

Viadrina 2023





Inhalt / Content

01 UNIVERSITÄT / UNIVERSITY	05
Eine besondere Universität an besonderem Ort <i>A special university in a special place</i>	
02 LEHRE UND STUDIUM / TEACHING AND STUDIES	23
Bildung durch Wissenschaft und praxisnahe Ausbildung <i>Education through science and practical training</i>	
03 FORSCHUNG / RESEARCH	45
Starke Einzelforschung und profilbildende Schwerpunkte <i>Outstanding individual research and an interdisciplinary profile</i>	
04 TRANSFER / TRANSFER	65
Akteurin nachbarschaftlicher Kommunikation und Kooperation <i>Actor of neighbourly communication and cooperation</i>	
05 INTERNATIONALITÄT / INTERNATIONALITY	77
Das Internationale als Teil der institutionellen Identität <i>Internationality as part of institutional identity</i>	
06 INFRASTRUKTUREN / INFRASTRUCTURES	93
Eine agile Organisation <i>An agile organisation</i>	

UNIVERSITÄT / UNIVERSITY



Eine besondere Universität an besonderem Ort

Die Viadrina liegt – das meint ihr lateinischer Name – an der Oder und damit unmittelbar an und jenseits der deutsch-polnischen Staatsgrenze. Das verleiht ihr eine Brückenfunktion, die sie nicht allein räumlich versteht. Inhaltlich auf die Disziplingruppen Kultur, Recht und Wirtschaft orientiert ermöglicht ihre überschaubare Größe unmittelbare Interaktion und große Entfaltungsspielräume. Ihr Handeln ist an den Aufgaben europäischer und globaler Zukunftsgestaltung orientiert und auf die Herausforderungen gesellschaftlichen Wandels ausgerichtet. Im Zentrum ihrer Aufmerksamkeit stehen Fragen der sozialen, digitalen und ökologischen Transformation, der Europäischen Integration und Globalisierung, von Kommunikation und Konflikt, Migration und Grenzen. Das besondere Interesse der Viadrina gilt dem östlichen Europa. Mit ihrer ausgewiesenen Expertise für diese Region trägt sie dazu bei, Europa – das von geografischer, politischer und kultureller Vielfalt und Asymmetrie gekennzeichnet bleibt – wissenschaftlich auch ‚vom Osten her‘ zu denken. Damit fördert sie die gelingende Kommunikation zwischen Ost und West und die ‚europäische Idee‘.

Die Anstöße dafür, Mission und Ausrichtung der Viadrina zu reflektieren und sie mit weiter geschärftem Profil erfolgreich in die Zukunft zu führen, waren im Jahr 2023 vielfältig: Von der umfassenden Strukturanalyse des brandenburgischen Hochschulsystems durch den Wissenschaftsrat über die mit dem Ministerium für Wissenschaft und Forschung des Landes Brandenburg (MWFK) aufgenommenen Verhandlungen über einen neuen Hochschulvertrag und den Antritt einer neuen Hochschulleitung bis zur intensiven Fortführung des Relaunches der Viadrina-Website.

A special university in a special place

Viadrina – as its Latin name suggests – is located on the banks of the Oder directly on and across the German-Polish border. This makes it a bridge between two worlds and not just a metaphorical one. In terms of content, it is focused on the disciplines of culture, law and economics and its manageable size enables direct interaction and dynamic development. Its activities are orientated towards the tasks of shaping the future of Europe and the world and are geared towards the challenges brought about by social change. At the centre of its focus are questions regarding social, digital, and ecological transformation; European integration and globalisation; communication and conflict; migration and borders. Viadrina is particularly interested in Eastern Europe. With its proven expertise in this region, it contributes to seeing Europe – which remains characterised by geographical, political, and cultural diversity and asymmetry – academically ‘from the East’. In doing so, it fosters the necessary communication between East and West and the ‘European idea’.

The impetus for both reflecting on Viadrina’s mission and orientation and successfully leading it into the future with a further sharpened profile was manifold in 2023: From the comprehensive structural analysis of Brandenburg’s university system by the German Science and Humanities Council (WR) to the negotiations with the Ministry of Science and Research of the State of Brandenburg (MWFK) on a new university contract and the appointment of a new university management to the intensive continuation of the relaunch of the Viadrina website.

Neue Hochschulleitung

2023 erhielt die Viadrina eine neue Hochschulleitung. Nach dem Wechsel von Julia von Blumenthal an die Humboldt-Universität zu Berlin hatte die Erste Vizepräsidentin Eva Kocher im Oktober 2022 die Amtsgeschäfte kommissarisch übernommen. Anfang April übergab sie die Leitung für eine sechsjährige Amtszeit an **Eduard Mühle**. Der Osteuropahistoriker lehrte seit 2005 an der Universität Münster, leitete zuvor das Leibniz-Institut für Historische Ostmitteleuropaforschung in Marburg und von 2008 bis 2013 das Deutsche Historische Institut in Warschau. Er war Gastprofessor und Senior Visiting Fellow in Oxford, Cambridge, Princeton und Prag und nach der Promotion fünf Jahre für die Deutsche Forschungsgemeinschaft und die Hochschulrektorenkonferenz tätig. „Die Viadrina ist für mich genau der richtige Platz, als Universitätspräsident Verantwortung zu übernehmen“, erklärte er bei seiner Vorstellung.

New university management

*In 2023, Viadrina had a change in university management. Following Julia von Blumenthal's move to the Humboldt University in Berlin, First Vice-President Eva Kocher took over on an interim basis in October 2022. At the beginning of April, she handed over the reins to **Eduard Mühle** for a six-year term. As an Eastern European historian, he has taught at the University of Münster since 2005 and previously headed the Leibniz Institute for Historical Research on East Central Europe in Marburg and the German Historical Institute in Warsaw from 2008 to 2013. He was a visiting professor and senior visiting fellow in Oxford, Cambridge, Princeton, and Prague and worked for the German Research Foundation and the German Rectors' Conference for five years after completing his doctorate. "Viadrina is exactly the right place for me to take on responsibility as University President," he explained during his introduction.*



v. l. n. r.: Ulrich Häde, Christoph Brömmelmeyer, Karl Keiber, Dagmara Jajeśniak-Quast, Eduard Mühle, Timm Beichelt, Janine Nuyken, Robert Nissen, Jan-Hendrik Passoth

Zum neuen Leitungsteam gehören vier Vizepräsident*innen, die Verantwortung für die Ressorts Studium und Lehre (**Christoph Brömmelmeyer**), Forschung und Karriereentwicklung (**Jan-Hendrik Passoth**), Internationales und Collegium Polonicum (**Dagmara Jajeśniak-Quast**) sowie Campus und Transfer (**Janine Nuyken**) übernehmen. Verwaltung und Haushalt liegen seit 15. März in den Händen des neuen Kanzlers, **Robert Nissen**. Er kam als Nachfolger des ebenfalls an die Humboldt-Universität gewechselten Niels Helle-Meyer von der Technischen Universität Berlin, wo er die Abteilung Studierendenservice geleitet hat. Zusammen mit den Dekanen der drei Fakultäten – **Timm Beichelt**, **Ulrich Häde**, **Ingo Geishecker** (bis 30.9.) bzw. **Karl Ludwig Keiber** (ab 1.10.) – bildet dieses Team das Präsidialkollegium und somit den Vorstand der Stiftung Europa-Universität Viadrina.

*The new management team includes four Vice Presidents, who are responsible for the departments of Studies and Teaching (**Christoph Brömmelmeyer**), Research and Career Development (**Jan-Hendrik Passoth**), International Affairs and Collegium Polonicum (**Dagmara Jajeśniak-Quast**) and Campus and Transfer (**Janine Nuyken**). The administration and the budget have been in the hands of the new Chancellor, **Robert Nissen**, since 15th March. He came from the Technical University of Berlin, where he headed the Student Services department and succeeded Niels Helle-Meyer, who also moved to the Humboldt University. Together with the Deans of the three faculties – **Timm Beichelt**, **Ulrich Häde**, **Ingo Geishecker** (until 30th September) and **Karl Ludwig Keiber** (from 1st October) – this team forms the Presidential Council and therefore the Executive Board of the European University Viadrina Foundation.*

Den Gründungsauftrag fortschreiben

Anlässlich seiner Amtseinführung am 27. April präsentierte Eduard Mühle erste Ideen zur weiteren Entwicklung der Viadrina. Ausgehend von ihrem Gründungsauftrag skizzierte der neue Präsident, wie deren Mission weiterentwickelt, modernisiert und mit neuem Leben gefüllt werden soll. Nachstehend Auszüge aus seiner Antrittsrede.

„Eine Universität ist mehr als eine vom Wissenschaftsrat beurteilte Anstalt für Forschung und Lehre. Solange sie lebt, lebt sie von ihrem Geist, auch vom Gründungsgeist – so sprach vor knapp vier Jahren Jürgen Habermas seine Alma Mater im anderen Frankfurt an. Auch hier, im Frankfurt an der Oder, lebt die Universität von ihrem besonderen Geist, schöpft sie ihre Idee von sich selbst aus ihrem spezifischen Gründungsauftrag. Das macht die Aufgabe leicht und schwer zugleich: leicht, weil der vor über 30 Jahren formulierte Gründungsauftrag noch immer plausibel und überzeugend ist; schwer, weil dieser Gründungsauftrag im Angesicht

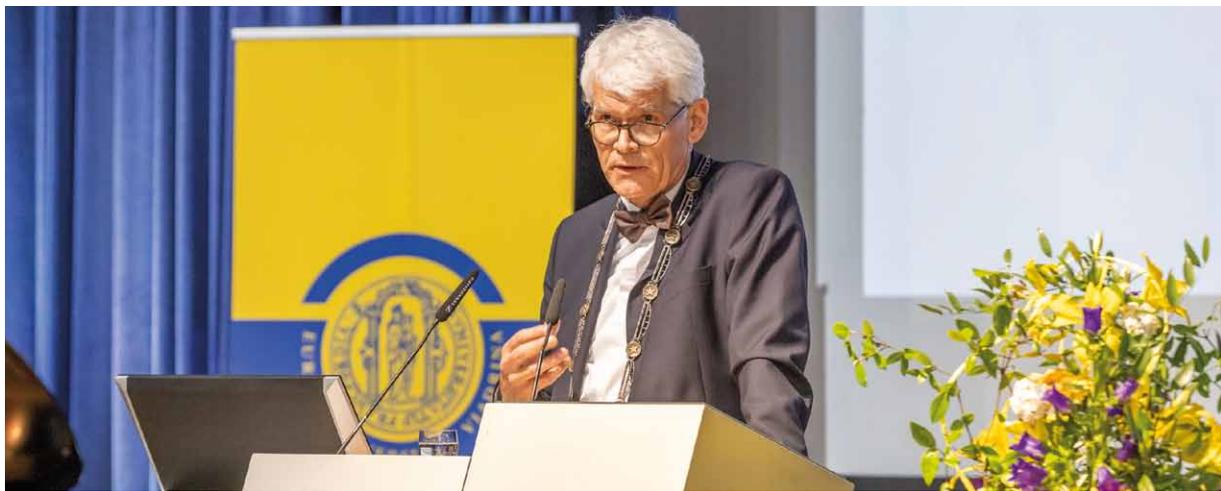
Continuing the founding mission

At his inauguration on 27th April, Eduard Mühle presented initial ideas for the further development of Viadrina. Based on its founding mission, the new President outlined how its mission should be further developed, modernised, and filled with new life. Below are excerpts from his inaugural speech.

“A university is more than just an institution for research and teaching as assessed by the German Council of Science and Humanities. As long as it exists, it lives from its spirit, including its founding spirit’ – this is how Jürgen Habermas addressed his alma mater in the other Frankfurt almost four years ago. Here too, in Frankfurt an der Oder, the university lives from its special spirit, it draws its idea of itself from its specific founding mission. This makes the task easy and difficult at the same time: easy because the founding mission formulated over 30 years ago is still plausible and convincing; difficult because this founding mission must be further developed, modernised, and filled with

aktueller Herausforderungen weiterentwickelt, modernisiert und mit neuem Leben gefüllt werden muss. Was soll [...] heute und morgen das besondere Wesen der Viadrina kennzeichnen? Wie soll ihre besondere Internationalität und ihre besondere Ausrichtung auf das östliche Europa ausgestaltet werden? Welchen besonderen Beitrag soll sie auf welche Weise zur europäischen Integration leisten? Und wie soll sie die regionale Entwicklung befördern? [...]

new life in the face of current challenges. What should [...] characterise the special nature of Viadrina today and tomorrow? How should its special internationality and its particular focus on Eastern Europe be shaped? What special contribution should it make to European integration and how should it accomplish this? And how should it promote regional development? [...]



Präsident Eduard Mühle bei seiner Antrittsrede am 27. April 2023

Mir wird es darum gehen, dass wir [...] gemeinsam eine selbstbewusste, anziehende Idee von uns selbst entwickeln; dass wir diese Idee kraftvoll nach außen vertreten, [...] dass wir die Viadrina als einen Ort spannender intellektueller Auseinandersetzungen hervortreten lassen – als eine Universität, von der ihre Absolventen sagen, dass es wichtiger war, dass sie an ihr studiert haben, als was sie an ihr studiert haben!

It will be important to me that, together, we [...] develop a self-confident, attractive idea of ourselves; that we represent this idea powerfully to the outside world, [...] that we allow the Viadrina to emerge as a place of exciting intellectual debate – as a university of which its graduates say that it was more important that they studied at it than what they studied at it!

Max Horkheimer hat das Wesen der Universität darin erblickt, gegenüber den Mächten der Welt die im Einzelnen wirkende Vernunft [...] zu entfalten. In diesem [...] Sinn besteht der primäre Auftrag der Universität darin, jungen Menschen zu ermöglichen, sich selbst zu bilden, eine eigene Identität auszuprägen, die Fähigkeit und Bereitschaft zu Selbstreflexion und Kritik

Max Horkheimer saw the essence of the university as unfolding an individual's reason [...] in the face of the powers of the world. In this [...] sense, the primary mission of the university is to enable young people to educate themselves, to form their own identity, to develop the ability and willingness for self-reflection and criticism [...]. This requires close personal interaction between teachers and students. Such interaction,

zu entwickeln [...]. Dazu bedarf es eines engen persönlichen Umgangs von Lehrenden und Studierenden. Ein solcher Umgang, die unmittelbare intellektuelle Auseinandersetzung hat an Massenuniversitäten einen schweren Stand. Was liegt also näher, als solche bildenden Begegnungen als ein herausgehobenes Merkmal, als ein besonderes Attraktivitätselement der kleinen Universität zu profilieren? Ich möchte den Fokus der Viadrina daher noch stärker als bisher auf Qualität statt Quantität richten. [...] Das selbstbewusste Bekenntnis zu qualitativer Kleinheit kann ein Weg sein, die Viadrina auch wieder als Reformuniversität in Erscheinung treten zu lassen – als eine Universität, die sich eine innovative Integration, das heißt eine überzeugende, eine praktikable Verknüpfung von Bildung durch Wissenschaft und praxisorientierter Ausbildung auf die Fahnen schreibt.

Dass universitäre Lehre weiterhin wissenschaftsfundiert sein, dass sie die Erfahrung forschenden Lernens vermitteln, ja in gewissem Maße so tun muss, als ob alle Studierenden Wissenschaftler*innen werden wollten, ergibt sich allein schon daraus, dass in der spätmodernen Gesellschaft jede Praxis, auf die Universität ja vorbereiten soll, überhaupt erst durch wissenschaftliches Wissen hervorgebracht wird. Wir werden daher am Primat der Forschung festhalten müssen [...]. Ich werde deshalb sehr großen Wert darauflegen, dass die Viadrina vor allem als eine Stätte innovativer, relevanter, bedeutender Forschung hervortritt [...] und dass die Forschung [...] nachhaltig die Lehre inspiriert und prägt. Bildung durch Wissenschaft, die wir auf diese Weise ermöglichen wollen, bildet keinen Gegensatz zu akademischer Ausbildung, im Gegenteil: der forschende Habitus und die berufsbefähigende Praxisorientierung bedingen einander. Sie müssen zusammengedacht und in klugen didaktischen Konzepten zusammengeführt werden. Ihre Integration muss in attraktiven Studiengängen in die Tat umgesetzt werden. Die sich dafür anbietenden problembasierten Lehrformate, projektgebundenen Unterrichtsmodelle, kollaborativen Arbeitsformen werden an der Viadrina bereits in hohem Maße eingesetzt. Ich möchte, dass wir sie weiterentwickeln und um neue, innovative Modelle – vielleicht ein Liberal Arts Programm – ergänzen.

direct intellectual dialogue, is difficult at mass universities. So what could be more obvious than profiling such formative encounters as an outstanding feature, as a special element of attractiveness of the small university? I would, therefore, like Viadrina to focus even more strongly than before on quality rather than quantity. [...] The self-confident commitment to qualitative smallness can be a way of allowing Viadrina to re-emerge as a reform university – as a university that is committed to innovative integration, i.e. a convincing, practicable combination of education through science and practice-orientated training.

The fact that university teaching must continue to be grounded in science, that it must convey the experience of research-based learning, indeed to a certain extent act as if all students wanted to become scientists, arises simply from the fact that in late modern society, all practice for which universities are supposed to prepare students is first produced by scientific knowledge. We will therefore have to adhere to the primacy of research [...]. I will therefore attach great importance to ensuring that Viadrina stands out above all as a centre of innovative, relevant, and significant research [...] and that research [...] sustainably inspires and shapes teaching. Education through science, which we want to facilitate in this way, is not a contradiction to academic education, on the contrary: the research-based habitus and the practical orientation that empowers the profession are mutually dependent. They must be considered together and brought together in intelligent didactic concepts. Their integration must be put into practice in attractive degree programmes. The problem-based teaching formats, project-based teaching models and collaborative forms of work that are available for this are already being used to a great extent at Viadrina. I would like us to develop them further and add new, innovative models – perhaps a liberal arts programme.

With an exemplary co-working space [...] Viadrina can also test spatial reform models of research and teaching. It can also, of course, make interesting further-reaching contributions to the professional reform movements, be they efforts to reform legal training, the modernisation of economics studies or the repositioning of cultural studies.

Die Viadrina kann mit einem beispielhaften Co-Working Space [...] auch räumliche Reformmodelle universitären Forschens und Lehrens erproben. Und sie kann natürlich auch interessante, weiterführende Beiträge zu den fachlichen Reformbewegungen, seien es Bemühungen um eine Reform der Juristenausbildung, um die Modernisierung des wirtschaftswissenschaftlichen Studiums oder die Neuverortung der Kulturwissenschaften leisten.

Reformbedarf besteht [...] auch bei den Organisationsformen und – damit strukturell eng verknüpft – in Hinblick auf die wissenschaftlichen Karrierewege. Auch hier hat die Viadrina die Chance, ihren Reformauftrag wieder bzw. weiter zu beleben. [...] Hier sollten wir beherzt voranschreiten [...] und] modernere, effektivere inner- und intrauniversitäre Kooperations- und Organisationsformen erproben. [...]

Warum [...] nicht, statt die European New School of Digital Studies zu einer hergebrachten Fakultät auszubauen, unsere drei Fakultäten in moderne, zukunftsweisende Schools oder Departments umwandeln, in denen engagierte Forschende und Lehrende zwar auf unterschiedlichen Karrierestufen, aber in flachen Hierarchien und kollegialer Gemeinschaft ihre jeweiligen Aufgaben erfüllen und mit denen die Viadrina zugleich auch institutionell international anschlussfähig wäre? [...]

Eine erhebliche Ambition reformerischer Neuerung war von Anfang an auch der Internationalität der Viadrina, insbesondere ihrer Kooperation mit Polen eingeschrieben. Das Collegium Polonicum als gemeinsame deutsch-polnische universitäre Einrichtung, die gemeinsame Berufung der in ihr angesiedelten Professuren, die gemeinsame Gestaltung zweisprachiger Studiengänge, Doppelabschlüsse, Forschungsvorhaben und wissenschaftlicher Veranstaltungen waren Innovationen, die zeitweise sehr große Aufmerksamkeit erregt und eine hohe Studierendennachfrage generiert haben. Diese Wirkung ist für den deutsch-polnischen Kontext inzwischen etwas verflogen. Hier bedarf es eines neuen Aufbruchs. [...]

„It is this persistent work on the intellectual foundations of the European project with which the Viadrina [...] can make its contribution to defending and patiently advancing the integration process against nationalistic egoisms. [...] In this sense, it will be important to me to anchor the European project even more firmly at the Viadrina [...].“

President of Viadrina Eduard Mühle

There is also a need for reform [...] in organisational terms and – closely linked to this in structural terms – with regard to academic career paths. Here, too, Viadrina has the opportunity to revitalise or further revitalise its reform mission. [...] We should take bold steps forward here [...] and] try out more modern, more effective intra- and inter-university forms of cooperation and organisation. [...]

Instead of expanding the European New School of Digital Studies into a traditional faculty, why [...] not transform our three faculties into modern, forward-looking schools or departments in which committed researchers and lecturers fulfil their respective tasks at different career levels, but in horizontal hierarchies and collegial community, and with which the Viadrina would also be institutionally internationally compatible? [...]

Die Universität hat [...] wissenschaftlich fundierte Analysen dessen, was der Fall ist, methodengestützte Reflexionen über Wirklichkeiten, umsichtige Abwägungen über die Folgen eines Tuns und Lassens [zu liefern]. Es ist diese beharrliche Arbeit an den intellektuellen Fundamenten des europäischen Projektes, mit der die Viadrina – in einschlägigen Studiengängen, Forschungsprojekten und Transferangeboten – ihren Beitrag dazu leisten kann, den Integrationsprozess gegenüber nationalistischen Egoismen zu verteidigen und geduldig voranzubringen. [...] In diesem Sinn wird es mir ein Anliegen sein, das Europäische an der Viadrina noch stärker zu verankern [...].

Bei der Gestaltung ihrer Kooperationen, ihrer Forschung und Lehre genießt die Viadrina, wie jede Universität, Wissenschaftsfreiheit. [...] Diese Autonomie [...] geht mit der Pflicht einher, Verantwortung zu übernehmen, in die Gesellschaft hineinzuwirken, deren Leben zu orientieren und dazu beizutragen, die Welt besser zu machen. Das ist neben Forschung und Lehre die „dritte Mission“ der Universität. Indem wir ihr erhöhte Aufmerksamkeit schenken, werden wir auch das vierte Element des Gründungsauftrags weiterentwickeln: die Förderung der regionalen Entwicklung beiderseits der Oder. Das Hineinwirken in die Region, die Förderung ihrer Entwicklung erfolgt durch die sachlich-nüchterne Vermittlung wissenschaftlichen Wissens in die regionale Gesellschaft, durch das Einspeisen gut ausgebildeter Absolvent*innen in den regionalen Wirtschafts- und Dienstleistungssektor. Hier kann die Viadrina [...] noch gezielter auf regionale Bedarfe eingehen. Die Viadrina ist eine Universität in der Region, aber keine Regional-Universität. Sie ist eine Stätte wissenschaftlicher Universalität, globaler Intellektualität und internationaler Vielfalt. Genau in dieser Eigenschaft kann und sollte sie zur Entwicklung der Region beitragen.“

From the very beginning, Viadrina's considerable ambition for reforming innovation, in particular its cooperation with Poland, was also characterised by internationality. The Collegium Polonicum as a German-Polish university institution, which jointly appointed professors, designed bilingual degree programmes, double degrees, research projects and academic events and were innovations that at times attracted a great deal of attention and generated a high demand from students. This effect has now somewhat evaporated in the German-Polish context. We need a re-awakening. [...]

The university has [...] to provide scientifically sound analyses of current, method-based reflections on realities, prudent considerations of the consequences of action and non-action. It is this persistent work on the intellectual foundations of the European project with which the Viadrina – in relevant study programmes, research projects and transfer offers – can make its contribution to defending and patiently advancing the integration process against nationalistic egoisms. [...] In this sense, it will be important to me to anchor the European project even more firmly at the Viadrina [...].

Like every university, Viadrina enjoys academic freedom in the organisation of its cooperation, research, and teaching. [...] This autonomy [...] goes hand in hand with the duty to assume responsibility, to have an impact on society, to orientate its life and to contribute to making the world a better place. Alongside research and teaching, this is the “third mission” of the university. By paying greater attention to this, we will also further develop the fourth element of the founding mission: the promotion of regional development on both sides of the Oder. The impact on the region, the promotion of its development, is achieved through the objective and sober transfer of scientific knowledge to regional society, by feeding well-trained graduates into the regional economic and service sector. Here, Viadrina [...] can respond even more specifically to regional needs. Viadrina is a university in the region, but not a regional university. It is a centre of academic universality, global intellectuality, and international diversity. It is precisely in this capacity that it can and should contribute to the development of the region.”

Berufungen und Personalentwicklung

Die Viadrina erhielt 2023 nicht nur einen neuen Präsidenten und einen neuen Kanzler. Auch fünf Professorinnen und Professoren wurden neu ernannt. Damit umfasste die Professor*innenschaft 74 Personen, von denen 22 der Juristischen Fakultät, 24 der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät und 28 der Kulturwissenschaftlichen Fakultät angehören. In drei Fällen liegen gemeinsame Berufungen mit außeruniversitären Forschungseinrichtungen vor. Dieses Modell konnte bereits 2011/21 mit dem Helmholtz-Zentrum für Umweltforschung (UFZ) in Leipzig (**Reimund Schwarze**) und 2022 mit dem Leibniz-Zentrum für Zeithistorische Forschung (ZZF) in Potsdam (**Jan Claas Behrends**) erfolgreich genutzt werden.

Mit **Kerstin Brückweh** wurde 2023 in Kooperation mit dem Leibniz-Institut für Raumbezogene Sozialforschung (IRS) in Erkner die dritte gemeinsame Berufung realisiert. Die an der Kulturwissenschaftlichen Fakultät ernannte Historikerin gab ihre Professur für Wirtschaft- und Sozialgeschichte an der Berliner Hochschule für Technik auf, um am IRS die Leitung der Abteilung Zeitgeschichte und Archiv und an der Viadrina eine Professur für Historische Stadt- und Raumforschung zu übernehmen. Ihr Forschungsinteresse gilt insbesondere der sozialistischen und postsozialistischen Gesellschaft sowie dem Zusammenhang von Systemwechsel und Lebenswelt. Sie wird sowohl der Transformationsforschung der Viadrina als auch deren Kooperation mit Polen neue Impulse verleihen. „Tatsächlich waren die Lage und das Profil der Viadrina die ausschlaggebenden Punkte für meine Bewerbung“, sagte sie anlässlich ihrer Ernennung.

An der Juristischen Fakultät wurden mit **Erol Pohlreich** und Ann-Marie Kaulbach zwei W 3-Professuren neu besetzt. Der zum Professor für Strafrecht, Strafprozessrecht, Sanktions- und Menschenrechte ernannte Pohlreich hat zuvor Lehrstühle in Berlin, Freiburg, Hamburg und Hannover vertreten und am Bundesverfassungsgericht gearbeitet. Dort war er vor allem mit Beschwerden

Appointments and staff development

*Viadrina not only received a new President and a new Chancellor in 2023 but also appointed five new professors. This brought the number of professors to 74, 22 of whom belong to the Faculty of Law, 24 to the Faculty of Business and Economics and 28 to the Faculty of Cultural Studies. In three cases, joint appointments have been made with non-university research institutions. This model was already successfully used in 2011/21 with the Helmholtz Centre for Environmental Research (UFZ) in Leipzig (**Reimund Schwarze**) and in 2022 with the Leibniz Centre for Contemporary History (ZZF) in Potsdam (**Jan Claas Behrends**).*



Kerstin Brückweh

*The third joint appointment was realised in 2023 with **Kerstin Brückweh** in cooperation with the Leibniz Institute for Research on Society and Space (IRS) in Erkner. The historian appointed to the Faculty of Cultural Studies gave up her professorship in economic and social history at the Berliner Hochschule für Technik (BHT) in order to take over the management of Contemporary History and Archive at the IRS and a professorship in Historical Urban and Spatial Research at the Viadrina. Her research interests focus in particular on socialist and post-socialist society and the connection between system change and the living environment. She will give new impetus to transformation research at Viadrina as well as its cooperation with Poland. „In fact, the location and profile of Viadrina were the deciding factors in my application,“ she said upon being appointed.*

von Gefangenen befasst, was ihn, wie er anlässlich seiner Ernennung sagte, „nachhaltig geprägt“ hat. Auch an der Viadrina will er sich intensiv mit Menschenrechtsfragen, vor allem im Bereich des Strafrechts befassen. Wichtig ist ihm, das Thema mit einem stärkeren europarechtlichen Blick zu erforschen und die Rechte von Strafgefangenen im Hinblick auf die Europäische Menschenrechtskonvention zu betrachten. „Das ist ein Thema, das in Deutschland noch vergleichsweise wenig untersucht wurde“, so seine Einschätzung.



Erol Pohlreich

Die zur Professorin für Bürgerliches Recht und Digitalisierung ernannte **Ann-Marie Kaulbach** war nach ihrem Referendariat am Bonner Landgericht Geschäftsführerin des Kompetenzzentrums für juristisches Lernen und Lehren an der Universität zu Köln. Hier erprobte sie digitale Lehrformate lange bevor die Corona-Pandemie dazu einen äußeren Anstoß gab. Nach ihrer Habilitation vertrat sie Lehrstühle in Bonn, Bielefeld und Potsdam und erhielt kurz nach ihrem Ruf an die Viadrina auch einen Ruf an die Leuphana Universität in Lüneburg. In Frankfurt will sie ihr Interesse an der Didaktik in die Reformdebatten der Fakultät einbringen und sich auch im Juristischen Lernzentrum engagieren. Ihre Forschung befasst sich mit Fragen der Digitalisierung im Bürgerlichen Recht. „Die Digitalisierung der Gesellschaft stellt uns vor neue Herausforderungen, die wir vielfach mit den tradierten juristischen Methoden bearbeiten können“, beschreibt sie ihren Zugang. Reizvoll sei daran, dass neue Phänomene ganz grundständige, essenzielle Fragen berühren.

Erol Pohlreich and Ann-Marie Kaulbach have been appointed to two W3 professorships at the Faculty of Law. Pohlreich, who has been appointed Professor of Criminal Law, Criminal Procedure Law, Sanctions and Human Rights, previously held chairs in Berlin, Freiburg, Hamburg, and Hanover and worked at the Federal Constitutional Court. There, he was primarily involved with complaints from prisoners, which, as he said upon being appointed here, had had a “lasting impact” on him. At Viadrina, he also intends to focus intensively on human rights issues, particularly in the area of criminal law. It is important to him to research the topic with a stronger European law perspective and to consider the rights of prisoners with regard to the European Convention on Human Rights. “This is a topic that has been analysed comparatively little in Germany,” he says.



Ann-Marie Kaulbach

Ann-Marie Kaulbach, who has been appointed Professor of Civil Law and Digitalisation, was Managing Director of the Competence Centre for Legal Learning and Teaching at the University of Cologne following her legal clerkship at Bonn Regional Court. Here, she tested digital teaching formats long before the coronavirus pandemic provided an external impetus. After her postdoctoral qualification, she held chairs in Bonn, Bielefeld, and Potsdam and shortly after her appointment to Viadrina, she was also appointed to Leuphana University in Lüneburg. In Frankfurt, she wants to contribute her interest in didactics to the faculty's reform debates and also get involved in the Law Learning Centre. Her research focuses on questions of digitalisation in civil law. “The digitalisation of society presents us

Zwei weitere Ernennungen erfolgten 2023 im Rahmen des vom Bundesministerium für Bildung und Forschung geförderten Tenure-Track-Programms. Mit ihnen konnte das 2021 an der Viadrina begonnene Programm erfolgreich abgeschlossen werden. Das Verfahren sah vor, insgesamt acht Junior-Professuren mit der Perspektive zu besetzen, die Stelleninhaber*innen nach erfolgreicher Bewährung dauerhaft auf W2- oder W3-Stellen zu überführen.

Zum 1. April wurde **Miglė Bareikytė** zur Professorin für Digital Studies ernannt. Als Juniorprofessorin der Kulturwissenschaftlichen Fakultät verstärkt sie das Team der European New School of Digital Studies (ENS). Die Medienwissenschaftlerin hat nach ihrem Studium in Vilnius, Kaunas und Berlin in Lüneburg zur Entwicklung der Digitalisierung in Osteuropa promoviert und anschließend an der Universität Siegen gearbeitet. An der Viadrina wird sie ihre Forschung zu situierten Phänomenen der Digitalisierung, u. a. mit Schwerpunkten auf algorithmisch gesteuerter Arbeit, digitalen Aspekten des Krieges und der Rechenschaftspflicht verstärken. Seit sie kurz vor der russischen Völlinvasion am Center for Urban History im westukrainischen Lwiw arbeitete, hat sich die Litauerin der Erforschung der digitalen Dimension des russischen Angriffskrieges verschrieben. Dabei interessieren sie insbesondere die kriegsbezogenen Praktiken in Social Media und die digitalen Möglichkeiten, Kriegserfahrungen festzuhalten und zu erforschen.

Mit der Ernennung von **Drahomir Klimsa** sind vier der acht im Tenure-Track-Programm besetzten Junior-Professuren in der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät angesiedelt – drei in der Kulturwissenschaftlichen und eine in der Juristischen Fakultät. Der für Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Taxation und Accounting berufene Sohn tschechischer Eltern beschäftigt sich in seiner Forschung mit den Auswirkungen von Steuern auf Individuen, Unternehmen und die gesamte Volkswirtschaft. Er hat an der Universität Augsburg studiert, promoviert und als Akademischer Rat gearbeitet. An der Viadrina wird er den interdisziplinären Austausch über die mittel- und osteuropäischen Perspektiven wirtschaftlicher Entwicklungen intensivieren.

with new challenges that we can often deal with using traditional legal methods,” she says, describing her approach. She finds it appealing that new phenomena touch on fundamental, essential questions.

Two further appointments were made in 2023 as part of the tenure-track programme funded by the Federal Ministry of Education and Research. These appointments marked the successful completion of the programme launched at Viadrina in 2021. The programme provided for a total of eight junior professorships to be filled with the prospect of permanently transferring the post holders to W2 or W3 positions after successful evaluation.



Miglė Bareikytė

Miglė Bareikytė was appointed Professor of Digital Studies on 1st April. As a junior professor in the Faculty of Social and Cultural Sciences, she joins the team at the European New School of Digital Studies (ENS). After studying in Vilnius, Kaunas and Berlin, the media scientist completed her doctorate in Lüneburg on the development of digitalisation in Eastern Europe and then worked at the University of Siegen. At Viadrina, she will intensify her research on situated phenomena of digitalisation, with a focus on algorithmically controlled work, digital aspects of war and accountability. Since working at the Centre for Urban History in Lviv in western Ukraine shortly before the Russian full-scale invasion, the Lithuanian has dedicated herself to researching the digital dimension of the Russian war of aggression. She is particularly interested in war-related practices in social media and the digital possibilities of recording and researching experiences of war.



Drahomir Klimsa

Zum 1. April wurde der Völkerrechtler **Wolff Heintschel von Heinegg** emeritiert. Er war seit 2000 an der Juristischen Fakultät tätig und wird der Viadrina als Lehrender und (im Rahmen eines Drittmittelprojektes) als Forschender zwei weitere Jahre erhalten bleiben.

Ende September schied mit **Kaspar Frey** einer der langjährigsten Professoren aus dem aktiven Dienst. Er war seit 1995/96 an der Viadrina in vielfältiger Weise engagiert, unter anderem als langjähriger Vorsitzender des Fakultätsrates. Der Ruf auf Freys Nachfolge erging an **Jan-Erik Schirmer**, der den Lehrstuhl bereits im Wintersemester vertreten konnte.

Mit einem Ruf auf eine W3-Professur für Recht der Digitalisierung und des Datenschutzes an die Universität Würzburg hat im Herbst **Enrico Peuker** die Viadrina verlassen. Er hatte den Lehrstuhl für Öffentliches Recht von **Ines Härtel** vertreten, die seit Juli 2020 als Richterin am Bundesverfassungsgericht in Karlsruhe beurlaubt ist.

Ebenfalls im Herbst hat **Martin Eisend**, bis Ende März Vizepräsident für Forschung, Wissenschaftlichen Nachwuchs und Transfer, einen Ruf an die Universität Wien auf eine Professur für Marketing erhalten.

*With the appointment of **Drahomir Klimsa**, four of the eight junior professors in the tenure-track programme are based in the Faculty of Business Administration and Economics – three in the Faculty of Social and Cultural Sciences and one in the Faculty of Law. The son of Czech parents, a specialist in business administration, in particular taxation and accounting, his research is focussed on the effects of taxes on individuals, companies and the economy as a whole. He studied at the University of Augsburg, earned his doctorate and worked as an academic counsellor. At Viadrina, he will intensify the interdisciplinary exchange on Central and Eastern European perspectives on economic developments.*

*On 1st April, **Wolff Heintschel von Heinegg**, a practitioner of international law, became emeritus professor. He had been working at the Faculty of Law since 2000 and will remain at Viadrina as a lecturer and (as part of a third-party funded project) as a researcher for a further two years.*

*At the end of September, **Kaspar Frey**, one of the longest-serving professors, retired from active service. He had been involved at Viadrina in a variety of ways since 1995/96, including many years as Chairman of the Faculty Council. **Jan-Erik Schirmer** was appointed Frey's successor after already representing the chair in the winter semester.*

***Enrico Peuker** left Viadrina in autumn with an appointment to a W3 professorship for the law of digitalisation and data protection at the University of Würzburg. He had taken over the Chair of Public Law from **Ines Härtel**, who has been on leave as a judge at the Federal Constitutional Court in Karlsruhe since July 2020.*

*Also in autumn, **Martin Eisend**, Vice President for Research, Junior Academics and Transfer until the end of March, was offered a professorship in Marketing at the University of Vienna.*

PROFESSUREN UND PERSONAL / PROFESSORSHIPS AND STAFF					
	2019	2020	2021	2022	2023
Professuren <i>Professorships</i>	72	71	67	71	66
Junior-Professuren mit Tenure Track <i>Junior-Professorships with Tenure Track</i>	1	1	2	7	8
Wissenschaftliches Personal <i>Academic staff</i>	227	210	230	246	245
Nichtwissenschaftliches Personal <i>Non-academic staff</i>	287	299	319	321	300
Gesamt <i>Total</i>	586	580	616	638	617

Im Fokus: Die Viadrina und die Ukraine

Geschichte und Kultur, Politik und Gesellschaft der Ukraine sind an der Viadrina seit vielen Jahren ein fester Bestandteil von Forschung, Lehre und Transfer. Die Beziehungen zu ukrainischen Kooperationspartnern sind eng, das Netz der ukrainischen Viadrina-Absolvent*innen ist dicht und weitgespannt. Auf dieser Grundlage stand die Viadrina 2023 fest und solidarisch an der Seite der Ukraine und leistete ihren bescheidenen Beitrag zur Unterstützung des überfallenen Landes. Dafür hat sie Dank von höchster Stelle erfahren. In einem Onlinegespräch traf Wolodymyr Selenskyj am 17. Januar mit Studierenden und Lehrenden zusammen. Der ukrainische Präsident sprach über die alltäglich gewordenen Kriegsgräuel, die Notwendigkeit, den Aggressor zu besiegen und über die Perspektiven des Wiederaufbaus. An die Studierenden, viele von Ihnen ukrainische Staatsbürger*innen, appellierte er: „Ihr seid jung und werdet das Leben

In focus: Viadrina and Ukraine

The history and culture, politics and society of Ukraine have been an integral part of research, teaching, and exchange at Viadrina for many years. Relations with Ukrainian cooperation partners are close, and the network of Ukrainian Viadrina graduates is dense and extensive. On this basis, Viadrina stood firmly and in solidarity with Ukraine in 2023 and made its modest contribution to supporting the invaded country. It has received thanks for this from the highest level. Volodymyr Zelensky met with students and lecturers in an online conversation on 17th January. The Ukrainian president spoke about the atrocities of war that have become commonplace, the need to defeat the aggressor and the prospects for reconstruction. He appealed to the students, many of whom are Ukrainian citizens: “You are young and will reshape life with your professions. Don’t be afraid to change everything.” He combined his hope that the Ukrainian students at Viadrina

mit euren Berufen neugestalten. Habt keine Angst, alles zu verändern.“ Seine Hoffnung, dass die ukrainischen Studierenden der Viadrina früher oder später in die Ukraine zurückkehren, um das Land wiederaufzubauen, verband er mit seinem Dank dafür, dass sie bis dahin an der Viadrina weiterstudieren können.

Studierende mit einer ukrainischen Hochschulzugangsberechtigung waren 2023 unter den internationalen Studierenden der Viadrina die zweitgrößte Gruppe (WS 2022/23: 184; WS 2023/24: 151). Ein Teil von ihnen konnte mit Stipendien unterstützt werden. Dank des vom DAAD geförderten Projektes **Securing Futures** wurden Studierende mit sechs- bis zwölfmonatigen Stipendien ausgestattet sowie ein **FutureLab for Ukraine** aufgebaut, das zur Stärkung der Resilienz des ukrainischen Hochschulsystems beitragen soll. Mit dem Ziel, die Fortführung einer qualitativen Lehre innerhalb der Ukraine zu unterstützen, hat sich die Viadrina erfolgreich am DAAD-Programm **Ukraine digital** beteiligt.

would return to Ukraine sooner or later to help rebuild the country with his thanks that they would be able to continue studying at Viadrina until then.

*Students with a Ukrainian university entrance qualification formed the second largest group of international students at Viadrina in 2023 (winter semester 2022/23: 184; winter semester 2023/24: 151). Some of them were supported with scholarships. Thanks to the DAAD-funded **Securing Futures project**, students were awarded six to twelve-month scholarships and a **FutureLab for Ukraine** was set up to help strengthen the resilience of the Ukrainian higher education system. With the aim of supporting the continuation of quality teaching within Ukraine, Viadrina has successfully participated in the DAAD **Ukraine digital** programme. In cooperation with Karazin University in Kharkiv, the Kyiv Mohyla Academy and the Kyiv School of Economics, the **Online Future Teaching Skills** certificate programme was implemented under the aegis of the Centre for*



Wolodymyr Selenskyj am 17. Januar 2023 im Videogespräch an der Viadrina

In Kooperation mit der Karazin Universität in Charkiw, der Kyjiw Mohyla Akademie und der Kyiv School of Economics wurde unter der Ägide des Viadrina-Zentrums für Lehre und Lernen das Zertifikatsprogramm **Online Future Teaching Skills** realisiert. Das Programm ermöglichte 113 ukrainischen Lehrenden eine gezielte Weiterqualifikation im Bereich digitaler und hybrider Lehre. 38 Studierende konnten mit Vorort-Stipendien unterstützt und 29 Studierende in digitalen Schreibwerkstätten, Online-Schreibgruppen und Wochenend-Schreibretreats bei der Fortsetzung oder dem Abschluss ihres Studiums gefördert werden.

Im Rahmen einer von der Viadrina und der Universität Poznań veranstalteten zweiwöchigen **Sommerschule** kamen mehr als 30 Studierende aus ukrainischen Partnerhochschulen nach Ślubice und Frankfurt (Oder). Die Teilnehmer*innen nutzten die Gelegenheit, sich mit Fragen von Unternehmensgründungen und Digitalisierung auseinanderzusetzen, interkulturelle Workshops und Sprachkurse zu besuchen, mit Viadrina-Gründer*innen zusammenzutreffen und bei einem Ausflug nach Berlin das Programm „Phineo Startups“ kennenzulernen, das insbesondere Gründungen in der und für die Ukraine unterstützt.

Auch die Sommerschule **Viadrinicum** schenkte der Ukraine besondere Aufmerksamkeit. Das Thema Learning Cities. Beyond the Classroom hatte über 400 Bewerber*innen aus 30 Ländern angesprochen. Schließlich diskutierten in der gemeinsam mit der Nationalen Kyjiwer Universität für Bauwesen und Architektur und dem Zentrum für Osteuropa- und internationale Studien (ZOiS) Berlin durchgeführten, von der Eberhard-Schöck-Stiftung und der Kyjiwer Stiftung zur Förderung des Bauwesens geförderten Veranstaltung, 30 Teilnehmende aus 20 Ländern darüber, wie offene, inklusive Lerninfrastrukturen in einer (Stadt-)Gesellschaft gestaltet, welche Rolle Universitäten dabei spielen und welche nachhaltigen Strategien des Wiederaufbaus von ukrainischen Städten entwickelt werden können.

Beide Sommerschulen waren zugleich dem Transfergedanken verpflichtet. Sie führten Studierende aus der Sphäre von Forschung und Lehre in die Praxis und

Teaching and Learning. The programme enabled 113 Ukrainian teachers to gain targeted further qualifications in the field of digital and hybrid teaching. 38 students were supported with on-site scholarships and 29 students were supported in continuing or completing their studies in digital writing workshops, online writing groups and weekend writing retreats.

*More than 30 students from Ukrainian partner universities came to Ślubice and Frankfurt (Oder) as part of a two-week **summer school** organised by Viadrina and the University of Poznań. The participants took the opportunity to deal with issues relating to business start-ups and digitalisation, attend intercultural workshops and language courses, meet Viadrina founders and learn about the “Phineo Startups” programme, which supports start-ups in and for Ukraine in particular, on a trip to Berlin.*

*The **Viadrinicum** summer school also focussed on Ukraine. The theme Learning Cities. Beyond the Classroom attracted over 400 applicants from 30 countries. Finally, 30 participants from 20 countries discussed how open, inclusive learning infrastructures can be designed in an (urban) society, what role universities play in this and what sustainable strategies can be developed for the reconstruction of Ukrainian cities at the event, which was organised jointly with the Kyiv National University of Civil Engineering and Architecture and the Centre for East European and International Studies (ZOiS) Berlin and sponsored by the Eberhard Schöck Foundation and the Kyiv Foundation for the Promotion of Construction.*

Both summer schools were also committed to the idea of exchange. They took students from the sphere of research and teaching and familiarised them with the worlds of business, politics, and society. With regard to Ukraine, the background to the Russian war of aggression and the need for European support for the country under attack, it was a particularly important task in 2023 to have an impact on these areas with comprehensible academic communication. Viadrina has taken up this commitment with a wide range of events, offering comprehensive knowledge-based information

machten sie mit den Lebenswelten von Wirtschaft, Politik und Gesellschaft vertraut. In diese Bereiche mit verständlicher Wissenschaftskommunikation hineinzuwirken, war 2023 mit Blick auf die Ukraine, die Hintergründe des russischen Angriffskrieges und die Notwendigkeit der europäischen Unterstützung für das angegriffene Land eine besonders wichtige Aufgabe. Die Viadrina hat diese Verpflichtung mit einer großen Fülle von Veranstaltungen aufgegriffen und mit einschlägigen Konferenzen, Workshops, Podiumsdiskussionen, Kolloquien, Vorträgen, Buchvorstellungen und Ausstellungen – alles in allem rund 40 Einzelveranstaltungen – umfangreiche wissenschaftliche Informationen und Aufklärung geboten.

Studierende konnten sich 2023 mit der Ukraine in 18 Lehrveranstaltungen auseinandersetzen. Die Lehre war von einer aktuellen Forschung inspiriert, die u. a. in acht drittmittelgeförderten Forschungsprojekten realisiert wurde. Ihre Themen reichten von den Auswirkungen staatssozialistischer Modernisierung und deren Blockade, den Narrativen von Zeit und Raum, der Rolle von Mehrsprachigkeit für aus der Ukraine geflohene Menschen, über radikale historische und zeitgenössische avantgardistische Kunstpraktiken, die mediale Wahrnehmung und Darstellung des gegen die Ukraine geführten Krieges, das Handeln der EU gegenüber der Ukraine bis hin zu literarischen Darstellungen von Migrationserfahrungen und wissenschaftsbasierter Mediationsmethodik, mit deren Hilfe Konfliktparteien und potenzielle Dritte bei der Vorbereitung von Verhandlungen unterstützt werden können. Daneben wurde zu einschlägigen Themen im Rahmen von zehn Habilitations- und Promotionsvorhaben und in zahlreichen Einzelarbeiten geforscht. Des Weiteren konnten geflüchtete ukrainische Wissenschaftler*innen (u. a. mit einem Stipendium der Alexander von Humboldt-Stiftung/Philipp Schwartz-Initiative) ihre Forschungen an der Viadrina fortsetzen.

Um ihre Befassung mit der Ukraine noch besser aufzustellen und ihr zugleich eine nachhaltige institutionelle Basis zu verleihen, hat die Viadrina im Juli 2023 das **Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies (VCPU)** etabliert. Das Ende November in einer gut besuchten

and education in the form of relevant conferences, workshops, panel discussions, colloquia, lectures, book presentations and exhibitions – all in all around 40 individual events.

Students were able to engage with Ukraine in 18 courses in 2023. The teaching was inspired by current research, which was realised in eight third-party funded research projects, among others. Their topics ranged from the effects of state socialist modernisation and its blockade, the narratives of time and space, the role of multilingualism for people who have fled Ukraine, radical historical and contemporary avant-garde art practices, the media perception and representation of the war waged against Ukraine, the EU's actions towards Ukraine, to literary representations of migration experiences and science-based mediation methodology, which can be used to support conflict parties and potential third parties in the preparation of negotiations. In addition, research was conducted on relevant topics as part of ten doctoral and post-doctoral projects and in numerous individual theses. Furthermore, Ukrainian academics who have fled the country (including with a scholarship from the Alexander von Humboldt Foundation/Philipp Schwartz Initiative) were able to continue their research at Viadrina.



*In July 2023, Viadrina established the **Viadrina Centre of Polish and Ukrainian Studies (VCPU)** in order to further improve its engagement with Ukraine and at the same time provide it with a sustainable institutional basis. The centre, which was opened at a well-attended event at the end of November and is headed by*

Veranstaltung eröffnete, von **Dagmara Jajeśniak-Quast** und **Andrii Portnov** geleitete Center widmet sich der interdisziplinären Erforschung der Ukraine in ihren europäischen Bezügen und globalen Verflechtungen, organisiert international-kooperative Lehrveranstaltungen und entwickelt einen publikumsnahen Wissenstransfer. Es integriert die weit gefächerte Polen-, Ukraine- und Osteuropaexpertise der Viadrina und vernetzt sie mit europäischen und überseeischen ukrainerbezo- genen Forschungs-, Lehr- und Transferaktivitäten.

Dagmara Jajeśniak-Quast and Andrii Portnov, is dedi- cated to interdisciplinary research on Ukraine in its European context and global interdependencies, or- ganises international cooperative teaching events and develops knowledge transfer close to the public. It in- tegrates Viadrina's wide-ranging expertise in Poland, Ukraine and Eastern Europe and networks it with Euro- pean and overseas Ukraine-related research, teaching, and exchange activities.

Viadrina-Preis

Der Historiker und Publizist **Krzysztof Ruchniewicz** wurde am 1. Juni mit dem 22. Viadrina-Preis geehrt. Der Leiter des Willy Brandt Zentrums für Deutschland- und Europastudien der Universität Wrocław wurde damit für seine unermüdliche wissenschaftliche und publizistische Arbeit für die deutsch-polnische Ver- ständigung gewürdigt. Der Förderpreis ging an das Projekt „Literaturübersetzung im deutsch-polnischen Kulturdialog“ der Karl Dedecius Stiftung.

„Ich hoffe, dass der heute überreichte Lorbeer auch ein weiterer Anstoß sein wird, die Kontakte zwischen un- sereen Universitäten noch intensiver zu gestalten und die bereits bestehenden Beziehungen noch stärker und effektiver zu vertiefen“, sagte Ruchniewicz. In der direkt an der Grenze gelegenen Stadt vergesse man vielleicht manchmal, wie bedeutend der Beitritt Polens zur EU gewesen sei, meinte er, und sagte: „Ich verstehe die Auszeichnung auch als Aufforderung, alles zu tun, da- mit diese Barrieren nicht wieder entstehen.“

In welcher Form Barrieren ganz praktisch an der Europa-Universität überwunden werden, zeigte die Verleihung des Förderpreises stellvertretend an vier Studierende des Projektes „Literaturübersetzung im deutsch-polnischen Kulturdialog“. Mit dem Preis ehrt die Jury die Initiative der Karl Dedecius Stiftung, in deren Zentrum die Beschäftigung mit der deutsch- polnischen Literaturübersetzung steht.

Viadrina-Prize

*The historian and journalist **Krzysztof Ruchniewicz** was honoured with the 22nd Viadrina Prize on 1st of June 2023. The director of the Willy Brandt Centre for German and European Studies at the University of Wrocław was honoured for his tireless academic and journalistic work for German-Polish understand- ing. The sponsorship award went to the Karl Dedecius Foundation's "Literary Translation in German-Polish Cultural Dialogue" project.*

“I hope that the laurel presented today will also be a further incentive to intensify the contacts between our universities and to deepen the existing relationships even more strongly and effectively,” said Ruchniewicz at the award ceremony. In the city, which is located di- rectly on the border, people sometimes forget how im- portant Poland's accession to the EU was, he said, add- ing: “I also see the award as a call to do everything we can to prevent these barriers from arising again.”

The practical way in which barriers are overcome at the European University was demonstrated by the awar- ding of the prize to four students in the project “Literary Translation in German-Polish Cultural Dialogue”. With the prize the jury honoured the initiative of the Karl Dedecius Foundation, which focuses on German-Polish literary translation.

Der Viadrina-Preis steht für Völkerverständigung, Frieden und Freiheit in einem gemeinsamen europäischen Haus und damit für die Werte, die das Fundament der 1991 als Europa-Universität neugegründeten Viadrina bilden. Mit dem Viadrina-Preis würdigt die Europa-Universität seit 1999 herausragende Persönlichkeiten und bedeutende Initiativen aus allen Bereichen des gesellschaftlichen Lebens für ihr Engagement zur Verständigung, Versöhnung und Zusammenarbeit zwischen Deutschland und Polen. Zu den bisherigen Preisträgerinnen und Preisträgern gehören unter anderem Günter Grass, Adam Krzemiński, Prof. Dr. Rita Süßmuth, Volker Schlöndorff, Hans-Dietrich Genscher und Agnieszka Holland.

The Viadrina Prize stands for international understanding, peace and freedom in a common European home and thus for the values that form the foundation of the Viadrina, which was founded in 1991 as the European University. With the Viadrina Prize, the European University has been honouring outstanding personalities and important initiatives from all areas of social life for their commitment to understanding, reconciliation and cooperation between Germany and Poland since 1999. Previous prizewinners include Günter Grass, Adam Krzemiński, Prof Dr Rita Süßmuth, Volker Schlöndorff, Hans-Dietrich Genscher and Agnieszka Holland.



Viadrina-Preisträger Krzysztof Ruchniewicz



LEHRE UND STUDIUM
TEACHING AND STUDIES

Bildung durch Wissenschaft und praxisnahe Ausbildung

Die Viadrina steht für die Einheit von Forschung und Lehre auf höchstem akademischem Niveau. Sie fördert die (Selbst-)Bildungs- und Erkenntnisprozesse ihrer Studierenden, weckt deren intrinsische Interessen und befähigt sie zur Orientierung und kritischen Reflexion in der komplexen Welt und zum zukunftsfähigen Handeln. Sie versteht Lernen und Lehre als sich wechselseitig beeinflussende Prozesse, in denen Wissen geschaffen wird. Die Viadrina strebt danach, dem Ideal der Bildung durch Wissenschaft und dem Interesse am Erwerb beruflicher Qualifikationen gleichermaßen gerecht zu werden.

Für die Studierenden verwirklicht sie diese Leitidee durch ein Studienprogrammangebot, das wissenschaftliches Denken und Reflexionsfähigkeit befördert, individuelle Schwerpunktsetzungen erlaubt und auf verschiedene berufliche Aufgaben vorbereitet. Die Profile ihrer drei Fakultäten – der Juristischen Fakultät, der Kulturwissenschaftlichen Fakultät, der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät – sowie der European New School of Digital Studies geben der Lehre an der Viadrina ihren spezifischen Charakter.

Die Viadrina ist auf ein überschaubares Spektrum von im weitesten Sinne geisteswissenschaftlichen Disziplinen fokussiert. In ihren drei Fakultäten und der European New School of Digital Studies hat sie 2023 insgesamt 30 Studiengänge angeboten. Davon entfielen 21 auf grundständige Staatsexamen-, Bachelor- und Master-Programme. Von diesen waren vier als bi- und/oder trifakultäre Studiengänge angelegt. Die neun teils kostenpflichtigen Aufbaustudiengänge wurden von der Juristischen Fakultät (drei weiterbildende Master- und fünf Zertifikatprogramme) und der Kulturwissenschaftlichen Fakultät (ein weiterbildender Master) angeboten.

Education through science and practical training

Viadrina stands for the unity of research and teaching at the highest academic level. It promotes the (self-) educational and cognitive processes of its students, awakens their interests and enables them to orientate themselves and reflect the world's complexity critically and to act in a sustainable manner. It sees learning and teaching as mutually influencing processes in which knowledge is created. Viadrina strives to fulfil the ideal of education through science and the interest in acquiring professional qualifications in equal measure.

For students, it realises this guiding principle by offering a range of study programmes that promote academic and critical thinking, promote individual development, and prepare students for various professional tasks. The profiles of its three faculties – the Faculty of Law, the Faculty of Social and Cultural Sciences, the Faculty of Business Administration and Economics – as well as the European New School of Digital Studies give teaching at the Viadrina its specific character.

Viadrina is focused on a manageable spectrum of disciplines in the humanities in the broadest sense. In its three faculties and the European New School of Digital Studies, it offered a total of 30 degree programmes in 2023. Of these, 21 were undergraduate state examinations, bachelor's, and master's programmes. Four of these were designed as bi- and/or trifaculty degree programmes. The nine postgraduate programmes, some of which were subject to a fee, were offered by the Faculty of Law (three postgraduate master's programmes and five certificate programmes) and the Faculty of Social and Cultural Sciences (one postgraduate master's programme).

Qualitätssicherung

Die Viadrina arbeitet kontinuierlich an der Verbesserung der Qualität ihrer Lehre. Dazu setzt sie theoriegeleitete und empirisch fundierte interne und externe Evaluationsinstrumente ein. Zentrales Instrument ihres Qualitätsmanagements ist die von der Senatskommission für Interne Akkreditierungen beauftragte interne Akkreditierung. Voraussetzung dafür, dass die Viadrina ihre Studiengänge selbständig intern evaluieren und akkreditieren kann, ist die erfolgreiche Systemevaluierung durch den Akkreditierungsrat, die gemeinsame Einrichtung der Länder für die Qualitätssicherung in Studium und Lehre an deutschen Hochschulen.

Nachdem die Viadrina bereits 2017 erfolgreich systemakkreditiert worden war, konnte sie 2023 diese hohe Hürde erneut erfolgreich nehmen. In einer eingehenden Vor-Ort-Begehung prüfte das Akkreditierungs-, Zertifizierungs- und Qualitätssicherungs-Institut (ACQUIN) das gesamte Qualitätssicherungssystem intensiv auf seine Stärken, Chancen und Herausforderungen. Die im Ergebnis formulierten Anregungen zur Fortentwicklung des Verfahrens (beispielsweise im Bereich der internen Akkreditierung von interdisziplinären Studiengängen, einem zentralen Charakteristikum der Viadrina) wurden zügig umgesetzt, so dass der Akkreditierungsbericht eine positive Empfehlung aussprach. Der Akkreditierungsrat folgte der Empfehlung und genehmigte im Dezember die auflagenfreie Systemakkreditierung für die Zeit bis 30. September 2031.

Auch externe Bewertungen weisen regelmäßig eine hohe Studienzufriedenheit aus. So gehörte die Viadrina in den Fächern Jura und BWL auch 2023 im bundesweiten Hochschulranking des Centrums für Hochschulentwicklung (CHE) wieder zur Spitzengruppe.

Quality assurance

Viadrina works continuously to improve the quality of its teaching. To this end, it utilises theory-based and empirically founded internal and external evaluation instruments. The central instrument of its quality management is the internal accreditation commissioned by the Senate Commission for Internal Accreditation. The prerequisite for Viadrina to be able to evaluate and accredit its degree programmes is a successful system evaluation by the Accreditation Council, the joint institution of the federal states for quality assurance in teaching and learning at German universities independently and internally.

After Viadrina had already been successfully system-accredited in 2017, it was able to successfully overcome this high hurdle again in 2023. In an in-depth on-site inspection, the Accreditation, Certification and Quality Assurance Institute (ACQUIN) intensively examined the entire quality assurance system for its strengths, opportunities, and challenges. The suggestions, formulated as a result for the further development of the procedure (for example in the area of internal accreditation of interdisciplinary study programmes, a central characteristic of Viadrina) were swiftly implemented, so that the accreditation report issued a positive recommendation. The Accreditation Council followed the recommendation and approved the unconditional system accreditation in December for the period until 30th September 2031.

External assessments also regularly show a high level of student satisfaction. In 2023, for example, Viadrina was once again among the top group in the nationwide university ranking of the Centre for Higher Education Development (CHE) in the subjects of law and business studies.

Studierendenzahlen

Auch die Viadrina sah sich 2023 mit den Herausforderungen des demographischen Wandels, mit veränderten Zukunftserwartungen der Studieninteressierten und einer sich wandelnden Einstellung junger Menschen gegenüber einem universitären Studium konfrontiert. Wie an vielen Universitäten war die Zahl ihrer Studienanfänger*innen, eingeschriebenen Studierenden und Absolventen insgesamt rückläufig. Da die Rückläufe landesweit kultur- und geisteswissenschaftliche Disziplinen in überdurchschnittlichem Maße betreffen, sind die Auswirkungen an der Viadrina in allen Fächern besonders spürbar. Vergleichsweise stabile Studierendenzahlen weisen neu eingerichtete Angebote und interdisziplinäre bi- und trifakultäre Programme auf. Auch die Zahl der internationalen Studierenden bleibt im Wesentlichen stabil.

Student numbers

In 2023, Viadrina was also confronted with the challenges of demographic change, changing future expectations of prospective students, and changing attitudes of young people towards having a university degree. Like many other universities, there was an overall decline in the number of first-year students, enrolled students, and graduates. While the decrease in numbers across the country affect cultural studies and humanities to an above-average extent, the effects are particularly noticeable in all subjects at the Viadrina. Newly established courses and interdisciplinary bi- and trifaculty programmes have comparatively stable student numbers. The number of international students also remains largely stable.

ENTWICKLUNG STUDIERENDENZAHLEN / DEVELOPMENT OF STUDENT NUMBERS				
SEMESTER	GESAMT/TOTAL	FRAUEN / WOMEN (ANTEIL)	BILDUNGS- AUSLÄNDER	1. FACHSEMESTER / 1. SEMESTER
2019/20	6.020	3.607 (59,9%)	1.607 (26,7%)	1.353 (22,5%)
2020/21	5.586	3.285 (58,8%)	1.503 (26,9%)	1.303 (23,3%)
2021/22	5.209	3.045 (58,5%)	1.527 (29,3%)	1.138 (21,8%)
2022/23	4.797	2.785 (58,1%)	1.596 (33,3%)	915 (19,1%)
2023/24	4.242	2.456 (57,9%)	1.531 (36,1%)	847 (20,0%)

Die Viadrina ist sich der mit dem Rückgang der Studierendenzahlen verbundenen Risiken bewusst, sieht in der Entwicklung aber auch eine Chance. Es zeigt sich, dass es sich lohnt, neue attraktive Angebote zu entwickeln und die Viadrina weiterhin als eine sehr internationale Universität zu profilieren. Welche weiteren

Viadrina is aware of the risks associated with the decline in student numbers, but also sees an opportunity in this development. It is clear that it is worth developing new, attractive programmes and continuing to raise Viadrina's profile as a very international university. In September, the university management held a closed

Folgerungen die Entwicklung nahelegt, mit welcher Qualitäts- und Marketingoffensive auf das Phänomen reagiert werden kann, war im September Gegenstand einer Klausurtagung der Hochschulleitung mit dem **Stiftungsrat**. Aus dessen Empfehlungen, aber auch Einschätzungen des Wissenschaftsrates und eigenen Analysen leitet die Viadrina die Strategie ab, nicht in erster Linie auf ein quantitatives (Wieder)Wachsen zu setzen, sondern die qualitative Steigerung des Studiererfolges ins Zentrum zu rücken, also mit exzellenter Lehre und intensiver Betreuung ihre Studierendenzahlen mittelfristig zu konsolidieren.

*meeting with the **Board of Trustees** to discuss the further implications of the development and the quality and marketing offensive that can be launched in response to the phenomenon. Viadrina's strategy is based on the recommendations of the Foundation Board, as well as assessments by the German Council of Science and Humanities. The university also conducts its own analyses and does not primarily focus on quantitative (re)growth, but rather on increasing the quality of student success, i.e. consolidating student numbers in the medium term with excellent teaching and intensive support.*



Die Mitglieder des vierten Stiftungsrates der Europa-Universität Viadrina:
vordere Reihe (v. l. n. r.): Elżbieta Sobótka, Angela Rapp, Regina Ruppert, Konstanze Jungbluth (ab 2022 nachgefolgt von Kerstin Schoor, nicht auf dem Bild)
hintere Reihe (v. l. n. r.): Tobias Dünow, Klaus Dicke, Hans Jürgen Simm, Volker Meyer-Guckel
Nicht auf dem Foto ist Christina Gehlsen.

STUDIERENDE NACH FAKULTÄTEN / STUDENTS BY FACULTY				
SEMESTER	KULTUR- WISSENSCHAFTEN	JURA	WIRTSCHAFTS- WISSENSCHAFTEN	INTERDISZIPLINÄR
2019/20	1.930 (32,1%)	1.763 (29,3%)	1.769 (29,4%)	558 (9,3%)
2020/21	1.580 (28,3%)	1.745 (31,2%)	1.609 (28,8%)	623 (11,1%)
2021/22	1.372 (26,3%)	1.664 (31,9%)	1.502 (28,8%)	671 (12,9%)
2022/23	1.226 (25,6%)	1.504 (31,3%)	1.426 (29,7%)	641 (13,7%)
2023/24	925 (21,8%)	1.372 (32,3%)	1.346 (31,7%)	599 (14,1%)

Mit Stipendien gefördert werden konnten 2023 insgesamt 168 Studierende. 76 leistungsstarke und engagierte deutsche und internationale Studierende aller Fachrichtungen erhielten eines der zur Hälfte durch den Bund und zur Hälfte durch öffentliche und private Förderer*innen finanzierten Deutschlandstipendien. Von Begabtenförderungswerken wurden 32 Studierende unterstützt (Studienstiftung des deutschen Volkes: 12; Friedrich-Ebert-Stiftung: 10; Rosa-Luxemburg-Stiftung: 8; Heinrich-Böll-Stiftung und Friedrich-Naumann-Stiftung: je 1). Im Rahmen des Fulbright American Programs wurde eine Einzelförderung realisiert. Vier Promotionsstudierende erhielten Vollstipendien aus der Graduiertenförderung (GradV) des Landes Brandenburg, 14 Studierende Studienabschlussstipendien, 14 ein Sozialstipendium und 27 Studienanfänger*innen aus Polen, Zentralasien sowie dem osteuropäischen Ausland ein Startstipendium.

A total of 168 students were granted scholarships in 2023. 76 high-achieving and committed German and international students from all disciplines received a Deutschlandstipendium, half of which were funded by the federal government and half by public and private sponsors. 32 students were supported by organisations for the promotion of gifted students (Studienstiftung des deutschen Volkes: 12; Friedrich-Ebert-Stiftung: 10; Rosa-Luxemburg-Stiftung: 8; Heinrich-Böll-Stiftung and Friedrich-Naumann-Stiftung: 1 each). One individual grant was realised as part of the Fulbright American Programme. Four doctoral students received full scholarships from the Graduate Funding Programme (GradV) of the State of Brandenburg, 14 students received graduation scholarships, 14 received a social scholarship and 27 first-year students from Poland, Central Asia and Eastern Europe received a starters' scholarship.

Neue Studiengänge

Mit dem neuen Bachelorstudiengang **Wirtschaftsprüfung** hat die Viadrina 2023 einen ersten universitären dualen Studiengang in ihr Programm genommen. Der in Kooperation mit überregionalen Wirtschaftspartnern – den Wirtschaftsprüfungsgesellschaften pwc, EY, mazars, Grant Thornton, BDO und Wagemann + Partner – betriebene siebensemestrige Studiengang ist von einer engen Verzahnung von Theorie und Praxis geprägt. Er umfasst Theoriemodule aus den wirtschaftswissenschaftlichen Kernbereichen der Betriebs- und Volkswirtschaftslehre, des wirtschaftlichen Prüfungswesens, des Steuer- und Wirtschaftsrechts und der Steuerlehre ebenso wie Praxismodule sowie Module aus dem Bereich der Schlüsselqualifikationen. Das Studium gliedert sich in die wirtschaftswissenschaftliche Grundlagenausbildung, die Schwerpunktbildung, die außerfachlichen und überfachlichen Qualifikationen und die Bachelorarbeit. Studierende können zudem optional ein Semester an einer ausländischen Hochschule absolvieren bzw. mit ihrem Unternehmen individuell Auslandsaufenthalte während der Praxisphasen vereinbaren.

New degree programmes

With the new bachelor's degree programme in **Auditing**, added in 2023, Viadrina now has its first joint university degree programme. Run in cooperation with supra-regional business partners – the auditing firms pwc, EY, mazars, Grant Thornton, BDO and Wagemann + Partner – the seven-semester course is characterised by a close integration of theory and practice. It comprises of theory modules from the core business areas of business administration and economics, business auditing, tax and commercial law and taxation, as well as practical modules and modules from the area of key qualifications. The degree programme is divided into basic business studies, specialisation, extracurricular and interdisciplinary qualifications, and the bachelor's dissertation. Students also have the option of completing a semester at a foreign university or arranging individual stays abroad with their company during the practical phases.



Sonja Wüstemann, Leiterin des Studiengangs Wirtschaftsprüfung

Im Bereich der Rechtswissenschaften hat die Viadrina zum Wintersemester 2023/24 den neuen weiterbildenden Studiengang **Compliance and Integrity Management** etabliert. Das für 20 Teilnehmende ausgelegte Programm führt in zwei Fachsemestern zu einem universitären Masterabschluss. Das in dieser Form bislang in Deutschland einzigartige Angebot vermittelt Studierenden die Kompetenz und Fähigkeit, ein komplexes Compliance und Integrity Management System in unterschiedlichen Organisationen und unter Berücksichtigung aktueller Entwicklungen (etwa in den Bereichen Digitalisierung, Umweltschutz, Nachhaltigkeit, Governance, Soziales) anzuwenden und fortlaufend weiterzuentwickeln. Die innovative Konzeption des interdisziplinären Studienprogramms kann auf die zehnjährige Erfahrung und ein umfassendes Netzwerk des Viadrina Compliance Centers sowie die Mitwirkung von mehr als 50 erfahrenen Compliance-Officers und exzellenter Professor*innen aus diversen Fachdisziplinen zurückgreifen.

2023 absolvierte eine erste Kohorte von 20 Studierenden das neue englischsprachige Studienangebot **Viadrina Applied Peace and Conflict Studies (ViaPACS)**. Das vom Institut für Konfliktmanagement entwickelte Studien- und Trainingsprogramm ist in sechs Module und eine Praxiseinheit unterteilt und wird mit einem Universitätszertifikat abgeschlossen. Das zweisemestrige Zusatzstudium zielt auf vertiefte Kenntnisse und praktische Erfahrungen im Bereich der politischen und gesellschaftlichen Konfliktbearbeitung und -bewältigung. Dazu werden nicht zuletzt praxisrelevante Fertigkeiten, Schlüssel- und Zusatzqualifikationen, beispielsweise in der Konfliktanalyse, im Verhandlungsmanagement, in der Kommunikation und Gesprächsführung sowie in der Konfliktvermittlung und Entscheidungsfindung in Dilemmasituationen vermittelt. Für Programmdirektorin **Anne Holper** war der erste Durchgang ein großer Erfolg. „Das Konzept, ViAPACS als kleine Zusatzqualifikation zu den etablierten Viadrina-Studiengängen anzubieten, funktioniert“, lautet ihr Fazit. „Wir wollten etwas anbieten, das die Anziehung- und Bindekraft der Viadrina gezielt erhöht, ein kleines neues Alleinstel-

*In the field of law, Viadrina has established the new postgraduate degree programme **Compliance and Integrity Management** for the winter semester 2023/24. The programme is designed for 20 participants and leads to a university master's degree in two semesters. It is unique in this form in Germany to date and utilises all current societal and technological developments (e.g. in the areas of digitalisation, environmental protection, sustainability, governance, social issues) to provide students with the skills and abilities to apply and continuously develop a complex compliance and integrity management system in different organisations. The innovative design of the interdisciplinary study programme draws on the Viadrina Compliance Center's ten years of experience and extensive network as well as the involvement of more than 50 experienced compliance officers and excellent professors from various disciplines.*



Bartosz Makowicz, Leiter des Studiengangs Compliance and Integrity Management

*In 2023, the first cohort of 20 students graduated from the new English-language **Viadrina Applied Peace and Conflict Studies (ViaPACS)** programme. The study and training programme developed by the Institute for Conflict Management is divided into six modules and a practical unit, resulting in a university certificate. The dual semester supplementary programme aims to provide in-depth knowledge and practical experience in the field of political and social conflict management and resolution. To this end, practical skills, key, and additional qualifications are*

lungsmerkmal hinzufügt, ohne den bestehenden Angeboten Konkurrenz zu machen. Dieser Plan scheint aufgegangen zu sein.“



Ulla Gläßer, Leiterin des Studiengangs Mediation und Konfliktmanagement

Vollständig überarbeitet und aktualisiert wurde 2023 der interdisziplinäre, berufsbegleitende Master-Studiengang **Mediation und Konfliktmanagement**. Damit wurde auf größere Veränderungen im Praxisfeld Konfliktmanagement reagiert. Insbesondere die stark wachsende Bedeutung digitaler Konfliktbearbeitungsformen, aber auch die Vielfalt innerorganisatorischer Konfliktbearbeitung und Interventionsmöglichkeiten in Konflikte aufgrund gesellschaftlicher Polarisierung legten Anpassungen bei der inhaltlichen Gestaltung des Studienangebotes nahe. Zudem war Veränderungen in den gesetzlichen Zertifizierungsanforderungen an Mediator*innen Rechnung zu tragen. Schließlich schien eine innovative Diversifizierung der Lehr- und Lernformate auch in didaktischer Hinsicht angebracht. Dass das neue auf drei Semester angelegte Konzept aufgeht, zeigt die große Zahl der 2023 eingegangenen Bewerbungen. Trotz erhöhter Studiengebühren (statt 9.900 Euro nunmehr 13.200 Euro) überstieg die Nachfrage deutlich die geplante Vollausslastung von 28 Studierenden, so dass der 13. Studienjahrgang zum Wintersemester 2023/24 mit 31 Studierenden gestartet ist.

*taught, for example in conflict analysis, negotiation management, communication, and dialogue as well as conflict mediation and decision-making in dilemma situations. For programme director **Anne Holper**, the first round was a great success. “The concept of offering ViAPACS as a small additional qualification to the established Viadrina degree programmes works,” she concludes. “We wanted to offer something that would specifically increase the Viadrina’s appeal, adding a small new unique selling point without competing with the existing programmes. This plan seems to have worked.”*

*The interdisciplinary, part-time master’s degree programme in **Mediation and Conflict Management** was completely revised and updated in 2023, in response to major changes in the practical field of conflict management. These changes were deemed necessary, because of the rapidly growing importance of digital forms of conflict management, including the diversity of intra-organisational conflict management and opportunities to intervene in conflicts due to social polarisation. In addition, changes had to be considered in the legal certification requirements for mediators. Finally, an innovative diversification of the teaching and learning formats also seemed appropriate from a didactic standpoint. The large number of applications received in 2023 shows that the new three-semester concept is a success. Despite increased tuition fees (now €13,200 instead of €9,900), demand significantly exceeded the planned full capacity of 28 students, meaning that the 13th cohort of students who started in the winter semester 2023/24 consisted of 31 students.*

Studienstruktur und Studienangebote

Study structure and study programmes

FAKULTÄT	BA-PROGRAMME	MASTER-PROGRAMME	PROMOTION		
VIADRINA COLLEGE	WIRTSCHAFT	International Business Administration B.Sc.	International Business Administration M.Sc.		
		Internationale Betriebswirtschaftslehre B.Sc.			
		Wirtschaftsprüfung B.Sc. (dual)			
		Recht und Wirtschaft / Wirtschaft und Recht LL.B. / B.Sc.			
	RECHT	Rechtswissenschaft (Erste Juristische Prüfung, Staatsexamen)			
		Rechtswissenschaft LL.B.			
		Deutsch-Polnisches Jurastudium: German and Polish Law LL.M.	Deutsch-Polnisches Jurastudium: German and Polish Law LL.M.		
		Deutsch-Polnisches Jurastudium: Magister des Rechts (magister prawa mgr)			
			Europäisches Wirtschaftsrecht LL.M.	European Studies M.A.	
			Mediation und Konfliktmanagement LL.M.		
			International Humanitarian Law LL.M.		
			Compliance & Integrity Management LL.M.		
			Recht und Politik / Politik und Recht LL.B. / B.A.		Digital Entrepreneurship M.A.
			Geschichte der Moderne transkulturell M.A.		
			Sprachen – Medien – Gesellschaft M.A.		
			Ästhetik – Literatur – Philosophie M.A.		
		Soziokulturelle Studien M.A.			
		Kultur & Geschichte Mittel- & Osteuropas M.A.			
		Schutz europäischer Kulturgüter M.A.			
KULTUR	Kulturwissenschaften B.A.		Graduiertenschulen		
	Cultural and Social Studies B.A.				
	Polenstudien / Polish Studies B.A.				
			VIADRINA CENTER FOR GRADUATE STUDIES		

Innovative Lehre

Entwicklung und Einsatz innovativer Lehr- und Lerninstrumente waren auch 2023 ein zentrales Anliegen sowohl der Fakultäten als auch des Zentrums für Lehre und Lernen (ZLL), der zentralen didaktischen Serviceeinrichtung der Viadrina. Dabei standen Initiativen zur Weiterentwicklung von hybriden und blended learning Methoden bzw. zur Einführung digitaler Lehrformate, zur Anwendung von bzw. zum Umgang mit Künstlicher Intelligenz (KI) sowie Experimente im Bereich des forschenden Lernens im Vordergrund.

Digitale Lehr- und Lernmaterialien

In dem von der Stiftung Innovation in der Hochschullehre geförderten **Programm Kooperationsgruppen Digitale Lehre (Prokodil)** wurden Lehrende und Lernende bei der Entwicklung praxisnaher Open Educational Resources (OER) unterstützt. Im Rahmen des vom ZLL geleiteten Programms entwickelten Lehrende in vierzehntägigen fakultätsübergreifenden Treffen kooperativ digitale Lehr- und Lernmaterialien, erarbeiteten dazu gemeinsam neue Lehrideen, erprobten ihre Lehrskizzen und erhielten dazu direktes studentisches Feedback. In Weiterbildungsworkshops und Einzelcoachings erfuhren sie Unterstützung bei der professionellen Produktion von Lehrvideos und deren Publikation als OER. Mit einem gemeinsam von ZLL und IKMZ (Informations-, Kommunikations- und Multimediazentrum) durchgeführten Wettbewerb wurden weitere Anreize für die Erstellung innovativer Lehrmaterialien gegeben. Drei Lehrende gewannen für ihre beispielhaften Moodle-Kurse Geldpreise.

Ein fakultäres Pendant zum ZLL ist 2023 in Gestalt des **Juristischen Lernzentrums** eingerichtet worden. Ziel der von dem Strafrechtler **Christian Becker** geleiteten Einrichtung ist die Modernisierung und Professionalisierung der juristischen Lehre mit dem Anliegen, den Studienerfolg der Absolvent*innen zu verbessern. Dazu hat das Lernzentrum begonnen, analoge Konzepte wie die Klausurenwerkstatt mit digitalen

Innovative teaching

In 2023, the development and use of innovative teaching and learning methods was once again a central concern of both the faculties and the Centre for Teaching and Learning (ZLL), Viadrina's central didactic service facility. The focus was on initiatives for the further development of hybrid and blended learning methods and the introduction of digital teaching formats, the use and handling of artificial intelligence (AI) and experiments in the field of research-based learning.

Digital teaching and learning materials

*In the **Digital Teaching Cooperation Groups (Prokodil)** programme funded by the Innovation in Higher Education Foundation, teachers and learners were supported in the development of practical Open Educational Resources (OER). As part of the programme led by the ZLL, teachers developed digital teaching and learning materials in fortnightly cross-faculty meetings, worked together on new teaching ideas, tested their teaching outlines, and received direct student feedback. In further training workshops and individual coaching sessions, they received support in the professional production of teaching videos and their publication as OER. A competition organised jointly by the ZLL and IKMZ (Centre for Information, Communication and Multimedia) provided further incentives for the creation of innovative teaching materials. Three lecturers won cash prizes for their exemplary Moodle courses.*

*The **Legal Learning Centre** was established in 2023 as a faculty counterpart to the ZLL. The aim of the institution, headed by criminal law expert **Christian Becker**, is to modernise and professionalise legal teaching with the aim of improving the academic success of graduates. To facilitate that goal, the Learning Centre has begun to combine analogue concepts such as the exam workshop with digital processes, in particular video correction. The Learning Centre has also initiated a fundamental reform of the university's exam revision*

Verfahren zu kombinieren, insbesondere mit einer Videokorrektur. Außerdem hat das Lernzentrum eine grundsätzliche Reform des universitären Examenstutoriums eingeleitet sowie digitale Lehrkonzepte in Gestalt von Lernvideos und Veranstaltungen im sogenannten flipped classroom-Format entwickelt.

In einem von der Middle East Technical University in Ankara koordinierten Erasmus+Projekt hat die Viadrina 2023 in Kooperation mit der National and Kapodistrian University of Athens sowie der European Inter-University Association on Science and Technology an der **Entwicklung ethikbezogener digitaler Lehrelemente und Lehrmaterialien** gearbeitet. Sie sollen Studierenden aller Fachrichtungen ein ethisches Bewusstsein vermitteln, das sie in die Lage versetzt, verantwortlich mit den Herausforderungen technologischen Fortschritts umzugehen. Dazu untersuchte das von **Jan-Hendrik Passoth** geleitete Frankfurter Team, welche Anforderungen, Schwierigkeiten und Best Practice-Beispiele es in der Vermittlung von sozialen, politischen und ethischen Fragen in den drei Technologiefeldern Umwelt, Digitalisierung und Biomedizin gibt und wie sich auf dieser Grundlage Elemente und Lehr-/Lernwege für eine integrierte Ethik-Ausbildung in Universitäten sowie in der Erwachsenen- und beruflichen Bildung erstellen lassen.

KI in Studium und Lehre

Eine besondere Herausforderung stellte 2023 die Auseinandersetzung mit dem Phänomen Künstliche Intelligenz (KI) dar. Der verantwortungsbewusste und kritische Umgang mit den Möglichkeiten und Grenzen von KI in Studium und Lehre hat etwa das ZLL in Hinblick auf die Rolle von generativer KI beim wissenschaftlichen Schreiben und bei alternativen Prüfungsformaten beschäftigt. Gemeinsam mit Expert*innen der Generativen KI, Schreibwissenschaft und Hochschuldidaktik aus ganz Europa wurde erörtert, welche Verantwortungsbereiche sich aus den Entwicklungen im Bereich textgenerierender und textrelevanter KI für Hochschulleitungen, Forschende, Lehrende, Studierende und Schreibwissenschaftler*innen ergeben können.

programme and developed digital teaching concepts in the form of educational videos and events in the so-called flipped classroom format.



Christian Becker, Leiter des Juristischen Lernzentrums

*In 2023, in an Erasmus+ project coordinated by the Middle East Technical University in Ankara, Viadrina worked with the National and Kapodistrian University of Athens and the European Inter-University Association on Science and Technology to **develop ethics-related digital teaching elements and teaching materials**. The aim is to increase ethical awareness among students from all disciplines in order to enable them to deal responsibly with the challenges of technological progress. To this end, the Frankfurt team led by **Jan-Hendrik Passoth** used focus groups and interviews to investigate the requirements, difficulties, and best practice examples in the teaching of social, political, and ethical issues in the three technological fields of the environment, digitalisation, and biomedicine and how elements and teaching/learning paths for integrated ethics education at universities and in adult and vocational education can be created on this basis.*

AI in studies and teaching

A particular challenge in 2023 was dealing with the phenomenon of artificial intelligence (AI). The responsible and critical handling of the possibilities

Wie eine entwickelte KI forschendes Lernen im Bereich der Politikwissenschaften in neue Dimensionen führen kann, wird im Rahmen eines Lehrforschungsprojektes untersucht, zu dem sich die European New School of Digital Studies (ENS) und das ZLL mit den Forschungseinheiten Web-Technology and Information Systems (Webis) und Virtual Reality and Visualization Research der Bauhaus-Universität Weimar zusammengetan haben. Das vom BMBF und MWFK geförderte, von **Jürgen Neyer** geleitete **Sozialwissenschaftliche KI-Labor für Forschendes Lernen (SKILL)** will den derzeit größten annotierten Textkorpus zum Thema Theorie der internationalen Politik zusammentragen. Dazu wurde in Kooperation mit der Professur für Finanzwirtschaft und Kapitalmarkttheorie (**Sven Husmann**) sowie dem Wissenschaftlichen Dienst des Bundestages u.a. eine umfangreiche Datenbank mit Volltexten des EU-Parlaments aufgebaut und auf einer interaktiven Webseite teilweise zugänglich gemacht.



Jürgen Neyer, Leiter des KI-Labors SKILL

Ziel der gemeinsamen Anstrengungen von Studierenden und Lehrenden ist es, eine KI-basierte Argumentsuchmaschine zu entwickeln, die die Struktur von Argumentationen in wissenschaftlichen Artikeln und politischen Arenen erkennbar macht und deren eingehende Analyse ermöglicht. Das impliziert sowohl die Visualisierung der Argumentationsstrukturen als auch ein innovatives didaktisches Konzept für die Verwendung von KI in der Hochschulbildung. Zu diesem Zweck sind Studierende in den Prozess der Entwicklung und Anwendung der KI-basierten Technologien einge-

and limits of AI in studies and teaching, for example, has occupied the ZLL with regard to the role of generative AI in academic writing and alternative examination formats. Together with experts in generative AI, writing studies and university didactics from all over Europe, they discussed the areas of responsibility that can arise from developments in the field of text-generating and text-relevant AI for university management, researchers, teachers, students and writing scholars.

*A new teaching research project is investigating how a developed AI can take research-based learning in the field of political science to new dimensions. To this end, the European New School of Digital Studies (ENS) and the ZLL have joined forces with the research units Web Technology and Information Systems (Webis) and Virtual Reality and Visualisation Research at the Bauhaus-Universität Weimar. The **Social Science AI Laboratory for Inquiry-Based Learning (SKILL)**, funded by the BMBF and MWFK and headed by **Jürgen Neyer**, aims to compile the currently largest annotated text corpus on the topic of international policy theory. To facilitate this and in co-operation with the Chair of Finance and Capital Market Theory (**Sven Husmann**) and the Research Service of the German Bundestag, a comprehensive database of full texts from the EU Parliament has been compiled and made partially accessible on an interactive website.*

The aim of the joint efforts of students and lecturers is to develop an AI-based argument search engine that makes the structure of arguments in scientific articles and political arenas recognisable and enables them to be analysed in detail. This implies both the visualisation of argumentation structures and an innovative didactic concept for the use of AI in higher education. As part of this, students are involved in the process of developing and applying AI-based technologies. Using the topic of international relations as an example, they expand their knowledge of the migration of arguments in various theories and recognise the advantages and limitations of AI technologies. Essential to this is the development of an annotation scheme, which was success-

bunden. Am Beispiel des Themenkomplexes Internationale Beziehungen erweitern sie ihr Wissen über die Migration von Argumenten in verschiedenen Theorien und erkennen die Vorteile und Grenzen von KI-Technologien. Essenziell hierfür ist die Entwicklung eines Annotationsschemas, das 2023 erfolgreich abgeschlossen werden konnte. Auf der Basis dieses Schemas annotieren die hierfür ausgebildeten Studierenden einen Korpus aus englischsprachigen, politikwissenschaftlichen Fachartikeln aus renommierten Zeitschriften, die die Grundlage für die Entwicklung der KI bilden wird.

Ein weiterer bedeutender Meilenstein war die **Entwicklung und Veröffentlichung eines Konzepts für den Einsatz von KI in der Lehre**. Dieses Konzept, das auf intensiver Forschung und praktischen Erprobungen basiert, zielt darauf ab, die Effizienz und Effektivität des Lernprozesses zu steigern. Durch die Integration von KI-Technologien in Lehrpläne und Lehrmethoden konnten Wege aufgezeigt werden, wie KI das Lernen personalisieren und die Interaktion zwischen Lehrkräften und Studierenden bereichern kann. In diesem Rahmen wurden an der Viadrina erste Seminare durchgeführt, die Studierenden die Vor- und Nachteile von KI-Tools nähergebracht haben. Erste Projektergebnisse wurden 2023 auf der International Studies Association (ISA) Konferenz in Montréal, auf einer Sektionstagung der Deutschen Gesellschaft für Politikwissenschaften in Friedrichshafen, auf der an der Viadrina vom Linguistik-Lehrstuhl **Britta Schneider** durchgeführten Konferenz **AI-Technology as Interactional Human Culture. Language, Data Practice and Social Struggle** sowie auf der politikwissenschaftlichen EISAPEC 2023 in Potsdam vorgestellt.

Forschendes Lernen

Mehrere Projekte loteten 2023 die Möglichkeiten und Herausforderungen aus, die forschendes Lernen Studierenden und Lehrenden bietet. An der ENS experimentierte das von **Jan-Hendrik Passoth** und **Peter Kahlert** geleitete Projekt **HaSI – Hochschulen hacken soziale Innovationen** mit dem Phänomen des Hackathon, einer Veranstaltungsform, in der bestimmte Gruppen

fully completed in 2023. On the basis of this scheme, the students who trained for this have annotated a corpus of English language, political science articles from renowned journals, which will form the basis for the development of AI.

*Another important milestone was the **development and publication of a concept for the use of AI in teaching**. This concept, which is based on intensive research and practical trials, aims to increase the efficiency and effectiveness of the learning process. By integrating AI technologies into curricula and teaching methods, it was possible to identify ways in which AI can personalise learning and enrich the interaction between teachers and students. In this context, the first seminars were held at the Viadrina to familiarise students with the advantages and disadvantages of AI tools. Initial project results were presented in 2023 at the International Studies Association (ISA) conference in Montréal, at a section conference of the German Political Science Association in Friedrichshafen, at the conference **AI-Technology as Interactional Human Culture. Language, Data Practice and Social Struggle** organised at Viadrina by the Chair of Linguistics **Britta Schneider** and at the political science conference EISAPEC 2023 in Potsdam.*

Research-based learning

*In 2023, several projects explored the opportunities and challenges that research-based learning presents to students and teachers. At the ENS, the **HaSI – Higher Education hacks Social Innovation** project led by **Jan-Hendrik Passoth** and **Peter Kahlert** experimented with the phenomenon of the hackathon, a form of event in which certain groups work together intensively for a short period of time to develop creative solutions and useful innovations to specific problems. The BMBF-funded project aims to sensitise students to the challenges and potential of social innovation, which then introduces students to hackathons as a creative method and uses this time-limited innovation event to guide social innovation*



Studierende im Projekt „HaSI – Higher Education hacks Social Innovation“ unter der Leitung von Jan-Hendrik Passoth

für kurze Zeit intensiv zusammenarbeiten, um kreative Lösungen und nützliche Innovationen zu bestimmten Problemen zu erarbeiten. Das vom BMBF geförderte Vorhaben will Studierende für die Herausforderungen und Potenziale sozialer Innovation sensibilisieren. Dazu führt es Studierende in Hackathons als Kreativmethode ein und nutzt dieses zeitgebundene Innovationsevent dazu, soziale Innovationsprojekte innerhalb und außerhalb des Campus anzuleiten. Ein dazu im Rahmen eines Seminars von Studierenden entwickelter Innovatathon lieferte zugleich vielversprechende Daten für die Forschung zu sozialer Innovation an Hochschulen.

Ein ganzes Dorf war Gegenstand eines Lehrforschungsprojektes, das der Soziologe **Sascha Münnich** mit Studierenden in dem 689 Einwohner zählenden **Falkenhagen** durchgeführt hat. Die ehrenamtliche Bürgermeisterin des Ortes hatte von sich aus eingeladen, die Stimmungslage in ihrer Gemeinde zu untersuchen. Hintergrund war die Furcht, ein geplanter Solarpark könnte die Dorfgemeinschaft spalten. So zogen Münnich und 20 seiner Studierenden mit ihrem sozialwissenschaftlichen Instrumentenkasten in den 25 Kilometer nordwestlich von Frankfurt (Oder)

projects on and off campus. An Innovatathon developed by students as part of a seminar also provided promising data for research into social innovation at universities.

*An entire village was the subject of a teaching research project that sociologist **Sascha Münnich** carried out with students in **Falkenhagen**, which has a population of 689. The honorary mayor of the village had invited the students to analyse the general mood in her community, where it was feared that a planned solar park could divide the village. So Münnich and 20 of his students went to the village 25 kilometres north-west of Frankfurt (Oder) with their social science toolbox and investigated the social living conditions, political attitudes, and socio-political challenges within a Brandenburg village community. As a first step, they designed a written survey in cooperation with the local community council, reaching around 400 households and ultimately receiving 137 responses. After analysing the quantitative data, qualitative interviews were conducted in a second step. The two-student teams were able to conduct 90-minute in-depth, focussed interviews with a total of 35 residents to explore their perceptions and assessments.*

gelegenen Ort und untersuchten die sozialen Lebenslagen, politischen Einstellungen und sozialpolitischen Herausforderungen innerhalb einer brandenburgischen Dorfgemeinschaft. Dazu entwarfen sie in Kooperation mit dem örtlichen Gemeinderat in einem ersten Schritt eine schriftliche Umfrage, mit der sie ca. 400 Haushalte erreichten und aus der sie letztlich 137 Rückläufe erhielten. Nach Auswertung der quantitativen Daten folgten in einem zweiten Schritt qualitative Interviews. Mit ihnen konnten die studentischen Zweier-teams in 90-minütigen intensiven Gesprächen konzentriert und tiefgehend den Wahrnehmungen und Einschätzungen von insgesamt 35 Bewohner*innen nachgehen. Im Ergebnis ihrer Erhebung konstatierten die Forschenden eine soziale Segmentierung, die zum einen mit dem Bedauern vieler Dorfbewohner*innen über die Distanz zwischen den Gruppen, zum anderen mit einer Sehnsucht nach der guten alten Dorfgemeinschaft einherging, in der der Konsum, die Kneipe oder das Dorffest soziale Treffpunkte gewesen seien.

Der Frage, welche Geschichten Straßen und Gebäude von ihren jüdischen, osteuropäischen und migrantischen Bewohner*innen erzählen, ging ein Lehrforschungsprojekt nach, das **Darja Klingenberg** und **Stephan Lanz** mit ihren Studierenden durchführten. Das in Kooperation mit der Stiftung Neue Synagoge Berlin – Centrum Judaicum realisierte Projekt konzentrierte sich auf die Spandauer Vorstadt und das Scheunenviertel und deckte die erinnerungspolitischen Strategien und aktivistischen Taktiken auf, die hinter der Un/Sichtbarkeit jüdischer und migrantischer Geschichte(n) stehen.

Die Entwicklung eines ganzen Lehrcurriculums zum Thema Migration, Diaspora und Grenzstudien war Ziel des strategischen Partnerschaftsprojektes **GlocalEAsT**. Das im August 2023 abgeschlossene Projekt wurde im Erasmus+ Programm gefördert. In ihm hat die Viadrina mit Forschenden der Universitäten Bologna, Bratislava, Belgrad, Zagreb und Kaunas sowie mit Expert*innen von Nichtregierungsorganisationen und lokalen Regierungsinstitutionen innovative Lehrpläne zu Migrations- und Integrationsprozessen in Ostmitteleuropa erstellt und erprobt. Ein besonde-

As a result of their survey, the researchers identified a social segmentation that was accompanied on the one hand by many the regrets held by many villagers about the distance between the groups and on the other by a longing for the good old village community, in which the supermarket, the pub or the village festival were social meeting places.



Sascha Münnich

*The question of what stories streets and buildings tell about their Jewish, Eastern European, and migrant residents was the subject of a teaching research project carried out by **Darja Klingenberg** and **Stephan Lanz** with their students. The project, which was realised in cooperation with the Stiftung Neue Synagoge Berlin – Centrum Judaicum, focused on the Spandauer Vorstadt and the Scheunenviertel and uncovered the political strategies of remembrance and activist tactics behind the invisibility of Jewish and migrant history(ies).*

*The development of an entire teaching curriculum on migration, diaspora, and border studies was the aim of the strategic partnership project **GlocalEAsT**. The project, completed in August 2023, was funded by the Erasmus+ programme. As part of the project, Viadrina worked with researchers from the universities of Bologna, Bratislava, Belgrade, Zagreb, and Kaunas as well as experts from non-governmental organisations and local government institutions to develop and test innovative curricula on migration and integration processes in Central and Eastern Europe. Particular*

res Augenmerk galt dabei der engen Verknüpfung von Forschung, Praxisrelevanz und Policy-Ansätzen und der Betonung transnationaler wie transsektoraler Perspektiven. Die in Frankfurt unter der Leitung von **Carolin Leutloff-Grandits** entwickelten Lehrmaterialien wurden u. a. durch einen NGO-orientierten Massive Open Online Course (MOOC) zum Thema **Migration, border studies and diaspora in Eastern and Central Europe** und einen E-Learning-Kurs für Studierende dauerhaft verfügbar gemacht. Darüber hinaus wurden in einer Joint Policy Paper Series Berichte zur nationalen und lokalen Migrationspolitik in sechs Ländern (Kroatien, Serbien, Litauen, Slowakei, Italien, Deutschland) verfasst und eine Analyse des Bildungs- und Ausbildungsbedarfs im Bereich Migrations- und Grenzstudien aus einer transnationalen Perspektive erstellt.

Forschendes Lernen am Beispiel des Flusses Oder war Gegenstand des Masterseminars **Asymmetrien im Fluss: die Oder als Spiegel der deutsch-polnischen Beziehungen**. Dabei nahmen Seminarleiterin **Anja Hennig** und ihre Studierenden das Fischsterben und die dadurch ausgelöste Oder-Krise zum Anlass, um sich mit

*attention was paid to closely linking research, practical relevance and policy approaches and emphasising transnational and trans-sectoral perspectives. The teaching materials developed in Frankfurt under the direction of **Carolin Leutloff-Grandits** were made permanently available through an NGO-orientated Massive Open Online Course (MOOC) on **migration, border studies and migration in Eastern and Central Europe** and an e-learning course for students. In addition, reports on national and local migration policies in six countries (Croatia, Serbia, Lithuania, Slovakia, Italy, Germany) were written in a Joint Policy Paper Series and an analysis of education and training needs in the field of migration and border studies from a transnational perspective was prepared.*

*Research-based learning using the river Oder as an example was the subject of the master's seminar **Asymmetries in the river: the Oder as a mirror of German-Polish relations**. Seminar leader **Anja Hennig** and her students took the fish kill and the resulting Oder crisis as an opportunity to look at crisis management in the German-Polish context. The results were presented in a*



Anja Hennig und Carolin Leutloff-Grandits

dem Krisenmanagement im deutsch-polnischen Kontext zu befassen. Die Ergebnisse wurden in einem Live-Podcasts auf einer Fahrt des Kulturzuges Berlin-Breslau präsentiert und in vier Teilen auf dem Wissenschaftsblog Polenstudien Interdisziplinär veröffentlicht.

In einem gemeinsam mit der University of Wyoming (USA) im Rahmen des Bachelor-Kurses **Introduction to Linguistic Anthropology** durchgeführten Seminar erprobte **Britta Schneider** im Wintersemester 2023/24 neue Formen des International Collaborative Online Learning. Dabei erwarben Studierende mit unterschiedlichen kulturellen Hintergründen nicht nur theoretische Kenntnisse in linguistischer Anthropologie und dem Zusammenspiel von Sprache und Kultur, sondern auch interkulturelle Kompetenzen. Das forschungsbasierte Lernprogramm und die gemeinsame Datenanalyse ermöglichten es den Studierenden auch, ihre eigene Sprachsozialisation zu reflektieren.

Lebens- und praxisnahe Lehre

Die ausgewählten Beispiele machen deutlich, dass forschendes Lernen stets auch eine lebens- und praxisnahe Lehre befördert. Deziert praxisnah arbeiten sogenannte Challenge-Based Lehrformate. Die zumeist in Kooperation mit außeruniversitären Partnern und interdisziplinär konzipierten Veranstaltungen erproben fachwissenschaftliche Fragestellungen und Methoden an realen gesellschaftlichen Herausforderungen und beziehen dabei die individuellen Erfahrungen von Studierenden aktiv mit ein. Ein Beispiel dafür war 2023 das Masterseminar **Die Institutionelle Umwelt internationaler Unternehmen**, in dem **Albrecht Söllner** mit der Krones AG als Praxispartner Studierenden in die Welt der Agri-Tech- und Lebensmittelindustrie einführte und zentrale Herausforderungen dieser Branche identifizierte und beispielhafte Lösungen erarbeitete.

Ein ebenso beliebtes wie bewährtes Instrument, Studierende der Rechtswissenschaft möglichst früh mit der konkreten Justizpraxis zu konfrontieren, sind sogenannte Moot Courts. Sie bereichern das primär von

live podcast on a trip taken on the Berlin-Breslau cultural train and published in four parts on the academic blog Polenstudien Interdisziplinär.

*In a seminar held together with the University of Wyoming (USA) as part of the bachelor's course **Introduction to Linguistic Anthropology**, Britta Schneider tested new forms of International Collaborative Online Learning in the winter semester 2023/24. Students from different cultural backgrounds are expected to acquire not only theoretical knowledge of linguistic anthropology and the interplay between language and culture, but also intercultural skills. The research-based learning programme and joint data analysis also enabled students to reflect on their own language socialisation.*

Real-life and practical teaching

*The selected examples make it clear that research-based learning always promotes real-life and practical teaching. Challenge-based teaching formats are decidedly practice-orientated. These interdisciplinary courses, which are usually organised in cooperation with non-university partners, test scientific questions and methods on real social challenges and actively incorporate students' individual experiences. One example of this was the 2023 master's seminar **The institutional environment of international companies**, in which **Albrecht Söllner**, with Krones AG as a practice partner, introduced students to the world of the agri-tech and food industry and identified key challenges in this sector and developed exemplary solutions.*

*Moot courts are a popular and proven instrument for confronting law students with actual judicial practice as early as possible. They enrich law studies, which are primarily dominated by theory, with early personal experience of litigation in court. The high time commitment associated with participation is offset by an incomparable practical experience at an early stage of legal training. At the same time, Moot Courts make the law faculties and the quality of the education they provide visible to the outside world. Under the direction of **Oliver Knöfel**, two teams of ten Viadrina students each took part in the upcoming **Hans***

der Theorie beherrschte Jurastudium um frühe eigene Erfahrungen mit der Prozessführung vor Gericht. Der hohe Zeitaufwand, der mit einer Beteiligung einhergeht, wird mit einer unvergleichlichen praxisnahen Erfahrung in einem frühen Stadium der juristischen Ausbildung aufgewogen. Zugleich werden bei Moot Courts die juristischen Fakultäten und die Qualität der dortigen Ausbildung nach außen sichtbar. Unter Leitung von **Oliver Knöfel** beteiligten sich 2023 zwei Teams von jeweils zehn Viadrina-Studierenden am angesehenen **Hans Soldan Moot Court** der Universität Hannover. In einem simulierten Landgerichtsprozess bearbeiteten die Studierenden eine fiktive Zivilsache, die vor allem Wissen im Anwaltsrecht und Zivilprozessrecht verlangte. Unter Leitung von **Kilian Wegner** nahmen vier Studierende am bundesweiten **Moot Court der Universität Köln** teil. Aufgeteilt in zwei Teams verhandelten sie mit Teams anderer Universitäten. In der simulierten Hauptverhandlung ging es um aktuelle Fragen der Sterbehilfe, Straftaten der ‚Letzten Generation‘ und strafprozessuale Probleme wie die Verwertbarkeit von Tagebucheinträgen in Strafverfahren.

Von einer praxisnahen rechtswissenschaftlichen Lehre war auch das 2023 an der Viadrina durchgeführte traditionelle **Drei-Länder-Seminar zur Strafrechtvergleichung** geprägt. In dem von **Gudrun Hochmayr** (Viadrina) gemeinsam mit Elżbieta Hryniewicz-Lach (Universität Poznań) und Kurt Schmoller (Paris-Lodron-Universität Salzburg) durchgeführten Seminar setzten sich Studierende aus Polen, Österreich und Deutschland mit den strafrechtlichen Sanktionen in der Europäischen Union auseinander. Dazu stellten sie in sieben Themenblöcken die wichtigsten Kriminalsanktionen in den drei Ländern zusammen und erörterten Möglichkeiten ihrer Harmonisierung.

Im Mai 2023 richtete die Viadrina unter der Leitung der Arbeitsrechtlerin **Eva Kocher** das internationale und rechtsvergleichende **Studierendenseminar der European Working Group on Labour Law**, eines Zusammenschlusses von Arbeitsrechtler*innen der Viadrina und der Universitäten Leichester, Utrecht, Málaga, Neapel, Poznań und Straßburg, aus. An dem Seminar zu Beschäftigungsverhältnissen und Selbst-

Soldan Moot Court at the University of Hanover in 2023. In a simulated regional court case, the students worked on a fictitious civil case that primarily required knowledge of laws pertaining to legal professionals and civil procedure. Under the supervision of **Kilian Wegner**, four students took part in the nationwide **moot court at the University of Cologne**. Divided into two teams, they negotiated with teams from other universities. The simulated main hearing dealt with current issues of euthanasia, offences committed by the 'last generation' and criminal procedural problems such as the usability of diary entries in criminal proceedings.

The traditional **three-country seminar on comparative criminal law** held at the Viadrina in 2023 was also characterised by practical legal teaching. In the seminar organised by **Gudrun Hochmayr** (Viadrina) together with Elżbieta Hryniewicz-Lach (University of Poznań) and Kurt Schmoller (Paris Lodron University Salzburg), students from Poland, Austria and Germany examined criminal sanctions in the European Union. In order to present their cases, they compiled the most important criminal sanctions in the three countries in seven thematic blocks and discussed ways of harmonising them.



Eva Kocher

In May 2023, Viadrina under the management of labour lawyer **Eva Kocher**, hosted the international and comparative law **student seminar of the European Working Group on Labour Law**, an association of labour law experts from Viadrina and the universities of Leichester, Utrecht, Málaga-

ständigkeit in der Plattformarbeit nahmen zwanzig Studierende und zehn Lehrende aus fünf europäischen Hochschulen teil. In Arbeitsgruppen erstellten sie mit Hilfe eines Leitfadens rechtsvergleichende Präsentationen und machten zentrale Ergebnisse online zugänglich.

Im Rahmen der **Viadrina Campus Challenge** an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät haben **Lorenzo Skade** und **Yanis Hamdali** im Sommersemester 2023 einen innovativen Kurs zum Thema „Design Thinking“ veranstaltet. Er gab Studierenden Gelegenheit, sich als aktive Gestalter*innen ihrer Bildungsreise zu erproben und Ideen für eine innovative Gestaltung der eigenen Universität zu entwickeln.

ga, Naples, Poznań and Strasbourg. Twenty students and ten lecturers from five European universities took part in the seminar on employment relationships and self-employment in platform work. In working groups, they created comparative law presentations with the help of a guideline and made key results available online.

*As part of the **Viadrina Campus Challenge** at the Faculty of Business Administration and Economics, **Lorenzo Skade** and **Yanis Hamdali** organised an innovative course on “Design Thinking” in the summer semester of 2023. It gave students the opportunity to test themselves as active designers of their educational journey and develop ideas for an innovative design of their own university.*

Neue Lehrbücher

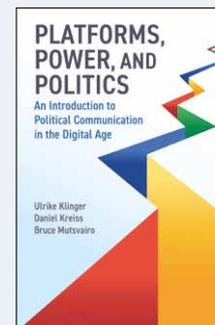
Neben digitalen Lehrformaten kommen in der Lehre selbstverständlich weiterhin auch klassische Lehrbücher zum Einsatz. Deren Reihe haben Viadrina-Lehrende 2023 um einige wichtige Positionen erweitert.

New textbooks

In addition to digital teaching formats, traditional textbooks are of course still used in teaching. In 2023, Viadrina lecturers have added several important items to their series.

Die an der ENS lehrende Kommunikationswissenschaftlerin **Ulrike Klinger** hat 2023 zusammen mit ihren Kollegen Daniel Kreiss in Chapel Hill und Bruce Mutsvairo in Utrecht eine erste Einführung in die Politische Kommunikation im digitalen Zeitalter erarbeitet (Platforms, Power, and Politics. An Introduction to Political Communication in the Digital Age, Polity Press, 280 S.).

*Communication scholar **Ulrike Klinger**, who teaches at the ENS, worked with her colleagues Daniel Kreiss in Chapel Hill and Bruce Mutsvairo in Utrecht in 2023 to produce the first introduction to political communication in the digital age (Platforms, Power, and Politics. An Introduction to Political Communication in the Digital Age, Polity Press, 280 p.).*



Nach wie vor besonderer Wertschätzung und Bedeutung erfreuen sich Print-Lehrwerke in den Rechtswissenschaften. Sie erfahren in der Regel mehrere Auflagen. In völlig neu bearbeiteter 10. Auflage, mit der zugleich dem neuen, ab April 2024 geltenden (Personen-)Gesellschaftsrecht Rechnung getragen wird, hat **Kaspar Frey** 2023 sein Lehrbuch zum Gesellschaftsrecht vorgelegt (Gesellschaftsrecht. 10. völlig neu bearbeitete Auflage. Aus der Reihe Prüfe dein Wissen. Rechtsfälle in Frage und Antwort. Verlag C.H. Beck, 402 S.).



*Print textbooks in the legal sciences continue to be held in high esteem and importance. They usually go through several editions. In 2023, **Kaspar Frey** presented his textbook on company law in a completely revised 10th edition, which also considers the new (partnership) company law applicable from April 2024 (Gesellschaftsrecht). 10th completely revised edition. From the series Test your knowledge. Legal cases in question and answer. C.H. Beck publishing house, 402 pages).*

Bereits in der 6. Auflage ist das Lehrbuch zum Schuldrecht des Versicherungsrechtlers **Christoph Brömmelmeyer** erschienen (Schuldrecht Besonderer Teil – Vertragliche Schuldverhältnisse. NOMOS-Verlag, 416 S.).



*The 6th edition of the textbook on the law of obligations by insurance law expert **Christoph Brömmelmeyer** has already been published (Schuldrecht Besonderer Teil – Vertragliche Schuldverhältnisse. NOMOS-Verlag, 416 p.).*

Der Verwaltungsrechtler **Ulrich Häde** hat zusammen mit seinem Potsdamer Kollegen Hartmut Bauer die 5. Auflage des Studienbuches zum Brandenburgischen Landesrecht fertiggestellt (Landesrecht Brandenburg. Studienbuch, Nomos, 344 S.), während der Staatsrechtler **Stefan Haack** an einer Monografie zur Europäischen Verfassungslehre arbeitete, die im nächsten Jahr abgeschlossen werden soll und sich in sechs Kapiteln mit den verfassungstheoretischen Grundproblemen des europäischen Integrationsprozesses beschäftigt wird.



*The administrative law expert **Ulrich Häde**, together with his Potsdam colleague Hartmut Bauer, has completed the 5th edition of the study book on Brandenburg state law (Landesrecht Brandenburg. Studienbuch, Nomos, 344 p.), while the constitutional law expert **Stefan Haack** is working on a monograph on European constitutional theory, which is due to be completed next year and will deal with the basic constitutional theoretical problems of the European integration process in six chapters.*

Auszeichnungen

Mit dem 11. Lehrpreis des Landes Brandenburg 2023 wurde am 29. November der Wirtschaftswissenschaftler **Rick Steinert** ausgezeichnet. Er erhielt die Auszeichnung von Wissenschaftsministerin Manja Schüle als einer von drei besonders engagierten brandenburgischen Hochschullehrenden. Der Landeslehrpreis stand 2023 unter dem Motto „Open Educational Resources in der Hochschulbildung“. Hierzu konnte Rick Steinert, der sich in seiner Forschung an der Viadrina insbesondere mit Künstlicher Intelligenz, Maschinellem Lernen und Finanzwesen befasst, mit einem Kurs zu maschinellem Lernen mit der Programmiersprache R überzeugen.



Rick Steinert

Mit dem DAAD-Preis 2023 für hervorragende Leistungen internationaler Studierender wurde **Anastasiia Latkovska** ausgezeichnet. Die im ostukrainischen Sumy aufgewachsene Ukrainerin kam 2019 an die Viadrina, an der sie Internationale Betriebswirtschaftslehre studiert. Sie hat sich neben exzellenten Studienleistungen durch ihr Engagement als Tutorin und ehrenamtliche Helferin für die Auszeichnung qualifiziert. Der Preis wurde ihr am 30. November im Rahmen der Eröffnung des Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies verliehen.

Für seine herausragende Masterarbeit im Fach International Business Administration über die Doppelstadt Frankfurt (Oder) – Słubice als wirtschaftliches Zentrum der Grenzregion für Brandenburg und die Woiwodschaft Lubuskie ist **Daniel Sadecki** mit dem neugeschaffenen, vom Lions Club initiierten Preis Viadrina Oscar ausgezeichnet worden.

Awards

On 29th November, economist **Rick Steinert** was awarded the 11th Teaching Prize of the State of Brandenburg 2023. He received the award from Science Minister Manja Schüle as one of three particularly committed university lecturers in Brandenburg. The theme of the 2023 state teaching award was “Open Educational Resources in Higher Education”. Rick Steinert, whose research at Viadrina focuses in particular on artificial intelligence, machine learning and finance, won the award with a course on machine learning using the R programming language.

Anastasiia Latkovska was honoured with the DAAD Prize 2023 for outstanding achievements by international students. The Ukrainian, who grew up in Sumy in eastern Ukraine, came to Viadrina in 2019, where she currently studies International Business Administration. In addition to her excellent academic achievements, she is also a tutor and volunteer; this qualified her for the award, which is endowed with 1,000 euro. The prize was awarded to her on 30th November as part of the opening of the Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies.



Anastasiia Latkovska

Daniel Sadecki has been awarded the newly created Viadrina Oscar prize initiated by the Lions Club for his outstanding master's thesis in International Business Administration on the twin city of Frankfurt (Oder) – Słubice as the economic centre of the border region for Brandenburg and the Lubuskie Voivodeship.



FORSCHUNG / RESEARCH

Starke Einzel- forschung und interdisziplinäre Profilschwerpunkte

Forschung an der Viadrina entfaltet sich auf der Grundlage disziplinärer Fundierung und einzelfachlicher Expertise. Sie agiert in interdisziplinärer Zusammenarbeit und internationaler Kooperation und präsentiert sich in einer Vielfalt fachwissenschaftlicher und populärer Medien. Inhaltlich ist sie auf zentrale Fragen und Herausforderungen europäischer Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft fokussiert. Aktuelle Forschungscluster befassen sich mit Phänomenen der digitalen Transformation, mit Aspekten von Marketing und Entrepreneurship, mit dem Verhältnis von Recht und Gesellschaft, mit den Folgen von Migration und Konflikten oder mit der Vielfalt von Sprach- und Kulturpraktiken. Dabei sind die Themencluster zu meist von einem besonderen Interesse am östlichen Europa geprägt, so dass sie dazu beitragen, osteuropäische Bezüge, Konzepte und Erfahrungen in allgemeine Forschungsdiskurse hineinzutragen.

Neben den Fakultäten bieten fünf Zentrale Wissenschaftliche Einrichtungen (ENS, Center B/Orders in Motion, Institut für Konfliktmanagement, Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies, Collegium Polonicum), acht fakultäre Institute und Arbeitsstellen sowie drei mit Kooperationspartnern unterhaltene Gemeinschaftseinrichtungen (Selma Stern Zentrum für Jüdische Studien, Research Center Sanssouci, Kelso Institute Europe) der Forschung eine solide institutionelle Basis.

Outstanding individual research and an interdis- ciplinary profile

Research at the Viadrina develops on the basis of disciplinary foundations and individual expertise. It makes use of interdisciplinary collaboration and international co-operation and is present in a variety of academic and popular media. In terms of content, the focus is on central topics and challenges of Europe's past, present and future. Current research clusters deal with phenomena of digital transformation, aspects of marketing and entrepreneurship, the relationship between law and society, the consequences of migration and conflicts, and the diversity of language and cultural practices, among others. The thematic clusters are usually characterised by a special interest in Eastern Europe so that they contribute to introducing Eastern European references, concepts and experiences into general research discourses.

In addition to the faculties, a solid institutional basis for research is provided by five central academic institutions (ENS, Center B/Orders in Motion, Institute for Conflict Management, Viadrina Center of Polish and Ukrainian Studies, Collegium Polonicum); eight faculty institutes and workplaces; alongside three joint institutions maintained with cooperation partners (Selma Stern Centre for Jewish Studies, Research Center Sanssouci, Kelso Institute Europe).

Digitale Transformation

Die Digitalisierung durchdringt alle Bereiche der Gesellschaft, die Künstliche Intelligenz eröffnet ungeahnte Möglichkeiten. Forschung zu den damit verbundenen Herausforderungen ist ein dringendes Desiderat, das die Viadrina in verschiedenen Kontexten intensiv aufgreift.

Um die von der KI aufgeworfenen Fragen auf höchstem internationalen Niveau zu diskutieren, hat der Digitalrechtler **Philipp Hacker** gemeinsam mit seiner amerikanischen Kollegin Sarah Hammer das **International Expert Consortium on the Regulation, Economics, and Computer Science of AI (RECSAI)** gegründet. Das von der Dieter Schwarz Stiftung geförderte Konsortium bringt Forschende aus Europa, den USA, Südafrika, Brasilien und Australien mit dem Ziel zusammen, die technischen und rechtlichen Auswirkungen von KI aus interdisziplinärer Perspektive zu untersuchen. Ein zentrales Ziel ist eine stärkere internationale Vernetzung, um die Forschung mit Blick auf die rechtlichen und ökonomischen Auswirkungen von KI erfolgreich voranzubringen.

Welche Auswirkungen Social-Media-Aktivitäten im Kontext von Bundes- und Landtagswahlen haben, erforscht das von **Ulrike Klinger** etablierte **Digital Campaigns and Elections Lab**. Sein Anliegen ist es, durch die Sammlung und Auswertung entsprechender Daten dazu beizutragen, Online-Wahlkämpfe transparenter zu machen. Dazu bündelt es verschiedene (auch studentische) Projekte und Datensätze zum Thema Wahlen und digitale Kommunikation und macht auch Datensätze zugänglich, die gemäß der Facebook/Crowdtangle-Nutzungsbedingungen nicht per se verwendet werden dürfen.

KI-gestützte Lösungen für die Optimierung von Produktionsprozessen in der Fertigungsindustrie stehen im Zentrum des EU-Horizon-Verbundprojektes **ASSIS-TANT**, an dem sich die Viadrina mit einem von **Jan-Hendrik Passoth** geleiteten sozialwissenschaftlichen Teilprojekt beteiligt. Es erforscht, wie die sozialen, politischen und ethischen Problemstellungen von Re-

Digital Transformation

Currently, digitalisation is permeating all areas of society and artificial intelligence is opening up unimagined possibilities. Research into the associated challenges is an urgent desire that Viadrina is intensively addressing in various contexts.

*In order to discuss the issues raised by AI at the highest international level, digital law expert **Philipp Hacker** has founded the **International Expert Consortium on the Regulation, Economics, and Computer Science of AI (RECSAI)** together with his American colleague Sarah Hammer. The consortium, which is funded by the Dieter Schwarz Foundation, brings together researchers from Europe, the USA, South Africa, Brazil, and Australia with the aim of analysing the technical and legal implications of AI from an interdisciplinary perspective. A key objective is to strengthen international networking in order to successfully advance research into the legal and economic impact of AI.*



Philipp Hacker

*The **Digital Campaigns and Elections Lab** established by **Ulrike Klinger** researches the effects of social media activities in the context of federal and state elections. Its aim is to help make online election campaigns more transparent by collecting and analysing the relevant data. To achieve this, it pools various (including student) projects and data sets on the topic of elections and digital communication and*

ponsible AI bereits bei der Entwicklung von Technologien berücksichtigt und in heterogenen Teams von Produktentwickler*innen konkret umgesetzt werden können.

Die Potenziale der Digitalisierung in der Landwirtschaft stehen im Fokus des vom BMBF geförderten Projektes **Digital Agricultural Knowledge and Information System (DAKIS)**, an dem die Viadrina mit dem Teilprojekt **Vorausschauende Bewertung und rechtliche Prüfung** beteiligt ist. Dazu untersucht die Forschungsstelle für Digitalrecht am Lehrstuhl der Bundesverfassungsrichterin **Ines Härtel**, welche Rolle das Agrarrecht, Agrarumweltrecht und Agrardigitalrecht bei der Bewältigung komplexer Zielkonflikte im Spannungsfeld von Klimawandel, Ernährungssicherheit, Biodiversität, Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit leisten kann.

Die Funktionsweise von Prozessen algorithmischer Entscheidungen (z. B. Kaufempfehlungen von E-Commerce-Anbietern, Vorschläge von Inhalten auf sozialen Plattformen) war Untersuchungsgegenstand des 2023 abgeschlossenen Projektes **Dataskop** Was passiert mit meinen Daten? Im Rahmen des vom BMBF geförderten, in Kooperation mit AlgorithmWatch, der Fachhochschule Potsdam und der Universität Paderborn realisierten Vorhabens hat ein Team der ENS eine plattform-unabhängige Infrastruktur entwickelt, mit deren Hilfe Datenspenden zur Plattformnutzung gesammelt und ausgewertet wurden, und bei dem in zwei Pilotprojekten exemplarisch untersucht werden konnte, welche personalisierten Empfehlungen und Suchergebnisse YouTube und TikTok zu politischen Inhalten liefern.

also makes data sets accessible that may not be used per se in accordance with the Facebook/Crowdtangle terms of use.

*AI-supported solutions for the optimisation of production processes in the manufacturing industry are at the heart of the EU-Horizon joint project **ASSISTANT**, in which Viadrina is participating with a social science sub-project led by **Jan-Hendrik Passoth**. It investigates how the social, political, and ethical issues of **Responsible AI** can be considered during the development of technologies and implemented in heterogeneous teams of product developers.*

*The potential of digitalisation in agriculture is the focus of the BMBF-funded project **Digital Agricultural Knowledge and Information System (DAKIS)** in which Viadrina is involved with the sub-project **Foresighted Assessment and Legal Review**. To that end, the Research Centre for Digital Law at the Chair of Federal Constitutional Judge **Ines Härtel** is investigating the role that agricultural law, agri-environmental law and digital agricultural law can play in overcoming the complex conflicts of objectives in the intersection of climate change, food security, biodiversity, sustainability, and economic efficiency.*

*The functioning of algorithmic decision-making processes (e.g. purchase recommendations from e-commerce providers, content suggestions on social platforms) was the subject of the **Dataskop** project, which was completed in 2023. What happens to my data? As part of the project, which was funded by the BMBF and realised in cooperation with AlgorithmWatch, the Potsdam University of Applied Sciences and the University of Paderborn, a team from ENS developed a platform-independent infrastructure that was used to collect and evaluate data donations on platform usage and in which two pilot projects were used to investigate the personalised recommendations and search results that YouTube and TikTok deliver on political content.*

Markt und Unternehmen

Marketing, Statistik, Entrepreneurship waren 2023 die vorrangigen Themen, mit denen sich Wirtschaftswissenschaftler*innen der Viadrina beschäftigt haben. In der **Marketingforschung** standen das Verhalten von Verbraucher*innen, Strategien und Auswirkungen von Werbebotschaften, gesellschaftliche Fragen des Marketings und Aspekte des ethischen Konsums im Zentrum der Aufmerksamkeit.

In dem von **Martin Eisend** geleiteten **Center for Market Communications** konnten dazu gleich drei DFG-geförderte Projekte erfolgreich abgeschlossen werden. Sie haben untersucht, wie ethnische Minderheiten in der Werbung dargestellt und instrumentalisiert werden, welchen Einfluss kulturelle Unterschiede bei der Nutzung und Wirkung von Humor in der Werbung haben und welche Faktoren die Wirkung von Personalisierungen in der Marketingkommunikation bestimmen. In einem 2023 neu begonnenen Vorhaben steht die Frage im Zentrum, wie menschliche Körper in der Werbung dargestellt werden sollten, um positive Werbeeffekte zu erzielen, aber negative nicht-werbliche Effekte zu vermeiden. Mit Hilfe einer Metaanalyse soll dazu ein neuartiger Überblick über die Auswirkungen idealisierter Körper in der Werbung erarbeitet werden. Die Darstellung älterer Menschen in der Werbung und deren Effekte sowie die Frage nach den Bedingungen der Wirksamkeit bezahlter digitaler Werbung sollen in zwei DFG-Projekten untersucht werden, die 2023 an den Professuren von Martin Eisend und **Katja Brunk** neu bewilligt worden sind.

Sequenzielle **statistische Methoden** zur Erkennung und Identifizierung von Veränderungen in matrixwertigen Prozessen sind das Erkenntnisziel eines weiteren DFG-geförderten Vorhabens der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät. In dem 2023 neu begonnenen Projekt erarbeitet **Wolfgang Schmid** die fraglichen statistischen Methoden am empirischen Material finanzieller Risiken, die durch Kovarianzmatrizen quantifiziert werden, von Bildprozessen, die durch die Matrizen der Pixelintensitäten gegeben sind und von Netzwerken, die durch Adjazenzmatrizen charakterisiert werden.

Market and Enterprises

*Marketing, statistics, and entrepreneurship were the main topics addressed by Viadrina economists in 2023. In **marketing research**, the focus was on consumer behaviour, strategies and effects of advertising messages, social issues of marketing and aspects of ethical consumption.*

*Three DFG-funded projects have been successfully completed at the **Centre for Market Communications** headed by **Martin Eisend**. They have investigated how ethnic minorities are portrayed and instrumentalised in advertising, what influence cultural differences have on the use and effect of humour in advertising and what factors determine the effect of personalisation in marketing communications. A new project, started in 2023, will focus on the question of how human bodies should be depicted in advertising in order to achieve positive advertising effects but avoid negative non-advertising effects. With the help of a meta-analysis, a novel overview of the effects of idealised bodies in advertising will be developed. The depiction of older people in advertising and its effects as well as questioning the conditions of the effectiveness of paid digital advertising are to be investigated in two DFG projects that have been newly approved in 2023 at the professorships of Martin Eisend and **Katja Brunk**.*

*Another DFG-funded project at the Faculty of Business, Economics and Informatics focusses on sequential **statistical methods** for recognising and identifying changes in matrix-valued processes. In the new project, which began in 2023, **Wolfgang Schmid** intends to develop the statistical methods in question using empirical material of financial risks quantified by covariance matrices, of image processes given by the matrices of pixel intensities and of networks characterised by adjacency matrices.*

*The **Entrepreneurship Research Lab (ERLab)** began its work at the start of the year. The research project, which is funded by the Dieter Schwarz Foundation and led by **Martin Eisend, Albrecht Söllner** and **Jochen Koch**, examines central aspects of entrepreneurial activ-*

Zu Beginn des Jahres hat das **Entrepreneurship Research Lab (ERLab)** seine Arbeit aufgenommen. Das von der Dieter Schwarz Stiftung geförderte, von **Martin Eisend, Albrecht Söllner** und **Jochen Koch** geleitete Forschungsprojekt untersucht in Kooperation mit dem Heilbronner Innovationszentrum Campus Founders zentrale Aspekte unternehmerischen Handelns in Organisationen. Ziel ist es, den Gründen für Erfolg und Misserfolg bei unternehmerischen Neugründungen auf den Grund zu gehen. Dazu untersuchen drei Doktorand*innen und zwei Postdocs Faktoren wie Gemeinschaft, Kreativität und Kommunikation, die für das Funktionieren unternehmerischer Ökosysteme besondere Relevanz besitzen. Die Forschungsgruppe möchte zudem verstehen, wie von Unternehmen geschaffene Ökosysteme nachhaltige Innovationen und gesellschaftliche Werte entwickeln und umsetzen. Zugleich wollen sie mit ihren Ergebnissen auch einen relevanten Nutzen für Unternehmerinnen und Unternehmer bieten und auf diese Weise den Austausch zwischen Forschung und Praxis beleben. Über ihre Heilbronner Partner erhält die Viadrina Zugang zu einem attraktiven und wachsenden Innovations-Ökosystem in einer der wirtschaftlich stärksten Regionen Europas.

ity in organisations in cooperation with the Heilbronn innovation centre Campus Founders. The aim is to get to discover the reasons for success and failure in entrepreneurial start-ups. To do this, three doctoral students and two PhD graduates are investigating factors such as community, creativity, and communication, which are particularly relevant for the functioning of entrepreneurial ecosystems. The research group also wants to understand how ecosystems created by companies develop and implement sustainable innovations and social values. At the same time, they also want their results to offer a relevant benefit for entrepreneurs thereby stimulating the exchange between research and practice. Through its Heilbronn partners, Viadrina gains access to an attractive and growing innovation ecosystem in one of Europe's strongest economic regions.



Albrecht Söllner (Mitte) und Jochen Koch (rechts) bei den ERLab Days

Recht und Gesellschaft

Wie verhalten sich **Wirtschaft und Menschenrechte**? Dieser Frage geht die Verfahrensrechtlerin **Ulla Gläßer** nach. In einem 2023 neu begonnenen, von der Thyssen-Stiftung geförderten Vorhaben untersucht sie in Kooperation mit dem Round Table für Mediation und Konfliktmanagement die Normierung und praktische Gestaltung außergerichtlicher Beschwerdesysteme. Damit greift sie ein wissenschaftlich und politisch hochaktuelles Thema auf, das insbesondere rund um die Lieferketten-Gesetzgebung auf nationaler und EU-Ebene, aber auch in den Feldern Sustainable Finance und Climate Change von großer Relevanz ist. Ihr besonderes Interesse gilt dabei der entstehenden Unternehmenspraxis bei der Einrichtung und beim Betrieb entsprechender Beschwerdemechanismen.

Im Rahmen der DFG-Forschungsgruppe **Recht – Geschlecht – Kollektivität: Das umkämpfte Allgemeine und das neue Gemeinsame** befasst sich auch die Arbeitsrechtlerin **Eva Kocher** mit menschenrechtlichen Fragen. In ihrem Teilprojekt forschte sie 2023 über kollektives Handeln in transnationalen Konflikten der Erwerbsarbeit. Dabei fragte sie danach, in welcher Weise transnational agierende Gewerkschaften, Nichtregierungsorganisationen und andere gesellschaftspolitische Akteur*innen auf rechtliche Kategorien von Geschlecht, „Race“ und Klasse zugreifen und wie Individualrechte zur Kollektivierung genutzt werden. Da kollektives Handeln in grenzüberschreitenden Konflikten offenbar stärker mit individuellen Rechten, insbesondere Menschenrechten, verbunden wird als in nationalen Kontexten, wurden vor allem Vorstellungen von grenzüberschreitender Solidarität und Repräsentation untersucht.

Einem weiteren arbeitsrechtlichen Aspekt mit menschenrechtlicher Relevanz geht **Eva Kocher** in dem **EU Horizon-Projekt Care4Care** nach. Immer mehr Menschen in Europa sind auf Pflege angewiesen, gleichzeitig ist der Pflegesektor von Fachkräftemangel, schlechter Bezahlung und Diskriminierung geprägt. Wie vor diesem Hintergrund die Rechte von Pflegekräften gestärkt werden können, erforscht das Viadri-

Law and society

*What is the relationship between **business and human rights**? This question is being investigated by procedural law expert **Ulla Gläßer**. In a new project funded by the Thyssen Foundation, which began in 2023, she is working with the Round Table for Mediation and Conflict Management to investigate the standardisation and practical design of extrajudicial complaints systems. In doing so, she addresses a topic that is highly topical both scientifically and politically, particularly in relation to supply chain legislation at national and EU level, but also in the fields of sustainable finance and climate change. She is particularly interested in the emerging corporate practice in the establishment and operation of corresponding grievance mechanisms.*

*As part of the **DFG Research Unit Law – Gender – Collectivity: The Contested General and the New Common**, labour law expert **Eva Kocher** also tackles human rights issues. In her sub-project in 2023, she researched collective action in transnational conflicts in gainful employment. She asked how transnationally active trade unions, non-governmental organisations and other socio-political actors access legal categories of gender, race and class and how individual rights are used for collectivisation. Since collective action in cross-border conflicts appears to be more strongly linked to individual rights, especially human rights, than in national contexts, the study primarily analysed ideas of cross-border solidarity and representation.*

***Eva Kocher** explores another aspect of labour law with human rights relevance in the **EU Horizon project Care4Care**. More and more people in Europe are dependent on care, while at the same time the care sector is characterised by a shortage of skilled workers, poor pay, and discrimination. Together with colleagues from Sweden, Spain, Poland, Belgium, and France, the Viadrina team is researching how the rights of care workers can be strengthened against this backdrop, whilst also developing proposals for political measures to improve the working conditions of carers and reduce inequalities in the care sector.*

na-Team gemeinsam mit Kolleg*innen aus Schweden Spanien, Polen, Belgien und Frankreich. Dabei werden auch Vorschläge mit Blick auf politische Maßnahmen erarbeitet, mit denen die Arbeitsbedingungen von Pflegekräften verbessert und Ungleichheiten im Pflegesektor abgebaut werden können.

Neben gegenwarts- und zukunftsbezogener rechtswissenschaftlicher Forschung hat die Juristische Fakultät wichtige rechtshistorische Arbeiten verfolgt. In einem von der Stiftung Erinnerung, Verantwortung und Zukunft und dem Bundesministerium der Finanzen geförderten Projekt untersucht **Benjamin Lahusen** seit 2022 den komplexen Vorgang der **Rück-erstattung von NS-Raubgut** seit 1945. Der Umgang mit Vermögenswerten aus der Zeit des Holocaust war nach dem Ende des Kalten Krieges mit dem Ergebnis neu verhandelt worden, dass sich 44 Staaten dazu verpflichteten, für NS-verfolgungsbedingt entzogene Kulturgüter „gerechte und faire“ Lösungen zu finden. Vor diesem Hintergrund hat sich das Bildungs- und Forschungsprojekt zum Ziel gesetzt, auf wissenschaftlicher Grundlage einen fundierten Praxiskommentar der aktuellen Prüfkriterien zu erstellen und die Ergebnisse auch in die reguläre universitäre Ausbildung einzubinden.

Die **europarechtliche Forschung** der Viadrina fand im Herbst prominenten Ausdruck in der zweiten Auflage des **Frankfurter Kommentars**. Der von **Matthias Pechstein, Ulrich Häde** und **Carsten Nowak** herausgegebene, im Verlag Mohr Siebeck erschienene Großkommentar zum Europarecht (EUV, GRC und AEUV) gilt als unverzichtbares Referenzwerk zum primären Unionsrecht auf dem Stand des Reformvertrags von Lissabon. Er bietet auf über 7.300 Seiten gut lesbare, profunde, systematische und verlässliche Erläuterungen der primärrechtlichen Kernbestimmungen des institutionellen und materiellen Unionsrechts. Das vierbändige Werk leistet einen grundlegenden Beitrag zur weiteren rechtswissenschaftlichen Durchdringung des facettenreichen Rechts der Europäischen Union und setzt die Viadrina sichtbar auf die Landkarte europarechtlicher Forschung.

*In addition to present- and future-orientated legal research, the Faculty of Law has also pursued important legal-historical work. In a project funded by the Foundation Remembrance, Responsibility and Future and the Federal Ministry of Finance, **Benjamin Lahusen** has been investigating the complex process of **restitution of Nazi-looted property** since 1945 since 2022. The handling of assets from the Holocaust period was renegotiated after the end of the Cold War resulting in 44 states committing to finding “just and fair” solutions for cultural assets seized as a result of Nazi persecution. In light of this, the educational and research project has set itself the goal of producing a well-founded practical commentary on the current review criteria on a scientific basis and also integrating the results into regular university education.*



Benjamin Lahusen

*Viadrina’s **research on European law** found prominent expression this autumn in the second edition of the **Frankfurt Commentary** (Frankfurter Kommentar). Edited by **Matthias Pechstein, Ulrich Häde** and **Carsten Nowak** and published by Mohr Siebeck, this major commentary on European law (TEU, CFR and TFEU) is regarded as an indispensable reference work on primary EU-law in the light of the Lisbon Reform Treaty. On more than 7,300 pages, it offers easy-to-read, profound, systematic, and reliable explanations of the core provisions of primary law of the institutional and legal framework of the EU. The four-volume work makes a fundamental contribution to further legal scholarship on the multifaceted law of the EU and visibly places Viadrina on the map of European legal research.*

Migration und Konflikte

Die Themen der Migrations- und Konfliktforschung an der Viadrina sind vielfältig. Zu ihnen gehört die von **Kerstin Schoor** und ihrem Team aus literaturwissenschaftlicher Perspektive erforschte Geschichte des antifaschistischen Exils und der Migration im deutschsprachigen, ostmittel- und außereuropäischen Raum vom 18. bis 21. Jahrhundert. Hier wurde 2023 an einer umfassenden Darstellung der literarischen Kultur und Kommunikation deutscher **Jüdinnen und Juden im nationalsozialistischen Deutschland** gearbeitet und der Abschluss des Digitalen Archivs jüdischer Autorinnen und Autoren in Berlin 1933-1945 vorangebracht. Zudem konnte nach neunjähriger DAAD-Förderung die Arbeit der Admoni-Graduiertenschule erfolgreich beendet werden. Insgesamt zehn junge Wissenschaftler*innen haben an der Viadrina und den beteiligten Partneruniversitäten in Berlin, Bratislava, Budapest, Cluj-Napoca und Krakau erfolgreiche Dissertationsvorhaben zum Thema **Literatur- und Pressegeschichte im zentraleuropäischen Vergleich** realisiert.

Das ausgelaufene Kolleg wird 2024 nahtlos von einem neuen Promotionskolleg abgelöst. Unter der Leitung von Kerstin Schoor wird es mit der Frage „Gebrochene Traditionen?“ die **Jüdische Literatur, Philosophie und Musik im NS-Deutschland** erforschen. Das gemeinsam mit der Hochschule für Musik Franz Liszt in Weimar und der Goethe-Universität in Frankfurt/Main betriebene Projekt wird von der Hans-Böckler-Stiftung gefördert.

Die Auswirkungen aktueller Migrationsbewegungen erforscht ein Gemeinschaftsvorhaben, in dem die Viadrina mit dem Leibniz-Institut für Ost- und Südosteuropaforschung in Regensburg und dem Leibniz-Institut für Agrarentwicklung in Transformationsökonomien in Halle (Saale) kooperiert. Das im Rahmen des Collaborative Excellence Programms der Leibniz-Gemeinschaft geförderte, an der Viadrina von **Carolin Leutloff-Grandits** geleitete Vorhaben geht der Frage nach, wie die negativen **Auswirkungen aktueller Migrationsbewegungen** umgekehrt werden können. Dazu untersucht es insbesondere das Wirken

Migration and conflicts

*The topics of migration and conflict research at Viadrina are diverse. These include the history of anti-fascist exile and migration in German-speaking, East-Central and non-European countries from the 18th to 21st centuries, which **Kerstin Schoor** and her team are researching from a literary perspective. In 2023, work was carried out on a comprehensive presentation of the literary culture and communication of **German Jews in National Socialist Germany** and progress was made on finalising the Digital Archive of Jewish Authors in Berlin 1933-1945. In addition, after nine years of DAAD funding, the work of the Admoni Graduate School was successfully completed. A total of ten young academics at the Viadrina and the participating partner universities in Berlin, Bratislava, Budapest, Cluj-Napoca, and Krakow have realised successful dissertation projects on the topic of **literature and press history in Central European comparison**.*



Kerstin Schoor

*The expired programme will be seamlessly replaced by a new doctoral programme in 2024. Under the direction of Kerstin Schoor, it will research **Jewish literature, philosophy and music in Nazi Germany** with the question “Broken Traditions?”. The project, which is being run jointly with the Franz Liszt School of Music in Weimar and the Goethe University in Frankfurt/Main, is funded by the Hans Böckler Foundation.*

von Unternehmer*innen mit Migrationshintergrund, die in ihren Heimatländern in den Aufbau von Firmen investieren. Sie schaffen Beschäftigungsmöglichkeiten, initiieren grenzüberschreitende Kooperationen und führen Innovationen und Transformationen in den Herkunftsgesellschaften herbei. Am regionalen Beispiel des Kosovo und Serbiens wird gezeigt, welche wirtschaftlichen Strategien Migrant*innen entwickeln, wie sie die verschiedenen durch die Migration gewonnenen Ressourcen nutzen und welche Auswirkungen dies auf Entwicklung und Innovation ihrer Herkunftsländer hat.

Wie eine geschlechterfeindliche Politik zu Migration veranlasst und wie Betroffene auf eine solche Politik reagieren, untersucht die Soziologin **Latife Akyüz** im Rahmen des EU-Horizon Projektes RESIST. **Fostering Queer Feminist Intersectional Resistances against Transnational Anti-Gender Politics**. Zusammen mit einem am University College Dublin koordinierten Konsortium von Forscher*innen aus acht Ländern analysiert die am Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION arbeitende Wissenschaftlerin die Bedrohung, der Gleichberechtigung, geschlechtliche Vielfalt und die Legitimität kritischen Wissens im heutigen Europa ausgesetzt sind und welche Widerstandsmechanismen zur Abwehr dieser Bedrohung eingesetzt werden können.

Anlässlich seines zehnjährigen Bestehens richtete das Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION im September mit Unterstützung der DFG und des Schroubek-Fonds für das östliche Europa die internationale Konferenz **Contesting 21st Century B/Oders** aus. Die rund 120 Teilnehmenden diskutierten in 16 Panels neue Formen der Grenzziehung, wie sie sich mit den veränderten Ordnungen des 21. Jahrhunderts ergeben und welche Rolle Grenzen und ihre Umkämpftheit in diesem Zusammenhang spielen.

Prozesse, Zielkonflikte und Methoden der **Verfassungsaushandlung und Friedensvermittlung** in fragilen Kontexten waren die Untersuchungsgegenstände eines Forschungsprojektes am Viadrina Institut für Konfliktmanagement. In dem vom Auswärtigen Amt

*The effects of current migration movements are the subject of research conducted by a joint project in which the Viadrina cooperates with the Leibniz Institute for East and Southeast European Studies in Regensburg and the Leibniz Institute of Agricultural Development in Transition Economies in Halle (Saale). The project, which is funded as part of the Leibniz Association's Collaborative Excellence Programme and led by **Carolin Leutloff-Grandits** at the Viadrina, examines the question of how the negative effects of current migration movements can be reversed. In particular, it analyses the impact of entrepreneurs who are of a foreign background and who invest in the development of companies in their home countries. They create employment opportunities, initiate cross-border cooperation, and bring about innovations and transformations in their societies of origin. The regional examples of Kosovo and Serbia are used to show which economic strategies migrants develop, how they utilise the various resources gained through migration and what effects this has on development and innovation in their countries of origin.*

*As part of the EU Horizon project RESIST. **Fostering Queer Feminist Intersectional Resistances against Transnational Anti-Gender Politics**, sociologist **Latife Akyüz** investigates how anti-gender policies prompt migration and how those affected react to such policies. Together with a consortium of researchers from eight countries coordinated at University College Dublin, the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION researcher is analysing the threat to equality, gender diversity and the legitimacy of critical knowledge in Europe today and which resistance mechanisms can be used to counter this threat.*

*To mark its tenth anniversary, the Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION organised the international conference **Contesting 21st Century B/Oders** in September with the support of the DFG and the Schroubek Fund for Eastern Europe. On 16 panels, around 120 participants discussed new forms of border demarcation, how they arise with the changed orders of the 21st century and what role borders and their contested nature play in this context.*

geförderten, gemeinsam mit der Berghof Foundation 2023 begonnenen Vorhaben untersuchten **Lars Kirchhoff** und **Felix Würkert** am Beispiel der Konfliktkontexte Burundi und Israel-Palästina die entsprechenden Dynamiken und Zielkonflikte. Die Ergebnisse ihrer Untersuchung werden am Ende dem Auswärtigen Amt, den Vereinten Nationen, der OSZE und dem Humanitarian Dialogue vorgestellt.

*Processes, conflicting goals and methods of **constitutional negotiation and peace mediation** in fragile contexts were the subjects of a research project at the Viadrina Institute for Conflict Management. In the project, which was funded by the German Federal Foreign Office and started in 2023 together with the Berghof Foundation, **Lars Kirchhoff** and **Felix Würkert** investigated the corresponding dynamics and conflicting goals using the conflict contexts of Burundi and Israel-Palestine as examples. They intend to present the results of their research to the Federal Foreign Office, the United Nations, the OSCE and the Humanitarian Dialogue.*

Sprach- und Kulturpraktiken

Am Beispiel politischer Debatten im Deutschen Bundestag und im polnischen Sejm erforscht ein von **Cornelia Müller** und Maciej Karpiński (Adam-Mickiewicz-Universität in Poznań) geleitetes deutsch-polnisches Gemeinschaftsprojekt gestische, sprachliche und prosodische Eigenschaften von ‚stance‘ und ‚stancetaking‘ (d. h. von ‚affektiven Positionierungen‘) als **multimodale kommunikative Aktivität**. Konkreter Gegenstand der Analyse sind dynamische gestische Muster von Redner*innen, die im Einklang mit weiteren Körperbewegungen, Sprache und Prosodie als multimodale Ausdrucksbewegungen gefasst werden. Das Projekt entstand aus einer langjährigen Kooperation und verbindet zwei erfahrene Teams. Während das polnische Team die Verantwortung für die Analyse der prosodischen Parameter übernimmt, betreut das deutsche Team die Analyse der redebegleitenden Gesten und arbeitet an der Weiterentwicklung eines transdisziplinären Begriffs der ‚Ausdrucksbewegung‘. Das von der Deutschen Forschungsgemeinschaft (DFG) und dem polnischen Nationalen Wissenschaftszentrum (NCN) geförderte Vorhaben will nicht zuletzt theoretische und methodische Grundlagen erarbeiten, die zukünftige Analysen multimodaler Formen von Stancetaking – seien sie kulturvergleichend, verschiedene Diskursgenres übergreifend oder verschiedene Formen von politischer Debatten betreffend – befördern.

Language and cultural practices

*Using the example of political debates in the German Bundestag and the Polish Sejm, a joint German-Polish project led by **Cornelia Müller** and Maciej Karpiński (Adam Mickiewicz University in Poznań) investigates the gestural, linguistic, and prosodic characteristics of ‚stance‘ and ‚stancetaking‘ (i.e. ‚affective positioning‘) as a **multimodal communicative activity**. The specific subjects of the analysis are dynamic gestural patterns of speakers, which are summarised as multi-modal expressive movements in harmony with other body movements, language, and prosody. The project is the result of many years of co-operation and brings together two experienced teams. While the Polish team is responsible for analysing the prosodic parameters, the German team is responsible for analysing the gestures accompanying speech and is working on the further development of a transdisciplinary concept of ‚expressive movement‘. The project, which is funded by the German Research Foundation (DFG) and the Polish National Science Centre (NCN), aims not least to develop theoretical and methodological foundations that will promote future analyses of multimodal forms of stancetaking – be they comparative cultural analyses, cross-cultural analyses of different discourse genres or analyses of different forms of political debate.*

Die **Soziale Praxis und Sprache im Berufsausbildungskontext** in Deutschland und Polen sind Gegenstand vergleichender Forschungen der Sprachwissenschaftlerinnen **Konstanze Jungbluth** und **Nicole Richter**. Im Rahmen eines vom BMBF geförderten Verbundprojektes gehen sie insbesondere der Frage nach, wie in der grenzüberschreitenden beruflichen Bildung Sprachen erlernt und eingesetzt werden. Das gemeinsam mit der Universität des Saarlandes, der TU Kaiserslautern und der BTU Cottbus-Senftenberg betriebene Vorhaben untersucht am Beispiel der Großregionen Saar-LorLux+ und Brandenburg/Lubuskie europäische Grenzregionen als Kontaktzonen und Übergangsbereiche an nationalstaatlichen Rändern.

Als Leiterin einer von der DFG geförderten Emmy Noether Nachwuchsgruppe untersucht **Miriam Lind** seit Herbst 2023 an der Viadrina die **sprachliche und multimodale Interaktion** zwischen Menschen, Tieren und Maschinen. In vier Teilprojekten werden die Genese und Routinisierung von Praktiken posthumanistischer Kommunikation, die Integration dieser Praktiken in die zwischenmenschliche Interaktion sowie die Ver-

***Social practice and language** in the context of vocational training in Germany and Poland is the subject of comparative research by linguists **Konstanze Jungbluth** and **Nicole Richter**. As part of a BMBF-funded joint project, they particularly focus on the question of how languages are learnt and used in cross-border vocational training. The project, which is being run jointly with Saarland University, Kaiserslautern University of Technology and BTU Cottbus-Senftenberg, investigates European border regions as contact zones and transition areas at the borders of nation states using the example of the large regions of Saar-LorLux and Brandenburg/Lubuskie.*

*As head of an Emmy Noether junior research group funded by the DFG, **Miriam Lind** has been investigating the **linguistic and multimodal interaction** between humans, animals, and machines at Viadrina since autumn 2023. Four sub-projects research the genesis and routinisation of practices of post humanist communication, the integration of these practices into interpersonal interaction and the negotiation of ontological boundaries between humans and non-humans. Beyond the direct interaction of humans with voice as-*



Miriam Lind und Britta Schneider

handlung ontologischer Grenzziehungen zwischen Menschen und Nichtmenschen erforscht. Über die direkte Interaktion von Menschen mit Sprachassistenzsystemen und mit Haustieren hinaus fragt das Projekt nach der Involvierung von Tieren in die hochgradig mediatisierte menschliche Umwelt durch technologisch vermittelte Formen der Mensch-Tier-Kommunikation einerseits und durch Formen der Tier-Maschine-Interaktion andererseits. Dabei adressiert die Forschungsgruppe auch Fragen nach Ideologien von Sprache und Kommunikation, die der von Menschen initiierten kommunikativen Zusammenführung von Tieren und Maschinen zugrunde liegen. Damit werden symmetrisch die kommunikativen Beziehungen von Mensch-Tier, Mensch-Maschine und Tier-Maschine in den Blick genommen, ihre jeweiligen Spezifika und Gemeinsamkeiten herausgearbeitet und die drei Gruppen „Menschen“, „Tiere“ und „Maschinen“ systematisch zueinander in Bezug gesetzt. Ziel ist es, eine empirisch basierte linguistische Theorie posthumanistischer kommunikativer Praktiken zu erarbeiten.

sistance systems and with pets, the project investigates the involvement of animals in the highly mediatised human environment through technologically mediated forms of human-animal communication on the one hand and through forms of animal-machine interaction on the other. In doing so, the research group also addresses questions about the ideologies of language and communication that underlie the human initiated communicative merging of animals and machines. The communicative relationships between humans and animals, humans and machines, and animals and machines are analysed symmetrically, their respective specifics and commonalities are ascertained and each of the three groups “humans”, “animals” and “machines” is systemically related to the remaining two. The aim is to develop an empirically based linguistic theory of post humanist communicative practices.

European philosophy from the 16th to 18th centuries and its epistemic power are the subject of a project by cultural philosopher **Katja Diefenbach**. In a project



Matthias Schloßberger und Katja Diefenbach

Die **europäische Philosophie** des 16. bis 18. Jahrhunderts und ihre epistemische Gewalt sind Untersuchungsgegenstand eines Vorhabens der Kulturphilosophin **Katja Diefenbach**. In einem von der VW-Stiftung geförderten Projekt erforscht sie gemeinsam mit Ruth Sonderegger von der Wiener Akademie der Künste drei universelle Legitimationsnarrative der transatlantischen kolonialen Expansion Westeuropas: die juristische Verteidigung des iberischen Kolonialprojekts, die naturrechtliche Rechtfertigung von Landnahme, Kolonialkrieg und Sklaverei in den klassischen Vertragstheorien und den Ausschluss der Kolonisierten aus der Welt der Sublimierung, des Geschmacks und der moralischen Zivilisation in der westlichen Ästhetik. Ihr besonderes Augenmerk gilt den lange vernachlässigten Prozessen der Rassifizierung und deren komplexen Verflechtungen mit wirtschaftlicher Valorisierung, patriarchaler Macht und der Beherrschung der Natur. Damit unternimmt sie nicht weniger als eine kritische Untersuchung der Grundlagen der kolonialen Moderne.

Ausgehend von der These, dass sich jedes Denken nur in seinen Beziehungen zu anderen Denkern verstehen lässt, untersucht **Matthias Schloßberger** die Entwicklung der **Philosophie Max Schelers** in ihrer spezifischen deutsch-französischen Konstellation. Dazu untersucht er sowohl den eminenten französischen Einfluss auf Scheler als auch dessen starke Rezeption und Wirkung in Frankreich. Die in Kooperation mit Partnern in Paris, Wuppertal, Landau und Marburg realisierte, DFG-geförderte Arbeit umfasst auch die historisch-kritische Edition von Scheler-Texten.

Künstlerische Entwürfe und intervenierende Praktiken der Kooperation in **Avantgarde und Gegenwartskunst Ostmitteleuropas** sind Gegenstand eines Teilprojektes, mit dem sich die Slavistin und Literaturwissenschaftlerin **Annette Werberger** an dem Sonderforschungsbereich 1512 der Freien Universität Berlin beteiligt. Untersucht werden radikale historische und zeitgenössische avantgardistische Kunstpraktiken, die kooperative Handlungen mit theoretischer Reflexion verbinden, um künstlerisch zu intervenieren. Die Analyse soll zeigen, wie sich Praktiken und theoretische Entwürfe im Vollzug zueinander verhalten. Die bisherige Fokussierung

funded by the VW Foundation, she and Ruth Sonderegger from the Vienna Academy of Arts currently research three universal legitimization narratives of Western Europe's transatlantic colonial expansion: the legal defence of the Iberian colonial project, the natural law justification of land seizure, colonial war and slavery in classical treaty theories and the exclusion of the colonised from the world of sublimation, taste, and moral civilisation in Western aesthetics. She pays particular attention to the long-neglected processes of racialisation and their complex interrelationships with economic valorisation, patriarchal power, and the domination of nature. In doing so, she undertakes nothing less than a critical examination of the foundations of colonial modernity.

*Based on the idea that all thought can only be understood in its relationship to other thinkers, **Matthias Schloßberger** examines the development of **Max Scheler's philosophy** in its specific Franco-German constellation. In order to do this, he analyses both the eminent French influence on Scheler and his strong reception and impact in France. The DFG-funded project, realised in cooperation with partners in Paris, Wuppertal, Landau, and Marburg, also includes the historical-critical edition of Scheler texts.*

*Artistic designs and intervening practices of cooperation in **avant-garde and contemporary art in East-Central Europe** are the subject of a sub-project with which the Slavist and literary scholar **Annette Werberger** is participating in the Collaborative Research Centre 1512 at the Free University of Berlin. Radical historical and contemporary avant-garde art practices that combine co-operative actions with theoretical reflection in order to intervene artistically are examined. The analysis is intended to show how practices and theoretical concepts relate to each other in practice. The previous focus of avant-garde research on manifestos and procedures is thereby given a practice-theoretical twist in the project. This makes it possible to better grasp the embedding of aesthetic programmes in dramaturgies of action and their social reach. The regional focus is on Eastern Central Europe, but Italy's Futurists are also included at certain points, as these avant-garde 'first*

der Avantgardeforschung auf Manifeste und Verfahren wird im Projekt so praxistheoretisch gewendet. Dadurch lässt sich die Einbettung ästhetischer Programme in Handlungs-dramaturgien und die gesellschaftliche Reichweite besser erfassen. Dabei liegt der regionale Schwerpunkt auf Ostmitteleuropa, doch werden auch Italiens Futuristen punktuell miteinbezogen, da diese avantgardistischen ‚Erstakteure‘ mit ihren Aktionen besonders wirksam waren. Der internationale Anarchismus wird zudem als „missing link“ zwischen Theorie und Praxis der Avantgarden betrachtet. Durch die Verstaatlichung der Künste in den 1930er-Jahren verloren diese Verbände ihren auf Praxis angelegten Entwurfscharakter, wurden geschwächt, zerstört oder ins Private abgedrängt, aber zu Beginn des 21. Jahrhunderts in den aktuellen Protestkulturen reaktiviert.

In einem vom BMBF geförderten Gemeinschaftsprojekt der Viadrina, der Universität Potsdam und des Forums Transregionale Studien Berlin wurden 2023 **Narrative von Zeit und Raum** an den Rändern Europas analysiert. Ausgehend von den historischen Erfahrungen und Denkweisen in den Gesellschaften Mittel- und Osteuropas befasste sich das Projekt mit den ungleichzeitigen Konzepten von „alt vs. neu“ und „Ost vs. West“ auf gesamteuropäischer Ebene. Dabei lag der zeitliche Schwerpunkt in der zweiten Hälfte des 20. Jahrhunderts und der Gegenwart. Unter dem Titel **Europäische Zeiten/European Times – A Transregional Approach to the Societies of Central and Eastern Europe (EUTIM)** nahm das Vorhaben systematisch und methodisch Ungleichzeitigkeitseffekte in den Blick und zeigte, wie produktiv oder destruktiv derartige Zeitlichkeitsregime in Institutionen, Künsten, Wissenschaft und Gesellschaften genutzt wurden und werden. Das kultur- und geschichtswissenschaftliche Teilprojekt, das u.a. Vorstellungen des Stillstands im Kalten Krieg hinterfragte, wurde von **Annette Werberger** und **Andrii Portnov** geleitet.

Die **staatssozialistische Modernisierung**, ihre Auswirkungen und Blockaden für die ab 1991 einsetzende wirtschaftliche, gesellschaftliche und politische Systemtransformation stand im Zentrum des BMBF-

movers’ were particularly effective with their activities. International anarchism is also seen as the “missing link” between the theory and practice of the avant-gardes. Due to the nationalisation of the arts in the 1930’s, these alliances lost their practical design character and were weakened, destroyed, or pushed into the private sphere, but were reactivated at the beginning of the 21st century in the current test cultures.



Annette Werberger

*In a joint project funded by the BMBF, Viadrina, the University of Potsdam and the Forum Trans-regional Studies Berlin analysed **narratives of time and space** at the edges of Europe in 2023. Based on the historical experiences and ways of thinking in the societies of Central and Eastern Europe, the project analysed the disparate concepts of “old vs. new” and “East vs. West” on a pan-European level. The temporal focus was on the second half of the 20th century and the present day. Under the title **Europäische Zeiten/European Times – A Transregional Approach to the Societies of Central and Eastern Europe (EUTIM)**, the project systematically and methodically analysed the effects of non-simultaneity and showed how productively or destructively such temporality regimes were and are used in institutions, the arts, science, and societies. **Annette Werberger** and **Andrii Portnov** were in charge of the cultural and historical sub-project, which scrutinised, among other things, ideas of standstill during the Cold War.*

geförderten Projektes **Modernisierungsblockaden in Wirtschaft und Wissenschaft der DDR**. Entstehung und Folgen im innerdeutschen Vergleich und im Vergleich mit Nachbarländern in Ostmitteleuropa. In dem gemeinsam mit der Universität Jena und der Universität Bremen realisierten Vorhaben widmete sich das von der Wirtschaftshistorikerin **Dagmara Jajeśniak-Quast** geleitete Viadrina-Team dem Vergleich der Entwicklungen in Ostdeutschland und Polen und suchte Antworten auf zwei grundlegende Fragen: Inwieweit hat das kommunistische System die Wirtschaft, Politik, Wissenschaft und Gesellschaft in Ostdeutschland und Polen während der Transformation und danach geprägt? Und welches Erbe des „alten“ Systems wurde für den Aufbau des vereinigten Deutschlands und der Dritten Republik Polen nach 1989 bewahrt und welche seiner Elemente wurden abgelehnt?

*State socialist modernisation, its effects and blockades for the economic, social, and political system transformation that began in 1991 were the focus of the BMBF-funded project **Modernisation blockades in the economy and science of the GDR**. Emergence and consequences in an inner-German comparison and compared to neighbouring countries in East Central Europe. In the project, which was realised jointly with the University of Jena and the University of Bremen, the Viadrina team, led by economic historian **Dagmara Jajeśniak-Quast**, compared developments in East Germany and Poland and sought answers to two fundamental questions: To what extent did the communist system shape the economy, politics, science and society in East Germany and Poland during the transformation and afterwards? And what legacy of the “old” system was preserved for the construction of the unified Germany and the Third Republic of Poland after 1989 and which of its elements were rejected?*

Promotionsförderung

Die Viadrina bietet vielfältige Promotionsmöglichkeiten. Sie hat sich zum Ziel gesetzt, die Qualität ihrer Promotionsbetreuung und -förderung zu steigern und auf diese Weise den Erfolg ihrer Promovierenden zu erhöhen. Dazu baut sie ihr Angebot strukturierter Promotionsprogramme aus.

2023 wurden das Graduiertenkolleg **CODES2(in)FORM** an der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät, das Kolleg **Digitale Transformation in, für und durch Europa** an der European New School of Digital Studies und der strukturierte internationale Promotionsstudiengang **Kulturwissenschaften** weitergeführt, der wiederum stark durch das Graduiertenkolleg **European Times (EUTIM)** geprägt ist.

Neu eingerichtet wurden das von der Dieter Schwarz Stiftung geförderte Kolleg **Entrepreneurship Research Lab (ERLab)** und das von der Hans-Böckler-Stiftung geförderte Kolleg **Gebrochene Traditionen? Jüdische Literatur, Philosophie und Musik im NS-Deutschland**.

Doctoral funding

Viadrina offers a wide range of doctoral programmes. It has set itself the goal of improving the quality of its doctoral supervision and support and in doing so increasing the success of its doctoral candidates. To this end, it is expanding its range of structured doctoral programmes.

*In 2023, the **CODES2(in)FORM** Research Training Group at the Faculty of Business, Economics and Informatics, the **Digital Transformation in, for and through Europe** Research Training Group at the European New School of Digital Studies and the structured international doctoral programme in **Cultural Studies**, which in turn is strongly influenced by the **European Times (EUTIM)** Research Training Group, were continued.*

***Entrepreneurship Research Lab (ERLab)**, funded by the Dieter Schwarz Foundation, and the Hans Böckler Foundation-funded research programme **Broken Traditions? Jewish literature, philosophy and music in Nazi Germany** have newly been established.*

Auch mit ihrer Teilnahme an der Längsschnittstudie Nacaps (National Academics Panel Study) des Deutschen Zentrums für Hochschul- und Wissenschaftsforschung trägt die Viadrina zur Qualitätssicherung ihrer Promotionsverfahren bei.

Zudem hat das Viadrina Center for Graduate Studies 2023 wieder karrierebegleitende Weiterbildungsmaßnahmen angeboten, darunter Workshops zum Zeit- und Selbstmanagement in der Wissenschaft, zur Drittmittelwerbung und zu Themen wie „Academic Publishing“ und „Paths to a Professorship in Germany“. Die Internationalisierung der Promotion konnte durch das **Viadrina International Program (VIP)** und sechs Cotutelle-Verfahren (an der Kulturwissenschaftlichen Fakultät) gefördert werden.

The Viadrina also contributes to the quality assurance of its doctoral procedures through its participation in the longitudinal study Nacaps (National Academics Panel Study) of the German Centre for Higher Education Research and Science Studies.

*In addition to all of that, the Viadrina Center for Graduate Studies 2023 once again offered career-accompanying training measures, including workshops on time and self-management in academia, acquiring third-party funding and topics such as “Academic Publishing” and “Paths to a Professorship in Germany”. The **Viadrina International Program (VIP)** and six cotutelle procedures (at the Faculty of Cultural Studies) have promoted the internationalisation of doctoral studies.*

Publikationen

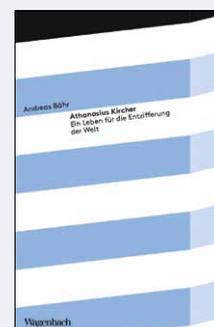
Forschung an der Viadrina findet nicht allein in drittmittelgeförderten Verbundprojekten statt. Sie wird erfolgreich auch in individueller Einzelforschung betrieben. Diese findet ihren Niederschlag in herausragenden internationalen und begutachteten Zeitschriftenaufsätzen, Herausgeberschaften und Monographien. Zu den besonders erwähnenswerten monographischen Publikationen, mit denen Viadrina-Forschende 2023 – zum Teil unter großer öffentlicher Beachtung – in Erscheinung getreten sind, zählen:

Publications

Research at the Viadrina does not only take place in third party-funded collaborative projects. It is also successfully conducted in individual research projects. This is reflected in outstanding international and peer-reviewed journal articles, editorships, and monographs. Particularly noteworthy monographs published by Viadrina researchers in 2023 – some of which attracted a great deal of public attention – include:

Andreas Bährs anschauliche Schilderung des atemberaubenden Lebens des legendären, 1602 in Thüringen geborenen Jesuitenpaters Athanasius Kircher (Athanasius Kircher. Ein Leben für die Entzifferung der Welt, Wagenbach-Verlag)

Andreas Bähr's vivid account of the breathtaking life of the legendary Jesuit priest Athanasius Kircher, born in Thuringia in 1602 (Athanasius Kircher. A Life for the Decipherment of the World, Wagenbach-Verlag)



Jana Costas dichte, aus eigenem Miterleben entstandene Beschreibung des Arbeitsalltags Berliner Reinigungskräfte (Im Minus-Bereich. Reinigungskräfte und ihr Kampf um Würde, Suhrkamp-Verlag)

Jana Costas' dense description of the everyday working life of Berlin cleaners based on her own experiences (Im Minus-Bereich. Reinigungskräfte und ihr Kampf um Würde, Suhrkamp-Verlag)



Oliver Kossacks eingehende Untersuchung über rechtsradikale Parteien und ihre Regierungsbeteiligungen in Mittel- und Osteuropa (Pariahs or Partners? Patterns of Government Formation with Radical Right Parties in Central and Eastern Europe, 1990-2020, transcript Verlag)

Oliver Kossack's in-depth study of radical right parties and their participation in government in Central and Eastern Europe (Pariahs or Partners? Patterns of Government Formation with Radical Right Parties in Central and Eastern Europe, 1990-2020, transcript Verlag)



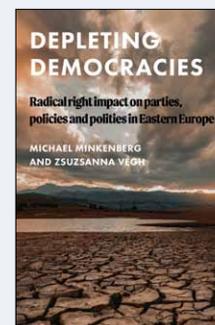
Benjamin Lahusens fulminante Studie über die unheimlichen Kontinuitäten der deutschen Justiz vom späten Nationalsozialismus in die unmittelbare Nachkriegszeit („Der Dienstbetrieb ist nicht gestört“. Die Deutschen und ihre Justiz 1943-1948, C.H. Beck-Verlag)

Benjamin Lahusen's brilliant study on the uncanny continuities of the German justice system from late National Socialism to the immediate post-war period („Der Dienstbetrieb ist nicht gestört“. The Germans and their Judiciary 1943–1948, C.H. Beck-Verlag)



Michael Minkenbergs und **Zsuzsanna Véghs** tiefeschürfende Analyse radikale rechter Parteien in Ostmitteleuropa und ihrer Einflüsse auf die jeweilige Gesellschaft (Depleting Democracies. Radical right impact on parties, policies, and politics in Eastern Europe, Manchester University Press)

Michael Minkenberg and Zsuzsanna Végh's in-depth analysis of radical right parties in East Central Europe and their impact on the respective societies (Depleting Democracies. Radical right impact on parties, policies, and politics in Eastern Europe, Manchester University Press)



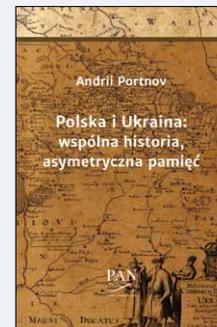
Jürgen Neyers scharfsichtige, aus theoretischen Reflexionen, historischen Darlegungen und aktuellen politischen Analysen entwickelte Kritik an der aktuellen Verfasstheit der Europäischen Union (Europa im Unfrieden. Soziale Konflikte und politische Umwälzungen in der europäischen Geschichte und Gegenwart, transcript Verlag)

Jürgen Neyers's sharp-sighted critique of the current constitution of the European Union, developed from theoretical reflections, historical explanations, and current political analyses (Europa im Unfrieden. Soziale Konflikte und politische Umwälzungen in der europäischen Geschichte und Gegenwart, transcript Verlag)



Andrii Portnovs polnische Ausgabe seiner bereits 2020 in englischer, 2022 in deutscher Fassung erschienenen differenzierten Darstellung der polnisch-ukrainischen Verflechtungsgeschichte (Polska i Ukraina: wspólna historia, asymetryczna pamięć, Polnische Akademie der Wissenschaften)

Andrii Portnov's Polish edition of his differentiated account of the history of Polish-Ukrainian relations (Polska i Ukraina: wspólna historia, asymetryczna pamięć, Polish Academy of Sciences), which was published in English in 2020 and in German in 2022



Auszeichnungen

Der Tagesspiegel Berlin hat **Jana Costas**, **Philipp Hacker** und **Ulrike Klinger** 2023 in die Reihe der 100 führenden Köpfe der Hauptstadtwissenschaft aufgenommen, Philipp Hacker wurde zudem von Table.Media als einer der führenden Köpfe der KI in Deutschland geehrt.

Martin Eisend wurde von der International Communication Association mit dem John E. Hunter Meta-Analysis Research Program Award ausgezeichnet und erhielt zusammen mit Malgorzata Karpińska-Krakowiak für den Beitrag *Realistic Portrayals of Untrue Information: The Effects of Deepfaked Ads and Different Types of Disclosures* von der International Conference in Research in Advertising den Best Conference Paper Award. **Katja Brunk** wurde (gemeinsam mit C. Dam and B.J. Hartmann) für die Arbeit *Value-creating processes of past-themed marketing and consumption* von

Awards

The Tagesspiegel Berlin included Jana Costas, Philipp Hacker and Ulrike Klinger among the 100 leading minds in capital city science in 2023; Philipp Hacker was also honoured by Table.Media as one of the leading minds in AI in Germany.

Martin Eisend was honoured by the International Communication Association with the John E. Hunter Meta-Analysis Research Program Award and, together with Malgorzata Karpińska-Krakowiak, received the Best Conference Paper Award from the International Conference in Research in Advertising for the paper Realistic Portrayals of Untrue Information: The Effects of Deepfaked Ads and Different Types of Disclosures. Katja Brunk (together with C. Dam and B.J. Hartmann) received the Nicosia Award for Best Competitive Paper for the paper Value-creating processes of past-themed

der 51st Annual North American Conference of the Association for Consumer Research der Nicosia Award for Best Competitive Paper zugesprochen.



Markus Nesselrodt erhielt (gemeinsam mit Katharina Friedla) vom Polish Institute of Arts and Sciences of America, New York, für das Werk *Polish Jews in the Soviet Union (1939–1959). History and Memory of Deportation, Exile and Survival* den Anna Cienciala Award for Best Edited Multi-Author Scholarly Volume.

Andrii Portnov erhielt für seine 2022 erschienene englischsprachige Geschichte der ostukrainischen Metropole Dnipro von der amerikanischen Fachzeitschrift *Ab Imperio* den Award für das beste Buch im Bereich imperialer europäischer Geschichte des 20. Jahrhunderts und **Jana Costas** für Ihr Buch *Im Minus-Bereich* den EGOS Book Award 2023.

Robert Brockhaus erhielt für seine Dissertation *Geheimnisschutz und Transparenz – Whistleblowing im Widerstreit strafrechtlicher Schweigepflichten und demokratischer Publizität* den Fritz-Bauer-Studienpreis für Menschenrechte und juristische Zeitgeschichte 2023 des Bundesministeriums für Justiz.

Anka Steffen wurde für ihre an der Viadrina entstandene Doktorarbeit über die schlesische Leinen-Wirtschaft im globalen Kontext mit dem Dissertationspreis der Gesellschaft für Globalgeschichte ausgezeichnet.

marketing and consumption *from the 51st Annual North American Conference of the Association for Consumer Research*.

Markus Nesselrodt received (together with Katharina Friedla) from the Polish Institute of Arts and Sciences of America, New York, for the work *Polish Jews in the Soviet Union (1939–1959). History and Memory of Deportation, Exile and Survival* the Anna Cienciala Award for Best Edited Multi-Author Scholarly Volume.

Andrii Portnov received the award for the best book in the field of imperial European history of the 20th century from the American journal *Ab Imperio* for his English-language history of the eastern Ukrainian metropolis of Dnipro, published in 2022, and **Jana Costas** received the EGOS Book Award 2023 for her book *Im Minus-Bereich*.



Robert Brockhaus received the Fritz Bauer Study Prize for Human Rights and Contemporary Legal History 2023 from the Federal Ministry of Justice for his dissertation *Geheimnisschutz und Transparenz – Whistleblowing im Widerstreit strafrechtlicher Schweigepflichten und demokratischer Publizität*.

Anka Steffen was awarded the dissertation prize of the Society for Global History for her doctoral thesis on the Silesian linen economy in a global context, which she wrote at Viadrina.



TRANSFER / TRANSFER

Akteurin nachbarschaftlicher Kommunikation und Kooperation

Die Viadrina ist einem gesellschaftsrelevanten Transfer verpflichtet. Sie bereitet ihre gut ausgebildeten Absolvent*innen bestens für den Eintritt in den internationalen Markt und die regionale und lokale Wirtschaft vor. Sie fördert Gründungsinitiativen ihrer Studierenden und Absolvent*innen und macht allen Teilen der Gesellschaft wissenschaftliches Wissen zugänglich und nutzbar. Mit ihrer Expertise berät sie Politik und Zivilgesellschaft und unterstützt Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen mit handlungs- und lösungsorientierten Konzepten. Gleichzeitig koppelt sie alltagserprobte Wissensbestände und außerakademische Expertise und Erfahrungen in ihre Forschung und Lehre zurück. Durch zivilgesellschaftliches Wortergreifen trägt sie zur konstruktiven Gestaltung des gesellschaftlichen Lebens bei. Spezifische regionale Bedarfe greift sie mit niedrighwelligen Weiterbildungsangeboten und vielfältigen Kooperationsprojekten mit kommunalen, unternehmerischen und zivilgesellschaftlichen Initiativen auf. Sie engagiert sich aktiv im deutsch-polnischen Grenzraum und leistet mit ihrem erweiterten Transferverständnis einen aktiven Beitrag zur Entwicklung des deutsch-polnischen Verflechtungsraums beiderseits der Oder.

Actor of neighbourly communication and cooperation

Viadrina is committed to socially relevant transfer. It prepares its well-educated graduates for entry into the international market and the regional and local economy. It promotes the start-up initiatives of its students and graduates and makes scientific knowledge accessible and usable for all parts of society. With its expertise, it provides advice to both politics and civil society and supports governmental and non-governmental organisations with action- and solution-oriented concepts. At the same time, it feeds tried-and-tested knowledge and non-academic expertise and experience back into its research and teaching. Through civil society dialogue, it contributes to the constructive shaping of social life. It addresses specific regional needs with low threshold continuing education programmes and diverse cooperation projects with municipal, corporate, and civil society initiatives. It is actively involved in the German-Polish border region and, with its expanded understanding of transfer, makes an active contribution to the development of the German-Polish interdependence on both sides of the Oder.

Praxisbezug und Gründungen

Der Viadrina ist es wichtig, ihren Studierenden einen erfolgreichen Übergang in das Berufsleben zu ebnet. Ihr **Career Center** unterstützt an der Schnittstelle zwischen Studium und Arbeitswelt in den Bereichen Praktikum, Bewerbung und Berufseinstieg. Zugleich ist es Anlaufstelle für Akteure aus der Arbeitswelt, die die Kooperation mit der Universität und ihren Studierenden suchen. Zur Förderung der Integration internationaler Studierender in den deutschen Arbeitsmarkt hat das Center 2023 erstmals ein besonderes Career Pilot Programm realisiert. Im Rahmen eines dreimonatigen englischsprachigen Programms erhielten 14 Studierende aller Fakultäten aus zwölf Nationen eine intensive Vorbereitung auf einen möglichen Berufseinstieg in Deutschland sowie spezifische Einblicke in den Arbeitsmarkt der Region Berlin-Brandenburg.

Ein zentrales Anliegen der Viadrina ist es, ihre Studierenden auf dem Weg zur eigenen Unternehmer*innen-Existenz zu unterstützen – ein Ziel, dem auch der an der ENS betriebene Studiengang Master of Digital Entrepreneurship (MODE) verpflichtet ist. In ihrem vom Europäischen Sozial-Fonds und vom Land Brandenburg geförderten **Gründungszentrum** hält die Viadrina dafür ein etabliertes Unterstützungs- und Beratungsangebot bereit. Studierende, Absolvent*innen und wissenschaftliche Mitarbeiter*innen können so bereits in der Vorgründungsphase für die Fundierung ihrer Geschäftsideen auf wertvolles Feedback, praktische Unterstützung und qualifizierende Beratung zugreifen. 2023 wurden rund 1.700 Personen und 50 Gründungsinitiativen beraten, bei denen es sich vorrangig um nachhaltige, digitalisierte sowie in interdisziplinären und internationalen Teams entwickelte Gründungsideen handelte. Einige von ihnen konnten im Mai auf dem in Kooperation mit dem „Hanse Club Wirtschaft für Frankfurt (Oder) und Eisenhüttenstadt e.V.“ sowie dem „WirtschaftsForum Brandenburg e.V.“ veranstalteten Zukunftsforum präsentiert werden. Die unter anderem Brandenburgs Wirtschaftsminister Jörg Steinbach präsentierten Ideen führten die beeindruckende Innovationskraft der Studierenden vor Augen und reichten von einer digitalen Lernplattform für die Jagdausbil-

Practical relevance and start-ups

*It is important to Viadrina to pave the way for a successful transition into professional life for its students. Its **Career Centre** provides support at the interface between studies and the world of work in the areas of internships, job applications and career entry. At the same time, it is the point of contact for players from the world of work who are looking to cooperate with the university and its students. To promote the integration of international students into the German labour market, the Centre implemented a special Career Pilot Programme for the first time in 2023. As part of a three-month English-language programme, 14 students from all faculties from twelve nations received intensive preparation for a possible career start in Germany as well as specific insights into the labour market in the Berlin-Brandenburg region.*

*A central concern of Viadrina is to support its students on the path to their own entrepreneurial existence – a goal to which the Master of Digital Entrepreneurship (MODE) programme at ENS is also committed. Viadrina **Founders Center**, which is funded by the European Social Fund and the state of Brandenburg, offers an established range of support and advice. Students, graduates, and academic staff can access valuable feedback, practical support, and qualifying counselling to substantiate their business ideas right from the pre-start-up phase. In 2023, around 1,700 people and 50 start-up initiatives were advised, most of which were sustainable, digitalised start-up ideas developed in interdisciplinary and international teams. Some of them were presented in May at the Future Forum organised in cooperation with the “Hanse Club Wirtschaft für Frankfurt (Oder) und Eisenhüttenstadt e.V.” and the “WirtschaftsForum Brandenburg e.V.”. The ideas presented to Brandenburg’s Minister of Economic Affairs Jörg Steinbach, among others, demonstrated the impressive innovative power of the students and ranged from a digital learning platform for hunting training, a smart business card with a cloud solution, an innovative garage solution and a sustainable soft drink to a digital platform for long-term contracts with renewable energy producers. In a video clip campaign, the*

dung, über eine smarte Visitenkarte mit Cloud-Lösung, eine innovative Garagenlösung, ein nachhaltiges Erfrischungsgetränk bis zu einer digitalen Plattform für Langzeitverträge mit Erzeugern erneuerbarer Energien. In einer Videoclip-Kampagne präsentierte das Gründungszentrum Best Practice-Beispiele von zehn erfolgreichen Gründer*innen und lieferte damit einen überzeugenden Beleg für die Innovationskraft und wirtschaftliche Dynamik der Oder-Spree-Region. Nicht von ungefähr ist die Viadrina auch 2023 wieder im Businessplan-Wettbewerb Berlin-Brandenburg, dem größten deutschen regionalen Businessplan-Wettbewerb, als gründungsaktivste Hochschule ausgezeichnet worden.

Herausragende studentische Beiträge zum Thema Innovation werden alljährlich durch den vom Oberbürgermeister der Stadt Frankfurt (Oder) in Kooperation mit der Viadrina verliehenen **Innovationspreis** geehrt. 2023 erhielten den Preis für herausragende Abschlussarbeiten auf dem Gebiet der grenzübergreifenden Innovation und Zusammenarbeit **Antje Wilke (1. Preis)**, **Adrian Piprek (2. Preis)** und **Jasper Mathis Ohler (3. Preis)**.

start-up centre presented best practice examples from ten successful founders, providing convincing evidence of the innovative strength and economic dynamism of the Oder-Spree region. It is no coincidence that Viadrina has once again been recognised as the most entrepreneurial university in the 2023 Berlin-Brandenburg Business Plan Competition, Germany's largest regional business plan competition.

*Outstanding student contributions on the topic of innovation are honoured every year by the **Innovation Prize** awarded by the Mayor of the City of Frankfurt (Oder) in cooperation with Viadrina. In 2023, **Antje Wilke (1st prize)**, **Adrian Piprek (2nd prize)** and **Jasper Mathis Ohler (3rd prize)** received the prize for outstanding final theses in the field of cross-border innovation and cooperation.*



v. r. n. l.: Dagmara Jajeśniak-Quast, Antje Wilke, Adrian Piprek, René Wilke

Die Zusammenarbeit der Viadrina mit regionalen Unternehmen wird auch durch eine besondere **Transferstelle** gefördert. Die mit Drittmitteln des Europäischen Fonds für regionale Entwicklung (EFRE) und des Landes Brandenburg finanzierte Serviceeinrichtung vermittelt einerseits kleinen und mittleren Unternehmen in den branchenspezifischen Wirtschaftsklustern des Landes Brandenburg Ansprechpersonen aus der Viadrina, unterstützt andererseits Angehörige der Europa-Universität durch die Einbindung in ein umfangreiches Netzwerk von Unternehmenskontakten, die Teilnahme an zielgruppenspezifischen Veranstaltungen sowie die Zusammenführung mit Wirtschaftsakteuren und Multiplikatoren vor Ort. Auf diese Weise sensibilisiert sie Studierende und Lehrende für die Spezifik von Transferaktivitäten und vermittelt interessierte Partner aus Wirtschaft, Politik, Medien und Gesellschaft in die Hochschule hinein. In Kooperation mit Lehrenden der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät (**Simone Maxand, Georg Stadtmann**) fanden 2023 beispielweise Diskussionen zum Thema „Nachhaltigkeit im Unternehmen“ sowie mehrere Kreativworkshops statt, in denen Studierende gemeinsam mit Unternehmensmitarbeiter*innen konkrete Problemlösungen entwickelt und die beteiligten Unternehmen von den frischen Ideen und Perspektiven der Studierenden profitiert haben.

Präsenz in einem der Regionalen Wachstumskerne (RWK) des Landes Brandenburg zeigt die Viadrina auch in ihrer gemeinsam mit der Technischen Hochschule Wildau unterhaltenen **Präsenzstelle Fürstenwalde**. Ihr Anliegen ist es, die Entwicklung der Oder-Spree-Region, in der keine eigene Hochschule beheimatet ist, durch akademischen Input sowohl in wirtschaftlicher und technologischer als auch in zivilgesellschaftlicher Hinsicht zu unterstützen.

*Viadrina's cooperation with regional companies is also promoted by a special **transfer centre**. The service organisation, which is financed with third-party funds from the European Regional Development Fund (ERDF) and the state of Brandenburg, provides small and medium-sized companies in the industry-specific economic clusters of the state of Brandenburg with contacts from Viadrina and supports members of the European University by integrating them into an extensive network of other businesses, participating in target group-specific events and bringing them together with local economic players and multipliers. In this way, it sensitises students and lecturers to the specifics of transfer activities and brings interested partners from business, politics, the media, and society into the university. In cooperation with lecturers from the Faculty of Business Administration and Economics (**Simone Maxand, Georg Stadtmann**), discussions on the topic of "Sustainability in Business" and several creative workshops were held in 2023, for example, in which students developed concrete solutions to problems together with company employees and the participating companies benefited from the students' fresh ideas and perspectives.*

*Viadrina also has a **presence centre** in one of the Brandenburg Regional Growth Centres (RWK) in **Fürstenwalde**, which it maintains jointly with the Technical University of Applied Sciences Wildau. Its aim is to support the development of the Oder-Spree region, which does not have a university of its own, by providing academic input from an economic, technological, and civic perspective.*

Wissenschaftskommunikation

Die Viadrina setzt ein breites Spektrum von Formaten ein, mit deren Hilfe sie ihre Forschungsprozesse und Forschungsergebnisse sowohl einer breiten regionalen und überregionalen Öffentlichkeit zugänglich macht als auch für eine Anwendung in Wirtschaft, Recht und Politik aufbereitet.

Ein besonders naheliegendes und intensiv genutztes Instrument der Vermittlung wissenschaftlichen Wissens sind **Vortrags- und Diskussionsveranstaltungen**. Dabei weckten Themen wie Desinformationskampagnen und die bewusste Verbreitung von Fake News, Chancen und Gefahren des Einsatzes von Künstlicher Intelligenz oder Russlands Krieg gegen die Ukraine und seine Hintergründe und Folgen bei einem breiten Publikum besonderes Interesse. Auch mit besonderen Vortragsreihen bietet die Viadrina interessierten Bürger*innen die Möglichkeit, aktuelle Probleme und Sachverhalte in größeren diachronen und synchronen Zusammenhängen kennenzulernen und sich mit ihnen kritisch auseinanderzusetzen.

Science communication

Viadrina uses a wide range of formats to make its research processes and research results accessible to a broad regional and national public and to prepare them for application in business, law, and politics.

***Lecture and discussion events** are a particularly obvious and intensively utilised instrument for communicating scientific knowledge. Topics such as disinformation campaigns and the deliberate spread of fake news; the opportunities, and dangers of the use of artificial intelligence or Russia's war against Ukraine and its background and consequences aroused particular interest among a wide audience. The Viadrina also offers interested citizens the opportunity to familiarise themselves with current problems and issues in larger diachronic and synchronic contexts and to engage with them critically through special lecture series.*



Skulptur SORRY der polnischen Künstlerin Joanna Rajkowska am Oderufer

Neben Vortragsveranstaltungen, bei denen immer wieder auch attraktive Einzelvorträge größeren Zulauf finden, nutzt die Viadrina **Ausstellungen**, um Ergebnisse ihrer Lehr- und Forschungsaktivitäten in ansprechender und verständlicher Weise einem breiteren Publikum zu vermitteln oder die Zivilgesellschaft zu einer kritischen Auseinandersetzung mit aktuellen Gegenwartsproblemen anzuregen. Das gelang zum Beispiel mit der großformatigen Arbeit **SORRY** der polnischen Künstlerin Joanna Rajkowska, die sich mit der Flüchtlingsthematik an den EU-Außengrenzen auseinandersetzt. Sie wurde im Rahmen eines Kooperationsprojektes der Viadrina mit dem Oekumenischen Europa-Centrum Frankfurt (Oder) e. V. und der katholischen Hochschuleeelsorge im Zentrum der Stadt – an der Südseite der Stadtbrücke zwischen Frankfurt (Oder) und Ślubice – platziert. Durch diese Setzung im öffentlichen Raum entstand eine materielle Reibungsfläche, die die Grundlage für ein umfangreiches und vielfältiges Programm mit rund 20 Veranstaltungen bot, die gemeinsam mit mehr als 20 verschiedenen Partner*innen der Viadrina und der Stadt entwickelt und umgesetzt wurden.

*In addition to lecture events, at which attractive individual lectures are always more popular, Viadrina uses **exhibitions** to communicate the results of its teaching and research activities to a wider audience in an appealing and understandable way or to encourage civil society to critically engage with current contemporary issues. This was achieved, for example, with the large-format work **SORRY** by Polish artist Joanna Rajkowska, which deals with the issue of refugees at the EU's external borders. It was placed in the centre of the city – on the south side of the city bridge between Frankfurt (Oder) and Ślubice – as part of a cooperation project between the Viadrina, the Ecumenical Europe-Centre Frankfurt (Oder) e. V. and the Catholic university chaplaincy. This placement in the public space created a material area of friction that provided the basis for an extensive and diverse programme of around 20 events that were developed and implemented together with more than 20 different partners from Viadrina and the city.*



Ausstellung „Neuer Geist in alten Mauern“, Werner Benecke

Andere Ausstellungen hatten das Ziel, ihr Publikum mit Ergebnissen von Lehr- und Forschungsprojekten vertraut zu machen und auf diese Weise zugleich Einblicke in universitäres Arbeiten zu eröffnen. „**Neuer Geist in alten Mauern**“ lautete der Titel einer Ausstellung, die der Historiker **Werner Benecke** mit Studierenden erarbeitet hat. Sie erläutert die Geschichte der Gebäude der Viadrina und wurde ab Juni auch in einer polnischen Version („**W starych murach nowy duch**“) im Collegium Polonicum präsentiert.

Eine Auswahl der Korrespondenz zwischen der Dichterin Wisława Szymborska und ihrem Übersetzer Karl Dedecius präsentierte die als Wanderausstellung konzipierte Schau „**Ich lese die Gedichte anderer lieber als meine eigenen...**“ Die am Collegium Polonicum anlässlich des 100. Geburtstags der polnischen Dichterin gezeigte Ausstellung schöpfte aus dem Fundus des am Collegium Polonicum beheimateten Karl Dedecius Archivs. Das Archiv verfügt über eine Sammlung von rund 400 Dokumenten zu Szymborska, darunter handgefertigte Collagen, die sie selbst „Schnipselklebereien“ („wyklejanki“) nannte sowie Schriftstücke, die die Rezeption der Dichterin in Deutschland beleuchten.

*Other exhibitions aimed to familiarise the public with the results of teaching and research projects and at the same time provide insights into university work. „**Neuer Geist in alten Mauern**“ was the title of an exhibition that historian **Werner Benecke** put together with students. It explains the history of the Viadrina buildings and was also presented in a Polish version („**W starych murach nowy duch**“) in the Collegium Polonicum from June.*

*A selection of the correspondence between the poet Wisława Szymborska and her translator Karl Dedecius was presented in the travelling exhibition „**Ich lese die Gedichte anderer lieber als meine eigenen...**“. The exhibition, shown at the Collegium Polonicum to mark the 100th anniversary of the Polish poet's birth, drew from the Karl Dedecius Archive, which is housed at the Collegium Polonicum. The archive has a collection of around 400 documents relating to Szymborska, including handmade collages, which she herself called „wyklejanki“ („snippets of glue“), as well as documents that shed light on the poet's reception in Germany.*



Exponate der Ausstellung „Ich lese die Gedichte anderer lieber als meine eigenen...“

Politikberatung

Die Viadrina hat 2023 ihre Kompetenzen im Bereich der wissenschaftlichen Politikberatung weiterentwickelt. Im Rahmen von Workshops, Anhörungen und Expert*innentreffen sowie mit Gutachten waren Viadrina-Forschende in vielfältigen thematischen Zusammenhängen beratend tätig. Dazu kommunizierten sie mit Vertreter*innen aus Politik, Diplomatie, Wirtschaft und Gesellschaft. Vor allem Rechtswissenschaftler waren in dieser Hinsicht engagiert und förderten den politikberatenden Transfer aus der Forschung in die Praxis.

Der Digitalrechtler **Philipp Hacker** leistete 2023 wesentliche Beiträge zur Gestaltung der KI-Regulierung und -politik in Deutschland und Europa. Dazu beriet er sowohl das Bundeskanzleramt als auch die deutschen Bundesministerien für Justiz, Digitales und Verkehr, Wirtschaft und Klimaschutz sowie das Auswärtige Amt und Mitglieder des Europäischen Parlaments. Darüber hinaus war er zu Expert*innenanhörungen im Europäischen Parlament zum AI Act sowie im deutschen Parlament zur Regulierung generativer AI und zur Haftung von KI eingeladen.

Der Strafrechtler **Kilian Wegner** beriet auf EU- und bundesdeutscher Ebene zu Fragen der Geldwäschebekämpfung, der neuen EU-Geldwäscheverordnung und der Errichtung einer neuen Bundesoberbehörde zur Bekämpfung von Finanzkriminalität. Dazu war er 2023 an der Nationalen Risikoanalyse im Bereich der straf- und einziehungsrechtlichen Bekämpfung der Geldwäsche des Bundesministeriums für Finanzen beteiligt und führte praktische Workshops mit Vertreter*innen maßgeblicher Behörden durch, darunter Landeskriminalämtern, Staatsanwaltschaften und dem Zoll.

Der Europa- und Wirtschaftsrechtler **Bartosz Makowicz** organisierte mit dem gemeinsam mit dem Berliner Weizenbaum Institut im Juni durchgeführten 10. Viadrina Compliance & Integrity Congress und mit dem im Oktober abgehaltenen 13th Global Governance & Compliance Forum gleich zwei herausragende Veranstaltungen zum Thema Compliance, die hohe wirtschafts- und unternehmensberatende Wirkung erzielten.

Policy advice

In 2023, Viadrina further developed its expertise in the field of scientific policy advice. Viadrina researchers provided advice in a variety of thematic contexts within the framework of workshops, hearings, and expert meetings as well as with expert opinions. While doing that, they communicated with representatives from politics, diplomacy, business, and society. Legal scholars were particularly active in this regard and promoted the transfer of policy advice from research to practice.

*Digital law expert **Philipp Hacker** made significant contributions to shaping AI regulation and policy in Germany and Europe in 2023. He advised the Federal Chancellery and the German Federal Ministries of Justice, Digital Affairs and Transport, Economic Affairs and Climate Protection as well as the Federal Foreign Office and members of the European Parliament. In addition, he was invited to expert hearings in the European Parliament on the AI Act and in the German Parliament on generative AI regulation and the liability of AI.*



Kilian Wegner

*Criminal law expert **Kilian Wegner** advised at EU and German federal level on issues relating to combating money laundering, the new EU Money Laundering Regulation, and the establishment of a new higher federal authority to combat financial crime. In 2023, he was involved in the Federal Ministry of Finance's national risk analysis in the area of combating money launder-*

Der Strafrechtler **Erol Pohlreich** vertrat die Bundestagsfraktionen der FDP und der Grünen im Verfassungsbeschwerdeverfahren gegen die gesetzliche Regelung zur Wiederaufnahme des Strafverfahrens zuungunsten des Freigesprochenen aufgrund neuer Tatsachen oder Beweismittel (§ 362 Nr. 5 der Strafprozessordnung). Für die Bundestagsfraktion Bündnis 90/Die Grünen erstellte er zudem ein ausführliches Gutachten zur Ausgestaltung des Straftatbestandes der Abgeordnetenbestechung und trat in dieser Frage im Rechtsausschuss des Deutschen Bundestages als Sachverständiger auf.

Lars Kirchoff und **Anne Holper** aus dem Bereich der Friedens- und Konfliktforschung erarbeiteten wissenschaftsbasierte Empfehlungen für ein wirksameres Krisen- und Konflikthandeln und führten in enger Zusammenarbeit mit politischen Entscheidungsträger*innen Strategie-Workshops und

ing under criminal and confiscation law and conducted practical workshops with representatives of relevant authorities, including state criminal investigation offices, public prosecutors' offices, and customs.

*European and business law expert **Bartosz Makowicz** organised two outstanding events on the topic of compliance, the 10th Viadrina Compliance & Integrity Congress held jointly with the Berlin Weizenbaum Institute in June and the 13th Global Governance & Compliance Forum held in October, which had a major impact on business and corporate consulting.*

*The criminal law expert **Erol Pohlreich** represented the parliamentary groups of the FDP and die Grünen in the constitutional complaint proceedings against the statutory provision on the reopening of criminal proceedings in favour of the acquitted person on the basis of new facts or evidence (Paragraph 362 Section 5 of*



Lars Kirchoff und Anne Holper

Policy-Studien durch, die unmittelbar in Prozesse des Auswärtigen Amtes integriert waren. Gemeinsam mit dem Auswärtigen Amt führten sie zudem im Oktober ein internationales Netzwerktreffen durch, bei dem 20 Diplomaten*innen aus 16 Ländern im geschützten Raum intensiv darüber diskutierten, welche Rolle angesichts des Krieges Russlands in der Ukraine Dialog und Vermittlung spielen können. „Ein primär methodischer Zugang kann auch und gerade mitten im Krieg als Inspiration für stimmige Dialogformate jenseits jeder Naivität dienen. Manchmal geht es dabei tatsächlich um Frieden, manchmal um rein funktionale Kooperation, manchmal um die Chance auf perspektivische Koexistenz“, fassen Holper und Kirchhoff ihre Motive für die Durchführung zusammen.

Der Völkerrechtler **Wolff Heintschel von Heinegg** setzte seine Kooperation mit den Streitkräften der Philippinen fort und entwarf ein Handbuch zu deren Einsatzregeln. Gemeinsam mit einer internationalen Expert*innengruppe schloss er mit der Veröffentlichung des Newport Manual on the Law of Naval Warfare eine wegweisende Arbeit im Bereich des Seerechts ab.

Die Kommunikationswissenschaftlerin **Ulrike Klinger** initiierte Beratungen zum Digital Services Acts der Europäischen Union, der Forschenden erstmals ein Recht auf Datenzugang zu den großen Online-Plattformen einräumt. In zwei interdisziplinären Workshops erörterte sie mit Expert*innen, wie dies konkret geschehen könne, trat dazu mit den Digital Service Coordinators mehrerer EU-Länder in Austausch und fasste entsprechende Vorschläge in zwei an die Regulierungsakture adressierten Policy Papers zusammen.

the Code of Criminal Procedure). He also prepared a detailed expert opinion for the Bündnis 90/Die Grünen parliamentary group in the Bundestag on the structure of the criminal offence of bribery of members of parliament and appeared as an expert on this issue in the Legal Affairs Committee of the German Bundestag.

Lars Kirchhoff and **Anne Holper** from the field of peace and conflict research developed science-based recommendations for more effective crisis and conflict management and, in close cooperation with political decision-makers, conducted strategy workshops and policy studies that were directly integrated into the processes of the Federal Foreign Office. Together with the Federal Foreign Office, they also held an international network meeting in October, at which 20 diplomats from 16 countries intensively discussed the role that dialogue and mediation can play in view of Russia's war in Ukraine. "A primarily methodical approach can serve as inspiration for coherent dialogue formats beyond any naivety, even and especially in the midst of war. Sometimes it really is about peace, sometimes about purely functional cooperation, sometimes about the chance for perspective coexistence," Holper and Kirchhoff summarise their motives for the implementation.

The international law expert **Wolff Heintschel von Heinegg** continued his cooperation with the armed forces of the Philippines and drafted a manual on their rules of engagement. Alongside an international group of experts, he completed groundbreaking work in the field of maritime law with the publication of the Newport Manual on the Law of Naval Warfare.

Communication scientist **Ulrike Klinger** initiated consultations on the European Union's Digital Services Act, which grants researchers the right to access data on major online platforms for the first time. In two interdisciplinary workshops, she discussed with experts how this could be done in concrete terms, entered into dialogue with the Digital Service Coordinators of several EU countries and summarised corresponding proposals in two policy papers addressed to the regulatory actors.

Eine Universität für alle – Viadrina-Kinderuniversität

Gemeinsam mit einer Elterninitiative veranstaltete die Viadrina nach Corona-bedingter zweijähriger Pause 2023 wieder eine Kinderuniversität.

An vier Mittwochnachmittagen im Mai und Juni eroberten jeweils rund 200 Kinder zwischen acht und 13 Jahren einen Hörsaal im Gräfin-Dönhoff-Gebäude. Ihre Eltern und Begleitungen konnten die Vorlesungen im Nebenhörsaal verfolgen.

Auf dem Stundenplan standen eine Vorlesung der Handwerkskammer zu berufspraktischen Fragen, ein Ausflug in die Welt der Ameisen mit dem Brandenburger Biologen und Pädagogen Roland Boljahn. Viadrina-Jurist **Christian Becker** führte anhand von gerecht und ungerecht empfundener Verteilung von Belohnungen in rechtsphilosophische Fragen ein und Viadrina-Wirtschaftswissenschaftler **Albrecht Söllner** vermittelte anhand von Fußball-Sammelkarten anschaulich den relativen Wert von Dingen. Nach den einstündigen Vorlesungen bot das Studentenwerk thematische Mittagsmenüs für einen Euro an.

A university for everyone – Viadrina Children's University

In cooperation with a parent's initiative, Viadrina opened another Children's University after a two-year break because of covid.

On four Wednesday afternoons in May and July, around two hundred children between the ages of eight and thirteen took over one of the lecture theatres in the Gräfin-Dönhoff-Building. Their parents and guardians could follow the event in a separate lecture theatre.

*Their timetable contained a lecture from the Chamber of Trade about careers options; a journey into the world of ants with the Brandenburg Biologist and Educator Roland Boljahn. Our very own legal practitioner **Christian Becker** gave an introduction to jurisprudential questions based on incentives that the children perceived to be fair or unfair and the Viadrina Economic Scientist **Albrecht Söllner** used football cards to teach the children about the relative value of objects. After the hour long lectures the students' union offered them themed midday meals for one Euro.*



Kinderuniversität 2023



INTERNATIONALITÄT / INTERNATIONALITY

auditorium max...

Das Internationale als Teil der institutionellen Identität

Die Viadrina ist eine internationale Universität. Sie öffnet sich in allen Bereichen Einflüssen und Anregungen aus anderen Ländern und Wissenschaftskulturen, greift Ideen und Innovationen aus anderen Kulturen auf. Die aktive Mitwirkung internationaler Studierender am Studium in Frankfurt ist dafür ebenso zentral wie die Mobilität von Viadrina-Studierenden, die eine Zeit für ihr Studium oder ein Praktikum im Ausland verbringen. Studierende, Lehrende, Forschende und Mitarbeitende nehmen internationale und interkulturelle Erfahrungen als herausfordernde Bereicherung wahr und wirken gemeinsam am weiteren Ausbau von Internationalität als einer die gesamte Viadrina durchdringenden Querschnittsaufgabe mit.

Ihre Internationalität lebt die Viadrina in engsten Verflechtungen mit Partnern in Mittel- und Osteuropa, insbesondere in Polen und der Ukraine sowie in West- und Südeuropa, insbesondere in Frankreich. Sie ist fest in den Europäischen Hochschulraum und in die internationale wissenschaftliche Gemeinschaft eingebunden. Über Europa hinaus unterhält sie ein globales Netz von Kooperationsbeziehungen. Daraus erwächst ein besonderer Anspruch, der lebendige Mehrsprachigkeit, einen interkulturellen Campus und die Einbindung in die englischsprachige Forschungs- und Bildungslandschaft impliziert.

Internationality as part of of institutional identity

Viadrina is an international university. It is open to influences and inspiration from other countries and academic cultures in all areas and embraces ideas and innovations from other cultures. The active participation of international students in their studies in Frankfurt is just as central to this as the mobility of Viadrina students who spend time studying or doing internships abroad. Students, lecturers, researchers, and staff perceive international and intercultural experiences as a challenging enrichment and work together to further expand internationality as a cross-sectional task that permeates all of Viadrina.

Viadrina lives its internationality in close ties with partners in Central and Eastern Europe, particularly in Poland and Ukraine, as well as in Western and Southern Europe, especially in France. It is firmly integrated into the European Higher Education Area and the international academic community. Beyond Europe, it maintains a global network of co-operative relationships. This gives rise to a special claim, which implies lively multilingualism, an intercultural campus and integration into the English-speaking research and education landscape.

Partnerschaften und Netzwerke

Die Viadrina unterhielt 2023 weltweit über 260 aktive Hochschulpartnerschaften. Zwei Drittel von ihnen entfielen auf 33 europäische Länder. Die übrigen verteilten sich auf zehn amerikanische, elf asiatische, drei afrikanische Länder und lagen in zwei Fällen in Australien. Innerhalb Europas bestanden 58 Partnerschaften mit den Nachbarländern des „Weimarer Dreiecks“ Polen (30) und Frankreich (28) und sieben in der Ukraine.

Während des Jahres neu geschlossen wurden Verträge u. a. mit der Kyiv School of Economics und der Nationalen Universität Cerkasy/Ukraine, dem Instituto de Pesquisa e Ensino (INSPER) in São Paulo/Brasilien, der Neapolis University Pafos/Zypern, der Universität de les Illes Balears/Spanien sowie drei Universitäten in Conakry/Guinea (Université Kofi Annan de Guinée, Université Général Lansana Conté De Sonfonia, Université Gamal Abdel Nasser de Conakry).

Die Intensität der Beziehungen variierte zwischen einer und mehreren Kooperationsdimensionen. In der überwiegenden Mehrzahl der Fälle konzentrierte sich die Kooperation auf den bilateralen Austausch von Studierenden, Lehrenden und Verwaltungsmitarbeitenden. Mit einer kleineren Gruppe von strategischen Partnern konnten darüber hinaus gemeinsame Lehr- und Forschungsprojekte, Studiengänge mit Doppel- oder Mehrfachabschlüssen sowie institutionell verankerte gemeinsame Programme realisiert werden. Besondere Bedeutung kam dabei der Zusammenarbeit mit den beiden Schlüsselpartnern in Polen und Frankreich, der Adam-Mickiewicz-Universität in Poznań und der Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne zu. Mit der Adam-Mickiewicz-Universität wurde die deutsch-polnische Gemeinschaftseinrichtung **Collegium Polonicum** unterhalten, mit der Sorbonne konnte erfolgreich das Programm **Pensées Françaises Contemporaines** fortgesetzt werden.

Partnerships and networks

In 2023, Viadrina upheld over 260 active university partnerships worldwide. Two thirds of these were in 33 European countries. The remainder were spread across ten American, eleven Asian and three African countries and two were in Australia. Within Europe, there were 58 partnerships with the neighbouring countries of the “Weimar Triangle” Poland (30) and France (28) and seven in Ukraine.

New agreements were concluded during the year with, among others, Kyiv School of Economics and the National University of Cerkasy/Ukraine, the Instituto de Pesquisa e Ensino (INSPER) in São Paulo/Brazil, Neapolis University Pafos/Cyprus, the Universitat de les Illes Balears/Spain and three universities in Conakry/Guinea (Université Kofi Annan de Guinée, Université Général Lansana Conté De Sonfonia, Université Gamal Abdel Nasser de Conakry).

*The intensity of the relationships varied between one and several dimensions of cooperation. In the vast majority of cases, cooperation was concentrated on bilateral exchanges between students, teaching staff and administrative staff. With a smaller group of strategic partners, joint teaching and research projects, degree programmes with joint or multiple degrees and institutionally anchored joint programmes were also realised. Collaboration with the two key partners in Poland and France, the Adam Mickiewicz University in Poznań and the Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne, was of particular importance. The joint German-Polish institution **Collegium Polonicum** was maintained with the Adam Mickiewicz University and the **Pensées Françaises Contemporaines** programme was successfully continued with the Sorbonne.*

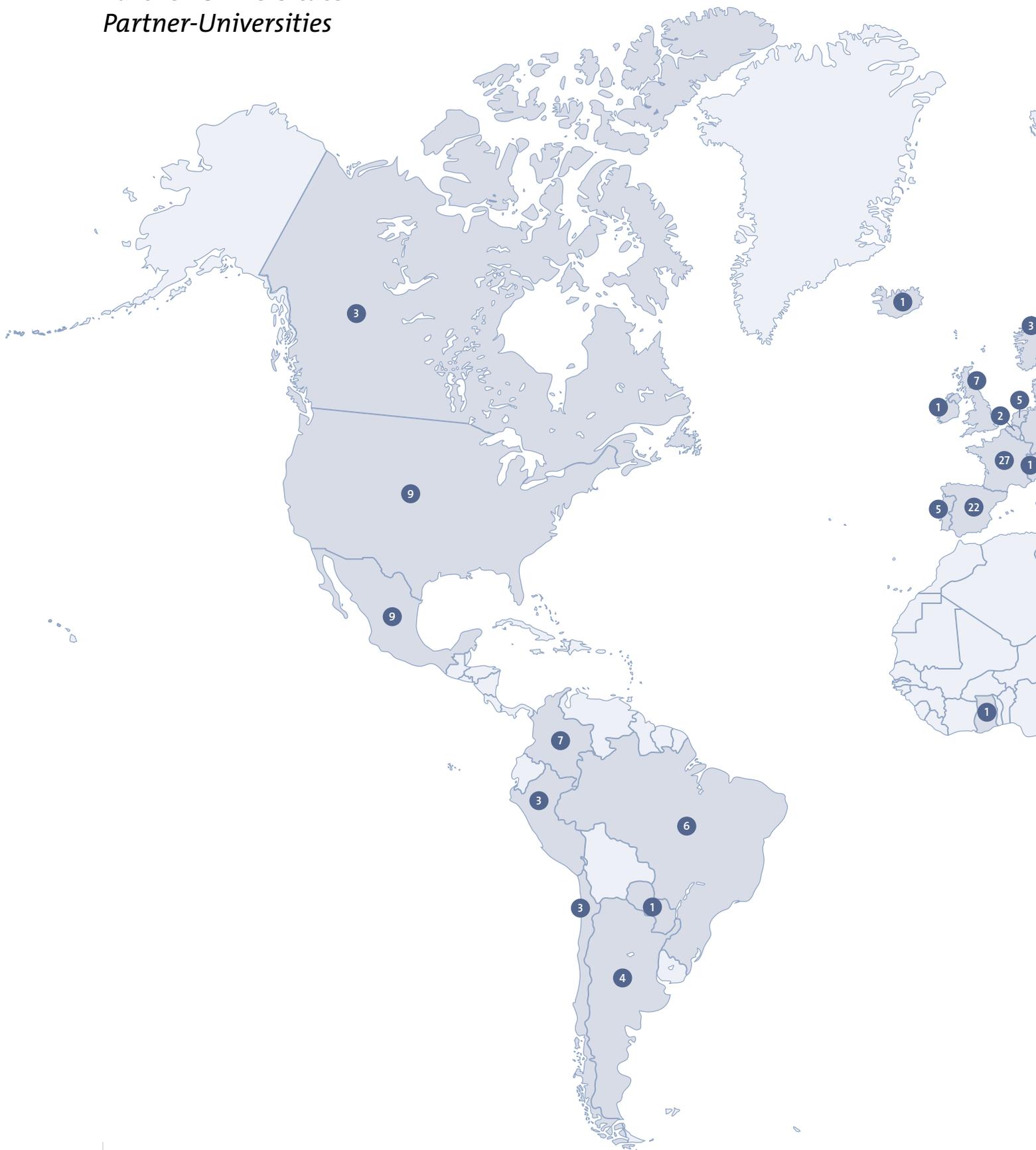
Ihren bilateralen Kooperationsbeziehungen stellt die Viadrina ein wachsendes Engagement in internationalen Hochschulnetzen zur Seite. Seit 2014 ist sie Mitglied des **International Network of Universities (INU)**. Das Netzwerk, dem sieben europäische, drei nord- und südamerikanische, zwei ostasiatische Universitäten und eine südafrikanische Universität angehören, feierte im August sein 25-jähriges Bestehen. Aus diesem Anlass wurde das jährlich vom Netzwerk in Hiroshima ausgerichtete **International Student Seminar for Global Citizenship and Peace** mit einem INU Leaders' Summit kombiniert, auf dem die Leitungen der Netzwerk-Universitäten über **The role of universities in internationally changing political and social contexts** diskutierten und in einer Charta ihre Kooperationsbereitschaft bekräftigten.

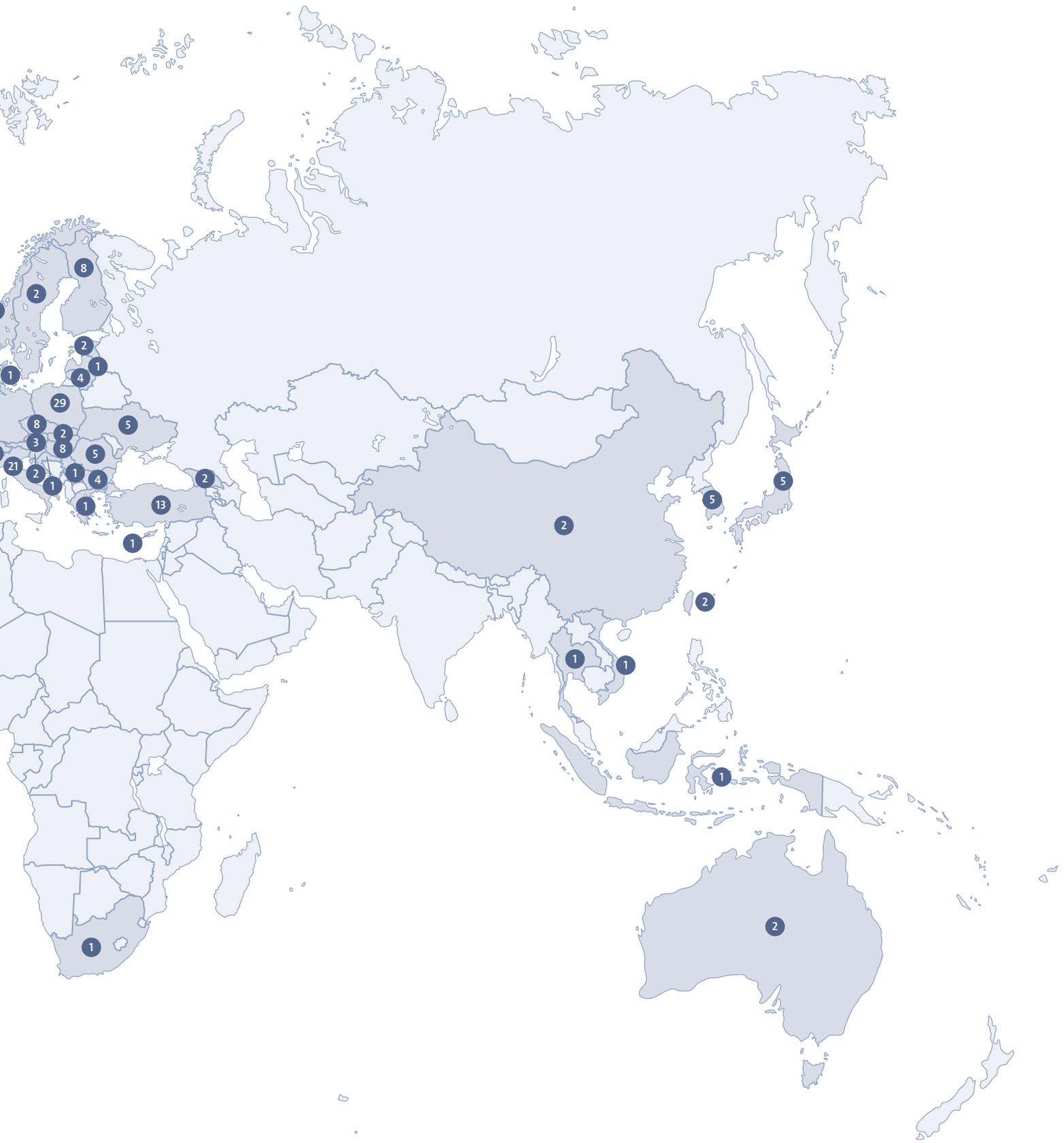
*In addition to its bilateral cooperation relationships, the Viadrina is increasingly involved in international university networks. It has been a member of the **International Network of Universities (INU)** since 2014. The network, which includes seven European, three North and South American, two East Asian and one South African university, celebrated its 25th anniversary in August. To mark the occasion, the annual **International Student Seminar for Global Citizenship and Peace** organised by the network in Hiroshima was combined with an INU Leaders' Summit, at which the heads of the network universities discussed **The role of universities in internationally changing political and social contexts** and reaffirmed their willingness to cooperate in a charter.*



Teilnehmende des INU-Student Seminars in Hiroshima

Partner-Universitäten
Partner-Universities





Seit 2023 ist die Viadrina Mitglied der **European Reform University Alliance (ERUA)**. Ihr gehören neben der Viadrina die Université Paris 8 Vincennes-St Denis, die University of the Aegean in Mytilini, die New Bulgarian University in Sofia, die University of Social Sciences and Humanities in Warschau, die University of Las Palmas, Gran Canaria, die Mykolas Romeris University in Vilnius und die University of Macerata an.

Ziel des Verbundes ist es, universitäres Lehren und Lernen sowie Forschung und gesellschaftliches Engagement von Universitäten aus einer kritischen, europäischen und inklusiven Perspektive neu zu denken und innovativ zu gestalten. Dazu wird der Verbund bis Ende 2027 von der Europäischen Kommission mit insgesamt 12,8 Mio. Euro gefördert. Das breite Spektrum seiner acht Arbeitsbereiche reicht von der Hochschul-Governance über die Entwicklung gemeinsamer Lehr- und Forschungsformate bis hin zur Schaffung eines gemeinsamen ERUA-Campus. Im Ergebnis wollen die beteiligten Universitäten den Austausch und die Kooperation ihrer Studierenden, Wissenschaftler*innen sowie Verwaltungsmitarbeitenden entscheidend intensivieren.

Die Viadrina übernimmt in diesem Zusammenhang die Leitung des Arbeitsbereiches Student Engagement. Dafür erhält sie 2,25 Mio. Euro. Sie ist damit eine von 51 deutschen Hochschulen, die im Rahmen des Programms „Europäische Hochschule“ gefördert werden. Der DAAD unterstützt die Beteiligung der Viadrina zusätzlich mit 700.000 €. Das Auftakt-Arbeitstreffen des Verbundes mit 100 Teilnehmenden fand im Dezember an der Universität Las Palmas auf Gran Canaria und online statt.

*Viadrina has been a member of the **European Reform University Alliance (ERUA)** since 2023. In addition to Viadrina, it includes the Université Paris 8 Vincennes-St Denis, the University of the Aegean in Mytilene, the New Bulgarian University in Sofia, the University of Social Sciences and Humanities in Warsaw, the University of Las Palmas, Gran Canaria, Mykolas Romeris University in Vilnius and the University of Macerata.*



Student Engagement im Rahmen von ERUA

The aim of the network is to rethink and innovate university teaching and learning as well as research and social engagement from a critical, European, and inclusive perspective. To this end, the network is being funded by the European Commission with a total of 12.8 million euros until 2027. The broad spectrum of its eight areas of work ranges from university governance and the development of joint teaching and research formats to the creation of a joint ERUA campus. As a result, the participating universities want to significantly intensify the exchange and cooperation between their students, academics, and administrative staff.

In this context, Viadrina is taking over the management of the Student Engagement work area. It will receive 2.25 million euros for this. This makes it one of 51 German universities to receive funding as part of the “European University” programme. The DAAD is supporting Viadrina’s participation with an additional €700,000. The network’s kick-off working meeting with 100 participants took place in December at the University of Las Palmas on Gran Canaria and online.

Internationale Studierende

Die Viadrina bietet ihren Studierenden eine Vielzahl von Möglichkeiten, optional einen Teil des Studiums an ihren internationalen Partnerhochschulen zu absolvieren. Einige Studiengänge sehen darüber hinaus eine Verpflichtung vor, ein oder zwei Semester im Ausland zu studieren. So hat auch 2023 ein großer Teil der Studierenden die Erasmus-Programme, die bilateralen Partnerschaftsabkommen und die einschlägigen Doppel- und Mehrfachstudiengänge genutzt, um international zu studieren. Nicht wenige haben ihren Auslandsaufenthalt außerhalb der bestehenden Programme selbst organisiert.

International students

Viadrina offers its students a variety of opportunities to complete part of their studies at its international partner universities. Some degree programmes also require students to spend one or two semesters studying abroad. In 2023, a large proportion of students took advantage of the Erasmus programmes, the bilateral partnership agreements, and the relevant double and multiple degree programmes to study internationally. Quite a few organised their stay abroad themselves outside of the existing programmes.

INTERNATIONALE STUDIERENDENMOBILITÄT / INTERNATIONAL STUDENT MOBILITY				
STUDIENJAHR	STUDIERENDE IM AUSLAND		STUDIERENDE AUS DEM AUSLAND	
	INSGESAMT	DAVON ERASMUS	INSGESAMT	DAVON ERASMUS
2019/20	416	297	386	231
2020/21	220	157	214	133
2021/22	368	285	314	166
2022/23	330	239	319	177
2023/24	219	164	347	177

Austauschstudierende, die im Rahmen formalisierter Hochschulpartnerschaften oder auf individueller Basis vorübergehend für ein bis zwei Semester an die Viadrina kommen, bilden nur einen Teil der internationalen Studierendenschaft. Deren Gesamtzahl belief sich im Wintersemester 2023/24 auf 1.531, was einen Anteil der Bildungsausländer*innen an der Studierendenschaft von über 36 % bedeutete. Damit ist die

Exchange students who come to Viadrina temporarily for one or two semesters as part of formalised university partnerships or on an individual basis only make up part of the international student body. Their number in the winter semester 2023/24 totalled 1,531, which meant that they formed over 36% of the student body. This makes Viadrina one of the most international German universities. A significant proportion of its courses

Viadrina eine der internationalsten deutschen Universitäten. Ein erheblicher Teil ihres Lehrangebots wird auf Englisch bzw. in bilingualen Veranstaltungen und Curricula unterrichtet. Die Heranführung der englischsprachigen Studierendenschaft an Deutsch als Wissenschafts- und Kommunikationsprache stellt ein wichtiges Anliegen und zugleich eine große Herausforderung dar.

Die Vorbereitung von internationalen Studieninteressierten, die keine deutsche Hochschulzugangsberechtigung mitbringen, lag auch 2023 in den Händen des **Viadrina College**. Die 2018 etablierte Serviceeinrichtung bietet verschiedene Studienvorbereitungsprogramme an, die Studierenden ohne ausreichende Deutschkenntnisse und Hochschulzugangsberechtigung einen passgenauen Einstieg in das Studium ermöglichen. Am dreimonatigen Präsenzprogramm des **Viadrina Fast Track**, für das 58 Bewerbungen vorlagen, konnten 13 Personen teilnehmen. Von ihnen bestanden zwölf die Hochschulzugangsprüfung; zehn nahmen zum Wintersemester 2023/24 ihr Fachstudium an der Viadrina auf. Das Angebot des **Viadrina Intensive Track** haben 23 Teilnehmende, darunter zwölf aus der Ukraine Geflüchtete wahrgenommen. Von ihnen haben 20 im Wintersemester 2023/24 ein Studium an der Viadrina begonnen. Nicht genutzt wurde 2023 das besondere Angebot des **Viadrina Law Track**, das sich in erster Linie an Absolvent*innen polnischer Schulen richtet und sprachlich auf das Jurastudium vorbereiten soll.

Großen Zulauf fand der gemeinsam vom Viadrina College und vom Sprachenzentrum konzipierte **Viadrina College Sprachkurs**. Von 34 Bewerber*innen wurden elf Studieninteressierte aus Polen, der Ukraine, Usbekistan, Iran und Afghanistan ausgewählt, die ab dem Wintersemester 2023/24 in einem zweisemestrigen, speziell für die Gruppe konzipierten Sprachkurs auf die Hochschulzugangsprüfung vorbereitet werden. Schließlich konnten im Rahmen des 2022 eingerichteten **VIA-Support for Ukraine**, einem Sonderaufnahmeverfahren für ukrainische Geflüchtete, für das sich 67 Interessierte beworben haben, 22 Studieninteressierte über einen längeren Zeitraum begleitet werden. Von ihnen konnten elf zum Wintersemester 2023/24 in ein Studium übergehen.

are taught in English or in bilingual courses and curricula. Introducing the English-speaking student body to German as a language of science and communication is both an important concern and a major challenge.

*In 2023, **Viadrina College** was once again responsible for preparing international prospective students who do not have a German university entrance qualification. The service facility, which was established in 2018, offers various preparatory study programmes designed to enable students without sufficient German language skills and a university entrance qualification to make a tailor-made start to their studies. 13 people were able to take part in the three-month Viadrina **Fast Track** attendance programme, for which 58 applications were received. Twelve of them passed the university entrance exam; ten started their degree programme at Viadrina in the winter semester 2023/24. The **Viadrina Intensive Track** programme was taken up by 23 participants, including twelve refugees from Ukraine. Of these, 20 began studying at the Viadrina in the winter semester 2023/24. The special **Viadrina Law Track** programme, which is primarily aimed at graduates of Polish schools and is intended to prepare them for law studies in terms of language skills, was not used in 2023.*

*The **Viadrina College language course** designed jointly by Viadrina College and the Language Centre was very popular. Out of 34 applicants, eleven prospective students from Poland, Ukraine, Uzbekistan, Iran, and Afghanistan were selected to take part in a two-semester language course specially designed for the group to prepare them for the university entrance exam from the winter semester 2023/24. Finally, as part of the **VIA Support for Ukraine** programme set up in 2022, a special admission procedure for Ukrainian refugees for which 67 applications were received, 22 prospective students were supported over a longer period of time. Of these, eleven were able to start studying in the winter semester 2023/24.*

HERKUNFT INTERNATIONALER STUDIERENDER (BILDUNGS AUSLÄNDER*INNEN) AN DER VIADRINA *ORIGIN OF INTERNATIONAL STUDENTS*

STUDIEN- JAHR	LÄNDER	EUROPA	NORD- AMERIKA	SÜD- AMERIKA	ASIEN	AUSTRALIEN
2019/20	112	1068	17	98	342	5
2020/21	105	952	22	84	327	4
2021/22	107	976	21	94	329	5
2022/23	107	983	28	77	390	4
2023/24	110	894	29	72	421	4

Lehrkooperationen

An allen drei Fakultäten bietet die Viadrina ihren Studierenden die Möglichkeit, Doppel- oder Mehrfachabschlüsse zu erwerben. Für die wirtschaftswissenschaftlichen Studiengänge International Business Administration und Internationale Betriebswirtschaftslehre konnte 2023 für einen Doppel-Bachelor- und einen Doppel-Masterabschluss auf Abkommen mit sieben Universitäten in fünf südamerikanischen und europäischen Ländern zurückgegriffen werden. Neu hinzugekommen ist 2023 ein Doppelabkommen mit der Università degli Studi in Macerata (Italien), der im Rahmen des ERUA-Verbundes zu einem Nukleus für ein zugleich weitgespanntes wie enges Geflecht von Mehrfachabkommen werden soll. In den Kulturwissenschaften konnten Doppel-Masterabschlüsse in vier Programmen erworben werden, bei denen die Viadrina mit sechs Universitäten in Frankreich, Polen und der Türkei zusammenarbeitet. Die Juristische Fakultät bietet die in Deutschland einzigartige Möglichkeit, parallel zwei europäische Rechtssysteme in zwei Ländern und zwei Sprachen zu studieren. Dazu bot sie auch 2023 in enger Kooperation mit der Adam-Mickiewicz-Universität in Poznań einen Bachelor- und Masterabschluss German and Polish Law (LL.B / LL.M.) sowie den Abschluss Magister des Rechts (magister prawa) an.

Teaching collaborations

Viadrina offers its students at all three faculties the opportunity to obtain joint or multiple degrees. For the International Business Administration and International Business Administration degree programmes, agreements with seven universities in five South American and European countries could be used in 2023 for both a joint bachelor's and a joint master's degree. A new addition in 2023 is a bilateral agreement with the Università degli Studi in Macerata (Italy), which is to become a nucleus for a network of multiple agreements that is both wide-ranging and close-knit as part of the ERUA network. In cultural studies, joint master's degrees could be obtained in four programmes in which the Viadrina cooperates with six universities in France, Poland, and Turkey. The Faculty of Law offers the unique opportunity in Germany to study two European legal systems in two countries and two languages at the same time. In close cooperation with Adam Mickiewicz University in Poznań, it also offered a bachelor's and master's degree in German and Polish Law (LL.B / LL.M.) and a Master of Law degree (magister prawa) in 2023.

INTERNATIONALE DOPPEL- UND MEHRFACHABKOMMEN / INTERNATIONAL DOUBLE- AND MULTIPLE-AGREEMENTS	
STUDIENGÄNGE	PARTNERHOCHSCHULEN
BA INTERNATIONAL BUSINESS ADMINISTRATION	Universidad Católica de Córdoba, Argentinien University of Vaasa, Finnland ICN École de Management Nancy, Frankreich Montpellier Business School, Frankreich Toulouse Business School, Frankreich SGH Warsaw School of Economics, Polen
INTERNATIONALE BETRIEBSWIRTSCHAFTLEHRE	Universidad Católica de Córdoba, Argentinien University of Vaasa, Finnland ICN École de Management Nancy, Frankreich Montpellier Business School, Frankreich Toulouse Business School, Frankreich SGH Warsaw School of Economics, Polen
MA INTERNATIONAL BUSINESS ADMINISTRATION	Universidad Católica de Córdoba, Argentinien University of Vaasa, Finnland Montpellier Business School, Frankreich NEOMA Business School Reims, Frankreich University of Macerata, Italien Adam Mickiewicz-Universität Poznań, Polen SGH Warsaw School of Economics, Polen
BA POLISH STUDIES	Adam Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
MA EUROPEAN STUDIES	IEP Strasbourg, Frankreich Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen Istanbul Bilgi University, Türkei
MA SPRACHE – MEDIEN – GESELLSCHAFT	Adam-Mickiewicz-Universität in Poznań, Polen Université Sorbonne Nouvelle – Paris 3, Frankreich
MA LITERATURWISSENSCHAFT: ÄSTHETIK – LITERATUR – PHILOSOPHIE	Babeş-Bolyai-Universität Cluj-Napoca, Rumänien Uniwersytet Jagielloński Kraków, Polen Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, Frankreich
MA SOZIOKULTURELLE STUDIEN	Université Paris 8 Vincennes – Saint-Denis, Frankreich
LL.B. GERMAN AND POLISH LAW	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
LL.M. GERMAN AND POLISH LAW	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen
MAGISTER DES RECHTS / MAGISTER PRAWA	Adam-Mickiewicz-Universität Poznań, Polen

Neu konzipiert und vorbereitet werden konnte 2023 ein Master-Doppelabschluss **Germanistische Literaturwissenschaft im europäischen Kontext**. Das mit der Jagiellonen-Universität in Krakau (Polen) und der Babeş-Bolyai-Universität in Cluj-Napoca (Rumänien) vereinbarte Programm ist aus einer langjährigen Kooperation erwachsen, die die Viadrina unter Leitung von **Kerstin Schoor** im Rahmen einer internationalen Doktorandenschule entwickelt hat. Diese Kooperation, an der auch die Comenius-Universität in Bratislava (Slowakei) und die Eötvös Loránd-Universität in Budapest (Ungarn) beteiligt sind, wird seit 2021 vom DAAD im Rahmen einer Germanistischen Institutspartnerschaft gefördert. Mit der 2023 erfolgten Bewilligung des Fortsetzungsantrags kann nicht nur die Doktorandenschule fortgeführt, sondern auch der an der Viadrina angebotene Master **Literaturwissenschaft: Ästhetik – Literatur – Philosophie** um die beiden Doppelabschlüsse mit Krakau und Cluj-Napoca erweitert werden. Die Studierenden, die sich erstmals zum Wintersemester 2024/25 einschreiben können, verbringen zwei Semester an einer der Partnerinstitutionen, besuchen die regulären Lehrveranstaltungen der jeweiligen Studiengänge und erhalten nach erfolgreichem Abschluss von der Viadrina und der Jagiellonen-Universität beziehungsweise von der Viadrina und der Babeş-Bolyai-Universität jeweils einen Abschluss.

Sommerschulen

Im Juli führte die Viadrina für Studierende einer US-amerikanischen Partnerhochschule, der in Harrisonburg (Virginia) gelegenen James Madison Universität, eine zehntägige Sommerschule durch. In zwei parallelen Programmen – von denen sich eines an Studienanfänger*innen und eines an Studierende eines weiterbildenden berufsbegleitenden Studiengangs richtete – arbeiteten insgesamt 22 Gäste an dem Thema **The Exploration of Migration and Culture in Germany**. Neben thematischen Einsichten förderte die Sommerschule die individuelle Persönlichkeitsentwicklung und eröffnete den Teilnehmenden einen faszinierenden Blick über den Tellerrand. Das erfolgreich angewandte Konzept eines Inter-Generationen-

*A joint master's degree in **German Literature in a European Context** was newly designed and prepared in 2023. The programme agreed with the Jagiellonian University in Krakow (Poland) and the Babeş-Bolyai University in Cluj-Napoca (Romania) has grown out of a long-standing cooperation that Viadrina has developed under the leadership of **Kerstin Schoor** as part of an international doctoral school. This cooperation, which also involves Comenius University in Bratislava (Slovakia) and Eötvös Loránd University in Budapest (Hungary), has been funded by the DAAD as part of a German Studies Institute Partnership since 2021. With the approval of the continuation application in 2023, not only can the doctoral school be continued, but the master's programme in **Literary Studies: Aesthetics – Literature – Philosophy** offered at the Viadrina can also be expanded to include the two double degrees with Krakow and Cluj-Napoca. The students, who will be able to enrol for the first time in the winter semester 2024/25, will spend two semesters at one of the partner institutions, attend the regular courses of the respective degree programmes and, upon successful completion, will receive a degree from Viadrina and Jagiellonian University and from Viadrina and Babeş-Bolyai University respectively.*

Summer schools

*In July, Viadrina organised a ten-day summer school for students from a US partner university, James Madison University in Harrisonburg, Virginia. In two parallel programmes – one aimed at first-year students and one at students on a continuing education part-time programme – a total of 22 guests worked on the topic of **The Exploration of Migration and Culture in Germany**. In addition to providing thematic insights, the summer school promoted individual personal development and gave many the opportunity to broaden their horizons. The successfully applied concept of an inter-generational programme was presented as an example of best practice at the 75th NAFFSA: Association of International Educators conference in Washington at the*

Programms konnte zuvor Anfang Juni auf der 75. Konferenz der NAFSA: Association of International Educators in Washington als Best Practice-Beispiel vorgestellt werden. Die dabei erzielte positive Bewertung führte dazu, dass die James Madison University beschloss, ihre gesamten 2024 für Sommerschulen zur Verfügung stehenden Mittel für die Teilnahme ihrer Studierenden an der Viadrina-Sommerschule zu reservieren.

Ebenfalls im Juli waren 67 angehende Jurist*innen aus 15 Ländern – von Ägypten bis Nepal, von der Schweiz bis Georgien, von Ungarn bis Indien – zu Gast an der Viadrina. Sie nahmen an der von **Carmen Thiele** und **Gerard C. Rowe** geleiteten 24. Menschenrechts-Sommerschule **The European System of Human Rights Protection** teil. In der zwölftägigen Veranstaltung hörten sie Vorlesungen, arbeiteten in Seminaren und simulierten am Ende eine Verhandlung vor dem Europäischen Menschenegerichtshof. Dabei wurde vor allem der europäische Menschenrechtsschutz im Rahmen des Europarates, der EU und der OSZE behandelt.

beginning of June. The positive evaluation achieved led to James Madison University deciding to reserve all of its 2024 summer school funding for the participation of its students in the Viadrina Summer School.

*Also in July, 67 prospective lawyers from 15 countries – from Egypt to Nepal, from Switzerland to Georgia, from Hungary to India – were guests at Viadrina. They took part in the 24th Human Rights Summer School **The European System of Human Rights Protection**, organised by **Carmen Thiele** and **Gerard C. Rowe**. During the twelve-day event, they listened to lectures, worked in seminars and at the end simulated a hearing before the European Court of Human Rights. The focus was on European human rights protection within the framework of the Council of Europe, the EU and the OSCE.*

*In August, Viadrina took part in the annual Student Seminar for Global Citizenship and Peace organised by the University of Hiroshima as part of the INU network. The seminar was dedicated to the topic of **Climate Emergency and Action** and facilitated an interdisci-*



Teilnehmende der Sommerschule The European System of Human Rights Protection

Im August war die Viadrina im INU-Verbund an dem alljährlich an der University of Hiroshima ausgerichteten Student Seminar for Global Citizenship and Peace beteiligt. Das Seminar war dem Thema **Climate Emergency and Action** gewidmet und ermöglichte eine interdisziplinäre Diskussion zum Klimawandel. Dabei kamen insbesondere die Rechtswissenschaften, die Zukunftsforschung und strategische Planung, die Öko- und Bioingenieurwissenschaften sowie die Energieeffizienzwissenschaften zu Wort. Die Studierenden führten außerdem ein Planspiel durch, bei dem eine thematisch passende Verhandlung in der UN-Generalversammlung simuliert wurde. Hierfür wurden die Studierenden in Ländergruppen unterteilt, in denen sie den Entwurf einer Resolution der UN-Generalversammlung erarbeiteten. Angeregt durch die Vorträge und Workshops der Dozierenden aus unterschiedlichen wissenschaftlichen Disziplinen, erhielten die Teilnehmenden umfangreiche Einblicke in die Auswirkungen des Klimawandels sowie bestehende Nachhaltigkeitsprojekte. Zudem beschäftigten sie sich mit den rechtlichen Fragen und Grundsätzen des humanitären Völkerrechts im Kontext der Gerechtigkeitsforschung zu den Folgen des Klimawandels, einschließlich Themen wie Klimaflucht und Klimaflüchtlinge. Sie diskutierten außerdem die Etablierung zentraler globaler Institutionen, mit denen den Herausforderungen global vernetzt begegnet werden könnte.

Gastdozenturen und Fellowships

Ein wichtiges Element der Internationalität an der Viadrina waren auch 2023 Aufenthalte internationaler Gäste. Insgesamt kamen im Rahmen längerer Gastdozenturen und Forschungsstipendien 19 Wissenschaftler*innen an die Viadrina.

Die von der Meyer-Struckmann-Stiftung geförderte polnische Gastdozentur, die die Lehre im Master-Studiengang European Studies verstärkt, vertrat im Sommersemester 2023 der Opperler Soziologe **Robert Geisler**. Seine Forschung befasste sich in Frankfurt insbesondere mit der deutschsprachigen Minderheit im Opperler

plinary discussion on climate change. In particular, the legal sciences, futurology and strategic planning, ecological and bioengineering sciences and energy efficiency sciences had their say. The students also simulated a thematically appropriate negotiation in the UN General Assembly. As part of the simulation, the students were divided into country groups in which they prepared a draft resolution for the UN General Assembly. Inspired by the lectures and workshops held by lecturers from various scientific disciplines, the participants gained extensive insights into the effects of climate change and existing sustainability projects. They also dealt with the legal issues and principles of international humanitarian law in the context of justice research on the consequences of climate change, including topics such as climate flight and climate refugees. They also discussed the establishment of centralised global institutions with which the challenges could be met in a globally networked manner.

Guest lectureships and fellowships

An important element of internationality at the Viadrina in 2023 were also visits by international guests. A total of 19 academics came to the Viadrina as part of longer guest lectureships and research fellowships.

*The Polish guest lecturer sponsored by the Meyer Struckmann Foundation, who strengthens teaching on the master's degree programme in European Studies, was represented by the Opole sociologist **Robert Geisler** in the summer semester of 2023. His research in Frankfurt focussed in particular on the German-speaking minority in the Opole region. Also part of the European*

Gebiet. Ebenfalls im Studiengang European Studies angesiedelt ist eine gemeinsam mit der Université Paris 1 – Sorbonne unterhaltene französische Gastprofessur. Sie wurde 2023 von dem Pariser Historiker **Fabien Théofilakis** bekleidet, der sich vor allem mit der Geschichte der deutsch-französischen Beziehungen und der Kriegsgeschichte beider Länder befasst.

Als Stipendiat*innen der Alexander von Humboldt-Stiftung konnten der Kulturhistoriker **Gal Kirn** (Ljubljana, Gastgeberin: Katja Diefenbach), die Soziologin **Lorena Poblete** (Buenos Aires, Gastgeberin: Eva Kocher), die Soziologin **Tolganay Umbetalijeva** (Almaty, Gastgeber: Michael Minkenberg), mit Hilfe der Philipp Schwartz-Initiative die Anthropologin **Özlem Savas** (Ankara-Berlin, Gastgeberin: Kira Kosnick) und die Literaturwissenschaftlerin **Oksana Paschko** (Kyjiw, Gastgeberin: Annette Werberger), dank eines Stipendiums der VW-Stiftung der Literatur- und Sprachwissenschaftler **Vasyl Tkachivskyi** (Iwano-Frankiwsk, Gastgeberin: Dagmara Jajeśniak-Quast) und mit Hilfe eines Stipendiums der Gerda Henkel Stiftung die Politologin **Burcu Toral Koca** (Ankara-Hamburg, Gastgeberin: Kira Kosnick) an der Viadrina forschen. Mit Förderungen des DAAD arbeiteten die Rechtswissenschaftler **Ivan Yatskevych** (Kyjiw) und **Goga Kikilashvili** (Tiflis) an der Professur von Eva Kocher, die Historikerin **Oksana Mikheieva** (Kyjiw) an der Professur von Timm Beichelt und der Technologiehistoriker **Aristoteles Tympas** (Athen) an der Professur von Jan-Hendrik Passoth. Stipendien des Viadrina International Program nutzten die Gender-Forscherin **Ana Abril** (Budapest, Gastgeberin: Andrea Allerkamp), die Philosophin **Elise Huchet** (Paris, Gastgeberin: Katja Diefenbach), die Kommunikationswissenschaftlerin **Iris Simón-Astudillo** (Valadolid, Gastgeberin: Theresa Gessler) und die Doktorandin **Octavia Rudek** (Gastgeber: Daniel Illger). Mit CAPES-Stipendien forschten an der Viadrina die Erziehungswissenschaftlerin **Edineia Koeler** (Vitoria, Gastgeberin: Konstanze Jungbluth) und die Linguistin **Batista Cardoso** (Sergipe, Gastgeberin: Cornelia Müller).

Unter dem Titel Datafication in European Societies unterhält die European New School of Digital Studies (ENS) ein von der Dieter Schwarz-Stiftung gefördertes Fel-

*Studies degree programme is a French visiting professorship maintained jointly with the Université Paris 1 – Sorbonne. It was held in 2023 by Parisian historian **Fabien Théofilakis**, who specialises in the history of Franco-German relations and the war history of both countries.*

*Cultural historian **Gal Kirn** (Ljubljana, hosted by Katja Diefenbach), sociologist **Lorena Poblete** (Buenos Aires, hosted by Eva Kocher), sociologist **Tolganay Umbetalijeva** (Almaty, hosted by Michael Minkenberg), anthropologist **Özlem Savas** (Ankara-Berlin, hosted by Kira Kosnick) and literary scholar **Oksana Paschko** (Kyiv, hosted by Annette Werberger) with the help of the Philipp Schwartz Initiative, and thanks to a scholarship from the VW Foundation the literary and linguistic scholar **Vasyl Tkachivskyi** (Ivano-Frankivsk, hosted by Dagmara Jajeśniak-Quast) and political scientist **Burcu Toral Koca** (Ankara-Hamburg, hosted by Kira Kosnick) at the Viadrina with the help of a scholarship from the Gerda Henkel Foundation. With DAAD funding, the legal scholars **Ivan Yatskevych** (Kyiv) and **Goga Kikilashvili** (Tbilisi) worked at the Chair of Eva Kocher, the historian **Oksana Mikheieva** (Kyiv) at the Chair of Timm Beichelt and the technology historian **Aristotle Tympas** (Athens) at the Chair of Jan-Hendrik Passoth. The gender researcher **Ana Abril** (Budapest, hosted by Andrea Allerkamp), the philosopher **Elise Huchet** (Paris, hosted by Katja Diefenbach), the communication scientist **Iris Simón-Astudillo** (Valadolid, hosted by Theresa Gessler) and the doctoral student **Octavia Rudek** (hosted by Daniel Illger) took advantage of scholarships from the Viadrina International Programme. The educational scientist **Edineia Koeler** (Vitoria, hosted by Konstanze Jungbluth) and the linguist **Batista Cardoso** (Sergipe, hosted by Cornelia Müller) conducted research at the Viadrina with CAPES scholarships.*

Under the title Datafication in European Societies, the European New School of Digital Studies (ENS) runs a fellowship programme funded by the Dieter Schwarz Foundation. The short-term and long-term fellowships are aimed at postgraduate academics who are conducting research in the core disciplines of the ENS (economics, law, sociology, political science) and want to

lowship-Programm. Die Kurz- und Langfriststipendien richten sich an postgraduierte Wissenschaftler*innen, die in den Kerndisziplinen der ENS (Wirtschaft, Recht, Soziologie, Politologie) forschen und ihre internationalen Forschungskontakte ausbauen wollen. 2023 nutzten 14 Gastwissenschaftler*innen aus den USA, Brasilien, Großbritannien, Polen, Deutschland und der Ukraine das Angebot und förderten die internationale Vernetzung der ENS.

Aus der Professor*innenschaft der Viadrina erhielten 2023 zwei Vertreter der Juristischen Fakultät Fellowships. **Eva Kocher** konnte am Centre for Law at Work der University of Bristol ihre arbeitsrechtlichen Forschungen vertiefen. **Arkadiusz Wudarski** lehrte und forschte im Sommersemester zunächst als Gastprofessor an der Juristischen Fakultät der Ivane Javakishvili Universität in Tiflis und nutzte während des Wintersemesters ein Stipendium der Kosciuszko Foundation, um in Miami an der University of Florida rechtsvergleichende Studien zum rechtlichen Status genetischer Eltern in Polen, Deutschland und den USA zu betreiben.

Kürzere Gastaufenthalte verbrachten Viadrina-Angehörige außerdem an der Universidade de Lisboa (**Katja Diefenbach**/Practical Philosophy Research Group) und dem University College Dublin (**Britta Schneider**/UCD School of Languages, Cultures and Linguistics). **Sarah Greifenstein** war 2023 Fellow der DFG-geförderten Kolleg-Forschungsgruppe Cinemoetics – Poetologien audiovisueller Bilder an der FU Berlin und **Sascha Münnich** verbrachte einen Gastforschungsaufenthalt am Hamburger Institut für Sozialforschung.

expand their international research contacts. In 2023, 14 guest researchers from the USA, Brazil, the UK, Poland, Germany, and Ukraine took advantage of the offer and promoted international networking at the ENS.

*Two representatives of the Viadrina Faculty of Law received fellowships in 2023. **Eva Kocher** was able to deepen her research into employment law at the Centre for Law at Work at the University of Bristol. **Arkadiusz Wudarski** spent the summer semester teaching and researching as a visiting professor at the Faculty of Law at Ivane Javakishvili University in Tbilisi and used a Kosciuszko Foundation scholarship during the winter semester to conduct comparative law studies on the legal status of genetic parents in Poland, Germany, and the USA at the University of Florida in Miami.*

*Viadrina members also spent shorter guest stays at the Universidade de Lisboa (**Katja Diefenbach**/Practical Philosophy Research Group) and University College Dublin (**Britta Schneider**/UCD School of Languages, Cultures and Linguistics). **Sarah Greifenstein** was a fellow of the DFG-funded research group Cinemoetics – Poetologies of Audio-Visual Images at the FU Berlin in 2023 and **Sascha Münnich** spent a guest research stay at the Hamburg Institute for Social Research.*



INFRASTRUKTUREN / INFRASTRUCTURES

Eine agile Organisation

Die Viadrina ist eine kleine Universität. Ihre Überschaubarkeit, ihr fußläufiger Campus, die direkte, unmittelbare Interaktion sind ihre Stärke. Damit verfügt sie über die produktiven administrativen Rahmenbedingungen einer agilen Organisation. Flexible Prozesse, effiziente Verwaltungsabläufe und nutzerorientierter Service bestimmen ihr lernendes Handeln. In Dialog und kritischer Selbstreflexion reagiert sie schnell auf Veränderungen und passt ihre Infrastrukturen zielorientiert an sich wandelnde Bedarfe der Studierenden, Lehrenden, Forschenden und Mitarbeitenden an. Organisation und Governance werden zur Ermöglichung nachhaltiger, zukunftsweisender Entscheidungen fortlaufend optimiert.

Die Viadrina setzt auf „Gute Arbeit in der Wissenschaft“ und praktiziert angemessene Beteiligungs- und Kommunikationsprozesse. Sie fördert aktiv eine geschlechtergerechte, diversitätssensible und familienfreundliche Hochschul- und Wissenschaftskultur und bietet ihren Mitarbeitenden wertschätzende, flexible und attraktive Arbeitsbedingungen.

An agile organisation

The Viadrina is a small university. Its strengths are the manageability; small campus which can be covered in a short walk, and the direct, immediate interaction between the people at the university. Therefore, it has the productive administrative framework conditions of an agile organization: flexible processes, efficient administrative procedures and user-orientated services, which all determine its adaptive character. Through dialogue and critical self-reflection, it reacts quickly to changes and makes targeted adaptations in its infrastructure to the changing needs of students, teaching staff, researchers and employees. Organisation and governance are optimised continuously to enable sustainable, forward-looking decisions to be made.

Viadrina is committed to “good work in academia” and practices appropriate participation and communication. It actively promotes a gender-equitable, diversity-sensitive and family-friendly university and academic culture and offers its employees respectful, flexible and attractive working conditions.

Campusentwicklung

Mit ihrem Hauptsitz im historischen Regierungsgebäude, mit dem gegenüberliegenden Logenhaus, dem sich anschließenden Facewall-Gebäude, den um den Europaplatz gruppierten Audimax- und Gräfin-Dönhoff-Gebäuden verfügt die Viadrina über einen atmosphärischen Campus im Herzen der Stadt Frankfurt (Oder). Nur wenige Gehminuten entfernt schließen sich Institutsräumlichkeiten in der Großen Scharrnstraße 23 an und das Collegium Polonicum in Stubice liegt nur einen kurzen Spaziergang über die Oderbrücke entfernt. Etwas außerhalb des Zentrums befindet sich der Universitätskomplex August-Bebel-Straße. Die weitere Ausgestaltung des Campus mit dem Ziel, der Universitätsgemeinschaft einen attraktiven Ort mit hoher Aufenthaltsqualität zu bieten, war auch 2023 ein wichtiges Anliegen.

Campus development

With its headquarters in the historic government building, the Logenhaus opposite, the adjoining Facewall building, the Audimax and Gräfin-Dönhoff buildings grouped around Europaplatz, Viadrina has an atmospheric campus in the heart of the city of Frankfurt (Oder). Just a few minutes' walk away are the institute premises at Große Scharrnstraße 23; the Collegium Polonicum in Stubice is just a short walk across the Oder Bridge. Just outside the centre is the August-Bebel-Straße university complex. In 2023, an important concern was the further development of the campus to offer the university community with an attractive place and a quality atmosphere.



Der geplante Coworking-Space auf dem Campus, Entwurf von Scheidt Kasprusch Gesellschaft von Architekten mbH

Eine zentrale Maßnahme der Campuserwicklung war der Umbau der „Alten Mensa“ in ein modernes **Coworking-Space**. Das rund 17 Millionen Euro teure Bauvorhaben konnte deutlich vorangebracht werden. Es soll im Laufe des Jahres 2025 abgeschlossen werden und für eine Community von Zukunftsmacher*innen einen Ort schaffen, in dem sowohl vor Ort als auch digital zusammengearbeitet, gelernt und gegründet werden kann. Das Co-Working, Co-Learning und Co-Creation Space wird Raum für Innovation, Teilhabe, Engagement, Gründungen und Transfer bieten. Neben dem Coworking-Space auf dem zentralen Campus steht im Collegium Polonicum bereits jetzt ein Coworking-Space in den Räumlichkeiten der ENS zur Verfügung, der als innovations- und kooperationsfördernder Begegnungsraum ebenfalls weiter ausgebaut werden soll.

Die Viadrina setzt bei der Campuserwicklung auf Nachhaltigkeit. In diesem Zusammenhang erhielt sie u. a. den Zuschlag im Rahmen des brandenburgischen Förderprogramms zur Stärkung der Energieresilienz für eine Maßnahme zur Steigerung der Energiegewinnung mittels Photovoltaik. Dazu wird auf dem Seminar- und Hörsaalgebäude Audimax eine Photovoltaik-Anlage errichtet, die einen Beitrag zum schonenden Ressourcenumgang leisten wird.

Services und Dienstleistungen

Mit einem guten Dutzend Stabs- und Servicestellen, vier Dezernaten, einem Informations-, Kommunikations- und Medienzentrum, der Universitätsbibliothek und dem Sprachenzentrum verfügt die Viadrina über eine breit aufgestellte Serviceinfrastruktur. Deren Optimierung ist eine beständige Aufgabe und hat 2023 eine wichtige Rolle gespielt.

Im Rahmen ihrer **Digitalisierungsstrategie** hat die Viadrina 2023 ihre betrieblichen Prozesse und administrativen Arbeitsabläufe optimiert, effizienter und umweltfreundlicher gestaltet. In den Dezernaten konnte die Einführung von HISinOne abgeschlossen,

*A key measure in the development of the campus was the conversion of the “Alte Mensa” into a modern **co-working space**. The construction project, which costs around 17 million euro, has made significant progress. It should be completed during the year 2025 and create a place for a community of future makers to collaborate, learn and found enterprises both on site and digitally. The co-working, co-learning and co-creation space will offer space for innovation, participation, engagement, start-ups, and exchange. In addition to the coworking space on the central campus, a coworking space is already available in the Collegium Polonicum on the premises of the ENS, which is also to be further expanded as a meeting space that promotes innovation and cooperation.*

In its campus development, Viadrina focusses on sustainability. As a result, it was awarded the contract for a measure to increase energy generation using photovoltaics as part of the Brandenburg funding programme to strengthen energy resilience. In order to fulfil the contractual obligations, a photovoltaic system will be installed on the Audimax seminar and lecture building, which will help to conserve resources.

Services

With a good dozen staff and service units, four departments, an Information, Communication and Media Centre, the University Library, and the Language Centre, Viadrina has a broad-based service infrastructure. Optimising this is an ongoing task and played an important role in 2023.

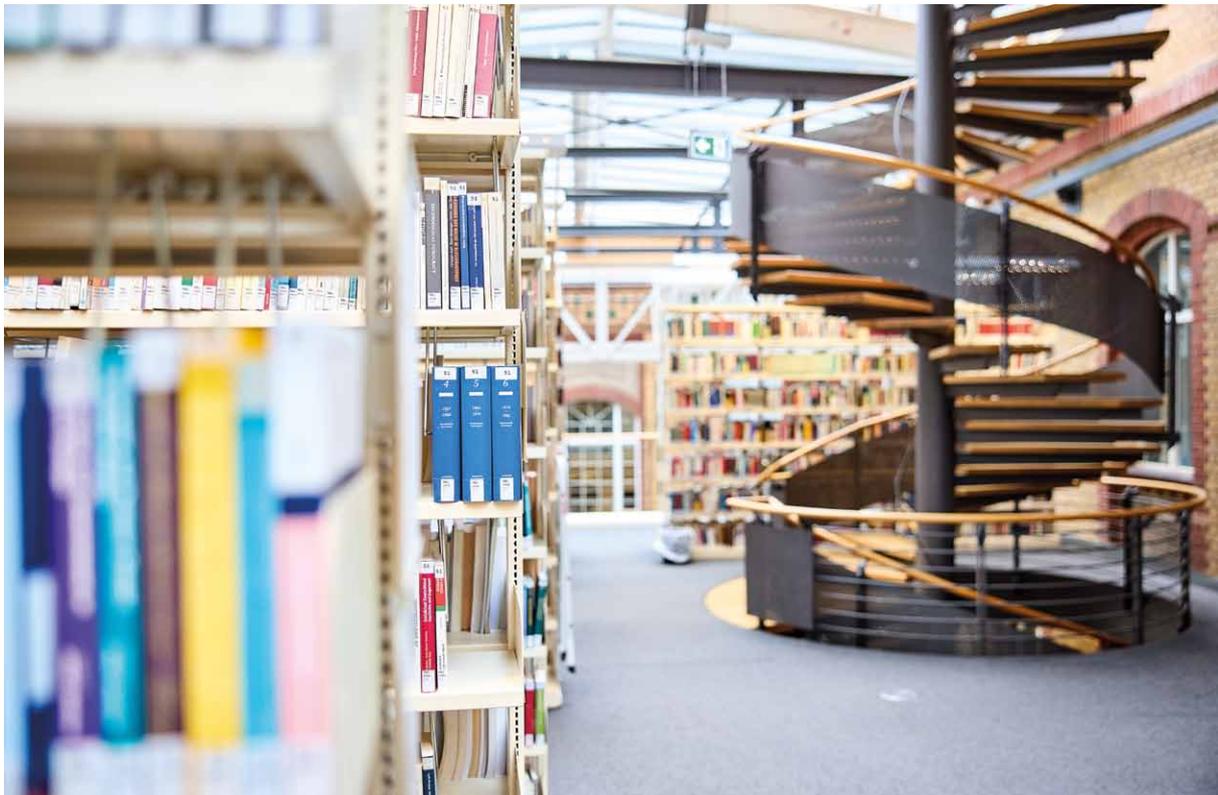
*As part of its **digitalisation strategy**, Viadrina 2023 optimised its operational processes and administrative workflows, making them more efficient and environmentally friendly. The introduction of HISinOne was completed in all departments, the range of form cycles was expanded, digital procurement management was*

das Formcycleangebot erweitert, ein digitales Vergabemanagements mit der Software Cosinex zur Steuerung aller Beschaffungsprozesse eingeführt und die Einführung eines digitalen Managements sämtlicher Berufungs- und Personalauswahlverfahren über das Programm Valucon eingeleitet werden. Für die Einführung eines digitalen Dokumentenmanagementsystems wurde 2023 ein Projektplan ausgearbeitet und die Rechnungsverwaltung als Pilotprojekt ausgewählt.

Eine zentrale Rolle bei der Umsetzung der Digitalisierungsstrategie kommt dem **Informations-, Kommunikations- und Medienzentrum (IKMZ)** zu. Es steht den Dezernaten zur Seite, begleitet technisch den komplexen Webrelaunch und stellt eine vollumfängliche IT-Infrastruktur bereit. Im vergangenen Jahr konnte es u. a. die Migration auf eine neue Virtualisierungs-

introduced with the Cosinex software to control all procurement processes and the introduction of digital management of all appointment and personnel selection processes via the Valucon programme was initiated. A project plan was drawn up for the introduction of a digital document management system in 2023 and invoice management was selected as a pilot project.

*The **Information, Communication and Media Centre (IKMZ)** plays a central role in the implementation of the digitalisation strategy. It supports all departments, provides technical support for the complex web relaunch, and provides a comprehensive IT infrastructure. Last year, it was successfully migrated to a new virtualisation environment and was able to equip the seminar rooms on the main campus with new seminar room technology and create the technical conditions for the second state examination in law to be held elec-*



Universitätsbibliothek

umgebung sowie die Ausstattung der Seminarräume auf dem Hauptcampus mit neuer Seminarraumtechnik abschließen und erfolgreich die technischen Voraussetzungen dafür schaffen, dass an der Viadrina 2023 erstmals das zweite juristische Staatsexamen in elektronischer Form durchgeführt werden konnte. Gemeinsam mit der Stabsstelle Forschung und Karriereentwicklung hat es 2023 die Einführung des Forschungsinformationssystems HIS RES gestartet.

Besondere Beachtung wurde 2023 der weiteren Verbesserung und Steigerung der IT-Sicherheit geschenkt. Dazu hat das IKMZ ein alle brandenburgischen Hochschulen übergreifendes Projekt initiiert. Ziel des aus Mitteln des Zentrums für digitale Transformation (ZDT), einer gemeinsamen hochschulübergreifenden Infrastruktur, finanzierten Vorhabens ist es, den Schutz vor Cyberattacken zu erhöhen.

Die **Universitätsbibliothek** hat 2023 zusammen mit der Bibliothek des Collegium Polonicum und dem IKMZ den Umstieg auf ein cloudbasiertes Library Managementsystem in Kooperation mit dem Bibliotheksverbund Berlin-Brandenburg vorbereitet. Parallel dazu wurde im Rahmen eines am Zentrum für Digitale Transformation (ZDT) angesiedelten Projektes in Kooperation mit der TH Wildau das Open-Source System Koha getestet und eine umfangreiche Leistungsbeschreibung für die bevorstehende Migration erstellt. Das Angebot an open access zugänglichen wissenschaftlichen Fachzeitschriften konnte erheblich erweitert werden, die open access Veröffentlichung mehrerer Monografien von Viadrina-Forschenden wurde in Kooperation mit der Vernetzungs- und Kompetenzstelle für Open-Access Publikationen an der FH Potsdam realisiert. Gemeinsam mit dem Forschungsreferat konnte das Forschungsdatenmanagement mit der Weiterentwicklung des Forschungsinformationssystems (HIS-Research) weiter vorangebracht werden.

Im **Sprachenzentrum**, dem Kompetenzzentrum der Viadrina für Mehrsprachigkeit und Interkulturalität, erfolgte 2023 eine studienbegleitende Sprachausbildung in den Sprachen Englisch, Französisch, Italienisch, Polnisch, Russisch, Ukrainisch, Spanisch,

tronically at Viadrina for the first time in 2023. Together with the Research and Career Development Office, it launched the introduction of the HIS RES research information system in 2023.

*In 2023, the **University Library**, together with the Collegium Polonicum Library and the IKMZ, prepared to switch to a cloud-based library management system in cooperation with the Berlin-Brandenburg Library Network. At the same time, the open-source system Koha was tested as part of a project based at the Centre for Digital Transformation (ZDT) in cooperation with the TH Wildau and a comprehensive service description for the upcoming migration was created. The range of open-access scientific journals has been considerably expanded, and the open-access publication of several monographs by Viadrina researchers was realised in cooperation with the Networking and Competence Centre for Open Access Publications at the Potsdam University of Applied Sciences. Together with the research department, research data management was further advanced with the further development of the research information system (HIS-Research).*

Special attention was paid to further improving and increasing IT security in 2023. To this end, the IKMZ has initiated an inter-university project in Brandenburg. Funded by the Centre for Digital Transformation (ZDT), a joint inter-university infrastructure, the aim of the project is to increase protection against cyberattacks.

*In 2023, the **Language Centre**, Viadrina's competence centre for multilingualism and interculturality, provided language training in English, French, Italian, Polish, Russian, Ukrainian, Spanish, Turkish and German as a foreign language. At different learning levels – from the acquisition of basic skills up to and including training in specialised academic communication – students were able to develop their individual multilingualism and intercultural sensitivity and also gain insights into communicative conflict resolution strategies. With the introduction of a new examination system, the Language Centre has taken up a number of students' wishes and introduced clearer regulations on resitting examinations, grading examination results*

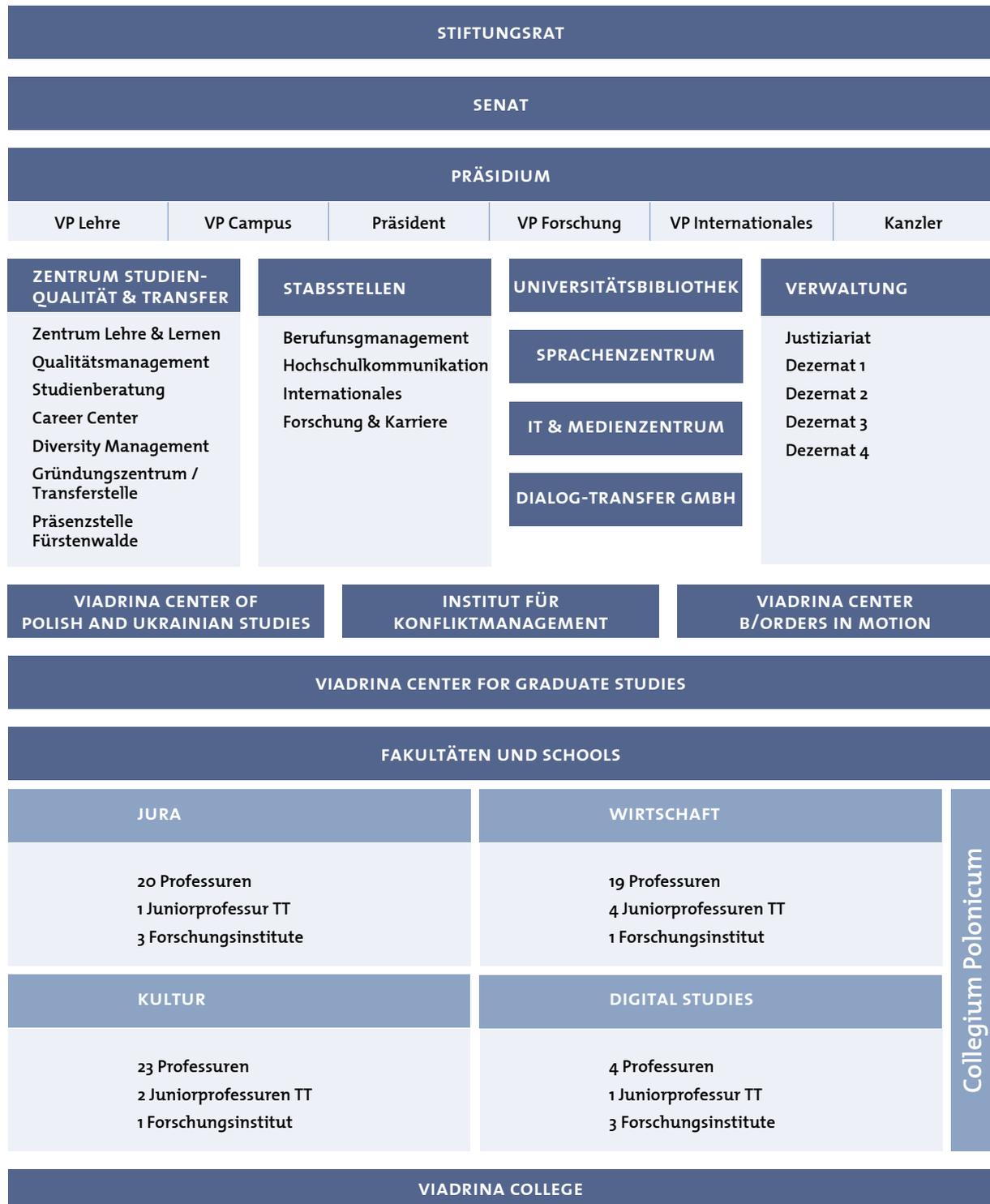
Türkisch und Deutsch als Fremdsprache. Auf unterschiedlichen Lernniveaus – vom Erwerb von Grundkenntnissen bis hin zur Ausbildung in akademischer Fachkommunikation – konnten Studierende in ihrer individuellen Mehrsprachigkeit und interkulturellen Sensibilität gefördert werden und dabei auch Einsichten in kommunikative Konfliktlösungsstrategien erwerben. Mit der Einführung einer neuen Prüfungsordnung hat das Sprachenzentrum eine Reihe von studentischen Wünschen aufgegriffen und klarere Regelungen zur Prüfungswiederholung, zur Benotung von Prüfungsleistungen sowie eine Benennung der Kurse und Kursniveau-Stufen nach dem etablierten und national wie international kompatiblen System des Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmens (GER) vorgenommen. Eine wichtige Neuerung betraf die bisher von der viadrina sprachen GmbH kostenpflichtig angebotenen studienbegleitenden Grundkurse in den Sprachen Deutsch als Fremdsprache, Englisch B1-/B2.1-Kurse, Französisch, Italienisch, Spanisch und Türkisch; diese werden ab dem Wintersemester 2023/24 wieder kostenlos vom Sprachenzentrum angeboten. Gebührenfrei können seitdem auch die Kurse zur Vorbereitung auf die Deutsche Sprachprüfung für den Hochschulzugang (DSH) besucht werden. Damit steht der Viadrina ein wirksames Rekrutierungsinstrument zur Verfügung, um talentierte Studierende aus aller Welt zu gewinnen.

Die Viadrina legt großen Wert auf Geschlechtergerechtigkeit, Familienorientierung, Antidiskriminierungsarbeit und Gesundheitsmanagement. Dazu führte der Bereich **Chancengleichheit und Diversitymanagement** 2023 verschiedene Projekte durch. Dazu zählten das Weiterbildungsprogramm Frauen in Führung, das **Viadrina Mentoring** zur Unterstützung von Studierenden und Nachwissenschaftler*innen, Workshops zur Vereinbarkeit von Beruf und Pflege von Angehörigen und die zweiten universitätsweiten Diversity-Tage. Darüber hinaus wurde ein Forum für offene Diskussionen zu Diskriminierungserfahrungen etabliert und eine Informationsbroschüre veröffentlicht.

and naming courses and course levels according to the established and nationally and internationally compatible system of the Common European Framework of Reference for Languages (CEFR). An important innovation was the basic courses in German as a foreign language, English B1/B2.1 courses, French, Italian, Spanish and Turkish, which were previously offered by viadrina sprachen GmbH for a fee; these will be offered free of charge again by the Language Centre from winter semester 2023/24. Courses to prepare for the German Language Test for University Entrance (DSH) is also offered free of charge. This provides Viadrina with an effective recruitment tool to attract talented students from all over the world.

*Viadrina attaches great importance to gender equality, family orientation, anti-discrimination work and health management. To this end, the **Equal Opportunities and Diversity Management** department carried out various projects in 2023. These included the Women in Leadership training programme, the **Viadrina Mentoring** to support students and young academics, workshops on balancing work and caring for family members and the second university-wide Diversity Days. In addition, a forum for open discussions on experiences of discrimination was established and an information brochure was published.*

Organigramm / Organisation chart



Finanzen

Wie die jährliche sorgfältige Überprüfung der Haushaltsführung durch eine externe Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ergab, entspricht der Jahresabschluss 2023 den gesetzlichen Vorschriften einschließlich der Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung und den ergänzenden Bestimmungen der Stiftungssatzung sowie des Stiftungsgesetzes und ergab keine Beanstandungen.

Die Steuerung der Finanzen erfolgt über das Berichtswesen der Viadrina. Dies ermöglicht den unterschiedlichen Entscheidungsebenen einen direkten Zugang zu Informationen aus den operativen Datenbanken in Echtzeit. Zentraler Baustein der Finanzberichte ist neben einer Budgetübersicht ein Planungswerkzeug, welches das verfügbare Jahresbudget und den jeweils aktuellen Kontostand einzelner Bereiche auf Basis einer prozentualen Verteilung auf die jeweiligen Monate projiziert. Sowohl auf Kostenstellen-, als auch auf gesamtuniversitärer Ebene können so Fehlbelastungen sehr früh erkannt und genaue Prognosen erstellt werden. Integriert ist auch ein Planungs- und Controllinginstrument für Personalkosten, mit dem die Bereichsleitungen die Personalkostenentwicklung beobachten und über mehrere Jahre vorausschauend planen. Zugleich ermöglicht das Instrument der Hochschulleitung, Entwicklungen frühzeitig zu entdecken und – wenn notwendig – Anpassungsmaßnahmen zu ergreifen.

Finances

As the annual comprehensive review of financial management by an external auditing company revealed, the 2023 annual financial statements comply with the statutory provisions, including the principles of proper accounting and the supplementary provisions of the Foundation Statutes and the Foundation Act, and did not give rise to any objections.

Finances are managed using the Viadrina's reporting system, which gives the various decision-making levels direct real time access to information from the operational databases. In addition to a budget overview, the central component of the financial reports is a planning tool that projects the available annual budget and the current account balance of individual areas on the basis of a percentage distribution for the respective months. This means that misuse can be identified at a very early stage at both the cost centre and the university level and precise forecasts can be made. A planning and controlling tool for personnel costs is also integrated, which the department heads can use to monitor the development of personnel costs and plan ahead over several years. At the same time, the tool enables the university management to detect developments at an early stage and – if necessary - to take adjustment measures.

**HAUSHALT DER STIFTUNG EUROPA-UNIVERSITÄT VIADRINA /
BUDGET OF THE EUROPEAN UNIVERSITY VIADRINA FOUNDATION**

	2019	2020	2021	2022	2023
Einnahmen insgesamt (in Tsd.)	46.200	48.440	50.761	52.789	58.584
eigene Einnahmen (excl. TT / DtStip) (Anteil an insgesamt)	1.905 (4%)	1.668 (3%)	1.631 (3%)	1.507 (3%)	1.645 (3%)
Zuwendungen Land Brandenburg (Anteil an insgesamt)	37.238 (81%)	40.485 (84%)	42.679 (84%)	43.045 (82%)	46.274 (79%)
Drittmiteleinahmen (inkl. TT / DtStip) (Anteil an insgesamt)	7.057 (15%)	6.287 (13%)	6.451 (13%)	8.237 (16%)	10.665 (18%)
Ausgaben insgesamt (in Tsd.)	45.889	47.557	49.975	54.182	56.348
Personalkosten (Anteil an insgesamt)	34.027 (74%)	35.998 (76%)	37.160 (74%)	39.388 (73%)	40.409 (72%)
Sachkosten (Anteil an insgesamt)	11.280 (25%)	10.131 (21%)	10.346 (21%)	12.081 (22%)	11.008 (20%)
Investitionen, Erwerb von Grundstücken und Gebäuden, Baumaßnahmen (Anteil an insgesamt)	582 (1%)	1.428 (3%)	2.469 (5%)	2.713 (5%)	4.967 (9%)

DRITTMITTELEINNAHMEN NACH MITTELGEBER	2019	2020	2021	2022	2023
Drittmiteleinahmen insgesamt (in Tsd.)	7.057	6.287	6.451	8.237	10.665
Bund (Anteil an insgesamt)	4.338 (61%)	3.569 (57%)	3.932 (61%)	5.379 (65%)	5.312 (50%)
Länder (Anteil an insgesamt)	12 (0%)	- (0%)	- (0%)	1 (0%)	2 (0%)
Deutsche Forschungsgemeinschaft (Anteil an insgesamt)	852 (12%)	1.033 (16%)	958 (15%)	820 (10%)	809 (8%)
Europäische Union (Anteil an insgesamt)	294 (4%)	939 (15%)	377 (6%)	502 (6%)	2.648 (25%)
sonstige öffentliche Drittmittel (Anteil an insgesamt)	9 (0%)	35 (1%)	36 (1%)	44 (1%)	47 (0%)
Stiftungen (Anteil an insgesamt)	948 (14%)	322 (5%)	543 (8%)	1.068 (13%)	1.371 (13%)
Gewerbliche Wirtschaft und sonstige Bereiche (Anteil an insgesamt)	569 (8%)	389 (6%)	605 (9%)	423 (5%)	475 (4%)

DRITTMITTELEINNAHMEN NACH BEREICHEN	2019	2020	2021	2022	2023
Drittmittelleinnahmen insgesamt	7.057	6.287	6.451	8.237	10.665
Juristische Fakultät (Anteil an insgesamt)	553 (8%)	650 (10%)	916 (14%)	939 (11%)	1.269 (12%)
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät (Anteil an insgesamt)	826 (12%)	673 (11%)	559 (9%)	604 (7%)	504 (5%)
Kulturwissenschaftliche Fakultät (Anteil an insgesamt)	1.088 (15%)	772 (12%)	1.367 (21%)	1.303 (16%)	2.056 (19%)
Zentrale Wissenschaftliche Einrichtungen (Anteil an insgesamt)	642 (9%)	877 (14%)	775 (12%)	1.408 (17%)	1.220 (11%)
<i>B/ORDERS IN MOTION</i>	45	93	82	283	266
<i>Institut für Konfliktmanagement</i>	118	130	106	110	216
<i>VCPU (bis 2023 ZIP)</i>	480	470	361	460	153
<i>ENS</i>	-	184	226	555	586
Zentrale Einrichtungen (Anteil an insgesamt)	3.459 (49%)	2.896 (46%)	2.237 (35%)	2.885 (35%)	2.699 (25%)
<i>Universitätsbibliothek</i>	8	6	29	45	14
<i>Sprachenzentrum</i>	1	14	16	12	16
<i>Collegium Polonicum</i>	216	151	203	65	36
<i>ZSE</i>	3.325	2.725	1.988	2.762	2.634
sonstige (Anteil an insgesamt)	488 (7%)	419 (7%)	598 (9%)	1.098 (13%)	2.917 (27%)

Impressum / Imprint

Herausgeber:
Der Präsident der Europa-Universität Viadrina Frankfurt (Oder)
Große Scharnstraße 59, 15230 Frankfurt (Oder)

Text: Eduard Mühle
Lektorat: Frauke Adesiyen, Michaela Grün
Übersetzung: Matthew Finnemore

Fotos: Frauke Adesiyen, Heide Fest, Agnieszka Lindner,
Eleanor Luker, Winfried Mausolf, Tessa Müller, Sebastian Pape,
Tobias Tanzyna

Layout und Satz: Giraffe Werbeagentur GmbH
Druck: Chromik Offsetdruck



